

2025-09-18

Handläggare
Björn Dahlberg
Telefon: 08-508 06 125**Till**
Bromma stadsdelsnämnd

Tertialrapport Tertial 2 2025 för Bromma stadsdelsnämnd

Förslag till beslut

1. Nämnden godkänner tertialrapport 2 med bilagor och överlämnar den till kommunstyrelsen
2. Nämnden ansöker om budgetjustering om 0,5 mnkr avseende medel för lokaländamål vid Björnsonsgatan 251 C, bilaga 3a
3. Nämnden ansöker om budgetjustering om 0,8 mnkr avseende medel för lokaländamål vid Församlingshuset 6, bilaga 3a
4. Nämnden ansöker om budgetjustering om 0,6 mnkr för ersättning av merkostnader för kommunalt bostadsbidrag för personer med funktionsnedsättning, bilaga 3a
5. Nämnden ansöker om budgetjustering om 1,0 mnkr för klimatinvesteringar, bilaga 3b
6. Nämnden anmäler omslutningsförändringar om 19,3 mnkr
7. Nämnden beslutar om omedelbar justering av ärendet

Bromma stadsdelsnämnd

08-508 06 125

bjorn.dahlberg@stockholm.se
start.stockholmSusanna Halldin Olsson
Stadsdelsdirektör

Bakgrund

Tertialrapporterna är en del av den löpande uppföljningen som kommunstyrelsen ansvarar för. Uppföljningen baseras i huvudsak på prognostiserade avvikelser mot budget och verksamhetsmål. Rapporteringen ger kommunstyrelsen en samlad bild av budgethållning, effektivitet och kvalitet i relation till beslutade mål.

Ärendets beredning

Ärendet har utarbetats av förvaltningsledningen i samverkan med chefer och nyckelpersoner inom respektive avdelning.

Innehållsförteckning

Sammanfattande analys	5
Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål	10
KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden	10
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid.....	11
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan	16
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst	24
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet	34
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv	41
KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning	47
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring	47
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar	51
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar	56
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer.....	57
KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla	59
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd	59
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb	62
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med	67
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb	69

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden	80
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser	85
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt	94
Uppföljning av ekonomi	101
Uppföljning av driftbudget	101
Resultatenheter	110
Investeringar	110
Försäljningar av anläggningstillgångar.....	111
Verksamhetsprojekt (driftprojekt)	111
Omslutningsförändringar	111
Budgetjusteringar.....	112
Medel för lokaländamål.....	112
Analys av balansräkning.....	112
Övrigt.....	113
Intern kontroll	113
Övrigt	114

Bilagor

Bilaga 1: Bilaga 1 SDN 06 T2 2025

Bilaga 2: Bilaga 2 UH018 BROMMA 706 T2

Bilaga 3: Bilaga 3a Ansökan för budgetjusteringar för driftåtgärder

Bilaga 4: Bilaga 3b Ansökan för budgetjusteringar för investeringsåtgärder

Bilaga 5: Bilaga 3b1

Bilaga 6: Bilaga 3b2 - G4M_MY22_N1_tipper_01

Bilaga 7: Bilaga 3b3 - Goupil broschyr 2024

Bilaga 8: Bilaga 3b4 - Fiat_DOBLO_MY25_May_2025_

Bilaga 9: Bilaga 4 Underlag till förskolerapport

Sammanfattande analys

Bromma stadsdelsförvaltning gör bedömningen att stadsdelsnämnden bidrar till att kommunfullmäktiges tre inriktningsmål kommer att nås under året. Bedömningen grundar sig på att tolv av kommunfullmäktiges 16 mål för verksamhetsområden prognostiseras att uppnås.

Grunder för bedömning av måluppfyllelsen samt en sammanfattning av vilka resultat nämnden uppnått beskrivs under respektive mål för verksamhetsområdena. För indikatorer vars årsmål inte bedöms uppfyllas helt, lämnas en kommentar under respektive indikator.

Nedan följer ett urval av det arbete som beskrivs mer utförligt under respektive mål för verksamhetsområdena:

Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

Förvaltningen gör bedömningen att inriktningsmålet kommer att uppfyllas under året. Bedömningen grundas på att tre av kommunfullmäktiges fem mål för verksamhetsområdet som är kopplade till inriktningsmålet prognostiseras att uppfyllas helt.

Förvaltningen arbetar i linje med nya socialtjänstlagen och förstärkt första linjen för att barn och unga ska få stöd tidigt och lättillgängligt. Samverkan med förskolor och BVC har stärkts; socialsekreterare knyts till förskoleområden för att identifiera riskfaktorer och ge insatser. Icke biståndsbedömda stödformer har utvecklats för snabb lotsning till rätt hjälp. Föräldrarådgivningen har setts över för tidiga samtal som stärker föräldrar, och planerad samverkan med öppna förskolan samt vårdcentraler i Blackeberg och Alvik ska stödja nyblivna föräldrar.

Skolsociala team har stöttat 14 elever, varav sju förbättrat sin närvaro. Samarbetet med skolor, exempelvis Nya Elementar, ska förkorta tiden mellan behov och insats. Andelen barn i hushåll med ekonomiskt bistånd har minskat från 1,5 till 1,3 procent; arbetet har ett tydligt barnperspektiv och stödjer föräldrar till egen försörjning. Barnrättsombud följer utvecklingen, delar kunskap och informerar inför lov om aktiviteter och ekonomiskt stöd som sommarlovspeng, beviljad till 43 familjer. Barnkonsekvensanalyser görs vid risk för negativa effekter.

För en trygg fritid planeras en ny verksamhet i Mariehäll med fritidsbibliotek för utlåning av utrustning. En fritidslots knyter ihop skolor och fritid samt organiserar rastaktiviteter, och personal informerar om utbudet i skolor. Under sommaren hölls aktiviteter i Mariehäll, som grillkvällar med fotboll och basket. Ungdomars inflytande stärks genom ett nytt ungdomsråd vid Ungdomens hus, som beslutat om ett ungdomsevent via medborgarbudget. Fritidsverksamheten och fältsekreterare deltar i platssamverkan, trygghetsvandringar och Sommar i Bromma.

Avgiftsfria lovaktiviteter har gett 46 barn och unga nya erfarenheter, bl.a. skärgårdstur, skapande i lera, tre-golf, dagläger, Gröna Lund och musikworkshop. Öppna förskolan i Blackeberg bedriver familjecentrerat arbete där BVC, socialtjänst och förskola samverkar för tidig upptäckt; motsvarande byggs upp vid Brommaplan. Parkleksverksamhet i Blackebergsparken försenas på grund av rekryteringssvårigheter, men bodar har förberetts och en permanent lokal utreds.

I förskolorna är språkutveckling prioriterad. Pedagoger är språkliga förebilder, miljöer främjar läsning, och barn möter varierad litteratur inklusive Polyglutt på modersmål. Statsbidrag ökar bokutbudet, och bildstöd, TAKK och bokstavsmaterial stärker skriftspråksintresse. Naturvetenskaplig undervisning utgår från årstider, kretslopp och hållbarhet; experiment anpassas efter ålder, och förskolor deltar i skräpplockardagar och Energiagenterna. Barnen källsorterar, komposterar och odlar; föräldrakommunikation kring matematik och naturvetenskap stärks.

Demokrati och barnrätt genomsyrar arbetet: barn får inflytande i undervisning och lär sig respekt för andras åsikter; pedagoger motverkar könsstereotyper och analyserar undervisning ur jämställdhetsperspektiv. Kulturinslag återkommer, och rörelseglädje främjas genom lek, ytor och utflykter. Samarbetet med socialtjänsten har fördjupats via rektorsmöten och workshops om orosanmälningar.

Förskolorna står inför ekonomiska underskott på grund av färre barn i vissa områden, sjukfrånvaro, kostnader för flyttar, omorganisationer och ökade livsmedelspriser. Åtgärder som prioriteras är stärkt frisknärvaro, bemanningsteam och arbete med friskfaktorer. För att behålla och öka marknadsandelar utvecklas attraktiva former som utegrupper. Osäkra befolkningsprognoser kräver dock försiktighet. Kompetensförsörjningen utmanas av minskat intresse för förskolläraryt utbildning och färre VFU-studenter.

Andelen ekologiska livsmedel har ökat till 63 procent och klimatavtrycket minskat till 1,3 kg CO₂/kg livsmedel. Barnen involveras i hållbarhet, kemikalier inventeras, skadliga leksaker rensas, engångsplast minskas och plasttvättlappar fasas ut.

Inom socialtjänsten samordnas insatser som fritid, fältarbete, skolsocionomer och medborgarkontor. Mariehäll planeras rymma fler verksamheter bland annat medborgarkontor, fritid och daglig verksamhet. Första linjen utvecklas i samverkan med äldreomsorgen och förskolan. Förvaltningen deltar i NUSO, ett nationellt FoU-projekt om socialtjänstens omställning.

För barn och unga prioriteras skyndsamma förhandsbedömningar och högkvalitativa utredningsplaner och återaktualisering har minskat från 19,2 till 16,9 procent, vilket är lägst i staden. Inom funktionshinderområdet har JO kritiserat långa handläggningstider och handlingsplaner tas fram. Efter nya socialtjänstlagens införande har medarbetare informerats och workshops hållits. För nyanlända har socialsekreterare stationerats på boenden.

En gemensam öppenvård för vuxna med beroende utreds. För äldre stärks förebyggande arbete enligt den nya lagen. Ett pilotprojekt med hälsosamtal leds av äldrelots med stöd från Äldrecentrum. Samverkan med primärvården fördjupas för information, näringsfrågor och boendeplanering. Arbetssätt ses över för att nå isolerade samtidigt som aktivitetscentra motverkar digitalt utanförskap. De digitala fixarna har stöttat 193 personer.

Övergångar för gruppen 65+ med funktionsnedsättning förbättras genom nya rutiner. Brukarenkäter 2024 visar hög trygghet och nöjdhet. Fokus ligger på kontinuitet, tydlig information och inflytande. Nytt informationsmaterial tas fram och kompetensutveckling sker via metodrum, Silviahemscertifiering, yrkessvenska och arbetsprover. Workshops om ramtid har hållits och implementeringen av den nya socialtjänstlagen fortsätter.

Patientsäkerhet stärks genom metoddrumsutbildning, läkemedelsdelegering och digitalt signeringsverktyg. Ny rutin för in- och utskrivning säkrar övergångarna mellan regionen och äldreomsorgen. Äldreomsorgen följer stadens plan för en åldersvänlig stad med fokus på delaktighet, samverkan, bostäder och kommunikation.

Kultur och rörelse i förskolan förstärks genom samarbete med Kulturskolan. Åtta grupper har deltagit och fler planeras. Samarbete med Bromma hembygdsförening planeras kring stadsvandringar. Fritidsverksamheten hade 2 798 besök och planerar en ny fritidsgård i Mariehäll samt riktade aktiviteter för unga med funktionsnedsättning. Verksamheten utvecklas även ur HBTQIA+-perspektiv.

Möjligheternas hus i Mariehäll planeras öppna 2026. Spontanaktivitetsytor utvecklas, bland annat en pumptrack i Eneby, ny belysning i Alvik och ersättning av utegym i Annedalsparken. KuFri fortsätter aktiviteter för vuxna med funktionsnedsättning. För äldre erbjuds samtal, musik, spel och promenader. Besöken har minskat, varför samarbete med vårdcentraler och civilsamhälle intensifieras. På friskvårdscentrumet ökar antalet besök samtidigt som boendena erbjuder fler aktiviteter och gemensamma firanden.

Tillgänglighet i utemiljöer förbättras genom inspektioner, åtgärder och investeringar. Det anläggs nya bryggor, solbrygga och rustade promenader. Parkdriften övergår i egen regi med start 2025 och full drift 2026.

Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

Förvaltningen gör bedömningen att inriktningsmålet kommer att uppfyllas under året. Bedömningen grundas på att tre av fyra verksamhetsområdesmål som är kopplade till inriktningsmålet prognostiseras att uppfyllas helt och ett mål kommer att delvis uppfyllas.

Bromma skärper 2025 arbetet med miljö och klimat med betoning på delaktighet och inkludering, eftersom stadsdelen har stadens högsta konsumtionsutsläpp per capita. Under våren deltog förvaltningen i intervjuer och workshoppar med miljöförvaltningen och planerar en intern idéverkstad för att koppla klimatarbete till befintliga processer samt en medborgardialog för att öka invånarnas engagemang. I Sommar i Bromma introducerades feriearbetare i miljöarbete genom fröutdelning, information, quiz och spel; till nästa år utreds ett torganpassat "klimatspel". Samverkan sker via stadens miljösamordnarnätverk och miljöförvaltningens kommunikation.

Förskolorna fortsätter med gemensamma menyer som underlättar näringsberäkning och minskar animalier och inför en ny metod för matsvinnsmätning knuten till specifika rätter. Måltidsstrategen samlar chefer och kockar i ett köksnätverk för att öka kvaliteten, inklusive utbildning på Stockholms restaurangskola.

Plast och resurser hanteras genom utfasning av engångsprodukter, ökad återanvändning/återvinning och kommande uppföljningssystem för plastinköp. Fokus ligger just nu på tvättlappar och engångshandskar. Digital lagring minskar pappersåtgång och ett nytt destruktionsavtal säkrar miljövänlig hantering av utrustning.

Klimatanpassning sker via trädplantering, erosionsskydd, skärmtak, lokalanpassning och stärkt beredskap mot skyfall/värmeböljor. Chefer genomgår e-utbildning i det nya miljöprogrammet och parkdriften förs över i egen regi till 2026.

Biologisk mångfald stärks genom medel till ekmiljöer, ängar, florainventeringar, salamanderinsatser, bekämpningsdokumentation av invasiva arter, faunadepåer, trädgård/friställa hålträd, cirka 40 nyplanterade träd och utökade beteshagar i Kyrksjölöten. Ekologiska livsmedel följs månadsvis. Förskolan når 63,7 procent (kapaciteten begränsas av saknad kokgryta), äldreomsorgen 52,3 procent. Miljökrav ställs i entreprenadavtal och lekplatsen vid Vadmalsvägen rustas med tillgänglighetsfokus. Stadsdelen har även fått medel beviljat för strandpromenader. Kemikaliearbetet förstärks via Chemsoft, utfasning av plasttvättlappar och minskad handskeanvändning. Förskolorna följer "kemikaliesmart" och budgetmedel planeras för maximal effekt.

Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

Förvaltningen gör bedömningen att inriktningsmålet kommer att uppfyllas under året. Bedömningen grundas på att sex av de sju verksamhetsområdesmålen som är kopplade till inriktningsmålet prognostiseras att uppfyllas helt.

Nämnden bedömer budgeten för 2025 som i balans. Efter fondförändringar uppgår prognosen till 1 915,5 mnkr mot en nettobudget på 1 951,7 mnkr, vilket innebär ett utfall om 36,2 mnkr. I en ekonomiskt volatil omvärld arbetar förvaltningen proaktivt med månadsuppföljningar, tertiärrapporter, verksamhets- och flerårsplaner. Avvikelse hanteras antingen genom åtgärdsplaner vid strukturella problem eller ad hoc vid mindre, tillfälliga avvikelser. Eftersom marginalerna är små och omställningar tar tid finns en centralt avsatt buffert och möjlighet till begränsade nedprioriteringar. För att driva utveckling har ett innovationsråd etablerats som stödjer verksamheterna, testar arbetssätt under året och bygger kultur för innovation.

Arbetet för ökad självförsörjning fortsätter med individuell planering och samverkansdagar med förtroendeläkare för att säkra rätt stöd vid sjukdom. Inom samordningsförbundets projekt Stockholmskraften följs resultaten löpande. Andelen personer i ekonomiskt bistånd nådde en topp på 0,77 procent (639 personer) men har sjunkit till 0,71 procent (589). Andelen med bistånd i mer än tio månader minskade från 0,50 procent (262) till 0,46 procent (245). Digitaliseringen drivs genom informationsinsatser och praktiskt e-tjänststöd. Hittills görs 34,1 procent av ansökningarna digitalt, men många behöver fortsatt handgriplig hjälp via medborgarkontoret.

För sommarjobb erbjöds 456 ungdomar ferieplatser, varav 46 till prioriterade grupper. Informationsmöten hölls i maj med avtalsskrivning och utdrag ur belastningsregistret för den som arbetar med barn/äldre gjordes.

Personalförsörjningskedjan stärks genom praktik och VFU. Fyra platser för socionomstudenter gavs på våren och fyra planeras till hösten. Förskolor tar emot förskollärarstudenter och äldreomsorgen erbjuder löpande praktik för blivande socionomer och sjuksköterskor.

Personer med funktionsnedsättning följs via individuella mål. Tio personer med LSS-daglig verksamhet eller SoL-sysselsättning bedöms ha tagit steg närmare ordinarie arbetsmarknad. En stödpedagog leder översynen för att underlätta övergång från daglig verksamhet till arbete. För dem som inte kan arbeta säkras meningsfull sysselsättning. Bromma

arbetsmarknadscenter har utvecklats för att ta emot sju personer med beroendeproblematik. Samverkan med näringslivet sker genom platssamverkan och Sommar i Bromma och förvaltningen satt i jury för "Årets trygghetsskapande företag".

Det vräkningsförebyggande arbetet har intensifierats: 158 hyresvärdsmeddelanden om risk för uppsägning inkom och nio avhysningar verkställdes. Budget- och skuldrådgivning samt bostadsvägledning erbjuds, och en särskild uppsökande funktion arbetar med riskärenden.

Ny gruppboende (Utombordaren) planeras till 2026, och serviceboendet på Björnsonsgatan har utökats med fem platser. För äldre betonas tidig information om boendalternativ och välfärdsteknik för kvarboende; biståndshandläggare har en central rådgivande roll i samarbete med vårdcentraler, även om det är svårt nå personer som ännu inte ser egna stödbehov. Pensionärsrådet medverkar i yttranden om nybyggnation ur tillgänglighetsperspektiv.

Det är 72 chefer som har genomgått utbildning i kompetensbaserad rekrytering, med basutbildning för nya chefer till hösten. En ny chefsstruktur gäller sedan januari 2025. Gruppledare inom socialtjänst och fritid får utbildning i att leda utan att vara chef. Översyn av administrativa stöd har lett till beslut om en ny förvaltningsövergripande enhet för säkerhet och trygghet för att minska sårbarhet och höja kvalitet.

Arbetsmiljöarbetet skärps och från hösten 2025 genomförs obligatoriska ronder i SAM-ILS och aktiva åtgärder hanteras i samma system. Nya chefer introduceras i IA-systemet samtidigt som införandet av ett nytt incidentsystem förbereds.

Upphandling och avtal stärks via återkommande utbildningar i Agresso, uppdaterad rutin för avtalsuppföljning, tydliggjorda roller och en ny avtalshandläggare (delad med Hässelby–Vällingby). På säkerhetsområdet höjs den civila beredskapen genom övningar och kontinuitetsplaner. I STADSÖ 25 deltog hela krisledningsorganisationen. Övningen utföll väl och utvecklingsområden identifierades. Fyra trygghetspunkter har inrättats och får bemannings- och utbildningsplaner samtidigt som en ny digital samarbetsyta för kris/krig tas i bruk i höst. Beredskapsveckan (v.39) planeras med aktiviteter för medborgare och medarbetare, och en ny krisledningsövning genomförs 1 oktober. Säkerhetsrutiner i förvaltningshuset implementeras. Enheten för säkerhet och trygghet byggs upp och ersätter inhyrda väktare.

Det förebyggande arbetet mot otillåten påverkan intensifieras i samband med uppdaterad samverkansöverenskommelse med polisen. Informationssäkerhet drivs i Trillingen med gemensamt arbete kring klassningar, upphandlingar och införanden.

Det trygghetsskapande arbetet i utemiljöer omfattar utegym, spontanytor, mötesplatser, slyröjning, belysning och framklippning av sikt. Trygghetsmedel har finansierat belysning vid utegymmet i Alvik. Samverkan med polisen sker inom SÖK. Medborgarundersökningen visar att 92 procent upplever stadsdelen som trygg (upp från 88 procent 2024), jämfört med 82 procent i staden totalt. BRÅ-möten har intensifierats och åtgärdsplanen för 2025 genomförs inom fyra områden. Bob-råd och platssamverkan i Brommaplan och Blackeberg fortsätter, och situationen i Alvik diskuteras särskilt. "Sommar i Bromma" genomfördes på fyra platser mellan 25 juni och 13 augusti med information, kultur, sport och samverkan med polis, brandkår, kyrka och grannstöd. Trygghetsvandringar utvecklades med digitala synpunkter och

tillgänglig ledsagningsmöjlighet; två vandringar och en medborgardialog planeras i höst.

En lathund för seriositetsprovningar har tagits fram inom vuxenområdet. Inom HVB finns en gemensam checklista och en placeringsguide för barn och unga. Handläggare för felaktiga utbetalningar har utrett 18 ärenden och cirka 110 000 kr har återbetalats. En utbildningsserie om våldsbejakande extremism planeras. ANDTS-arbetet fortsätter, inklusive föreläsning om spel om pengar och implementering av handlingsplan på Ungdomens hus. Den öppna fritidsverksamheten stärker tryggheten med handlingsplaner, fler utbildade i MVP och planerad ny verksamhet i Mariehäll. Inom våldsområdet implementeras "Bryt upp" och Islandsmodellen. Relationsvårdsteamet samverkar för att höja upptäcktsförmågan och informerar om stöd till både utsatta och utövare.

Arbetet med Agenda 2030 integreras i ordinarie verksamhet i samverkan med nämnder, civilsamhälle, näringsliv och akademi. Tillit och förtroende för förvaltningen prioriteras genom förstärkt kommunikation i flera kanaler; trots förbättrad trygghetsupplevelse visar senaste medborgarundersökningen sjunkande förtroendesiffror, vilket analyseras för att stärka arbetet framåt.

Arbete utifrån direktiven för samtliga nämnder

Hur nämnden arbetar utifrån direktiven beskrivs under relevanta mål för verksamhetsområdet.

Långsiktigt hållbar ekonomi och goda förutsättningar för välfärd

Arbetet beskrivs under mål 3.1, 3.4, 3.5 och 3.6.

En levande och hållbar stad

Arbetet beskrivs under mål 2.1, 2.2, 2.3, 3.1, 3.2, 3.4, 3.5 och 3.7.

En trygg och säker stad som håller samman

Arbetet beskrivs under mål 1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1.5, 3.2, 3.3, 3.4, 3.5, 3.6 och 3.7.

Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål

KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

 Uppfylls helt

Analys

Kommunfullmäktige har fem verksamhetsområdesmål för inriktningsmålet. Stadsdelsnämnden har formulerat nio nämndmål som ska bidra till att uppfylla kommunfullmäktiges inriktningsmål *Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden*.

Förvaltningen bedömer att inriktningsmålet har uppfyllts helt. Bedömningen grundas på att tre av fem mål för verksamhetsområdet som är kopplade till inriktningsmålet prognostiseras uppfyllas helt och två delvis. Hur nämnden har bidragit till att uppfylla inriktningsmålet redovisas under respektive mål för verksamhetsområdet.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

 Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet prognostiseras att uppfyllas helt. Bedömningen görs utifrån de uppnådda och prognostiserade resultaten, uppnådda och prognostiserade utfall för indikatorerna samt genomförda insatser och aktiviteter.

Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna som bidrar till den prognostiserade måluppfyllelsen.

Barn och unga erbjuds tidigt och samordnat stöd

Förvaltningen har, utifrån intentionerna i den nya socialtjänstlagen och en första linje, arbetat för att erbjuda tidigare och mer lättillgängligt stöd till socialtjänstens målgrupper. Inom myndighetsutövningen för barn och unga har fokus legat på att nå personer i behov i ett tidigare skede genom ökad samverkan med professioner som förskola och barnavårdscentraler. Socialsekreterare har bland annat utsetts som kontaktpersoner till förvaltningens förskoleområden för att stärka samverkan och säkerställa att barn med riskfaktorer får stöd tidigt.

Förvaltningen har även utvecklat icke biståndsbedömda insatser och arbetat för att enskilda ska lotsas till stöd i ett tidigt skede, i syfte att förebygga större behov. Exempelvis har en översyn av föräldrarådgivning genomförts för att erbjuda tidiga stödsamtal och stärka föräldrarollen. Planerad samverkan mellan socialtjänsten, öppna förskolan och

vårdcentralerna i Blackeberg och Alvik stärker ett familjecentrerat arbetssätt där nyblivna föräldrar får tidigt stöd.

För att undvika väntetider till familjestöd har ett jour-schema införts så att familjebehandling och tidigt stöd till föräldrar och barn kan erbjudas omgående.

Placerade barn

Förvaltningen har ett strukturerat arbetssätt för att placerade barn ska nå skolans mål. Vid uppföljning av insatser används checklistor med frågor om hälsa, skolgång och prestationer. Handlingsplaner upprättas vid behov. För att ytterligare stärka resultaten har en skolsamordnare tillsatts.

Skolsociala team

Skolsocionomer har stöttat 14 elever för att öka deras skolnärvaro. Hittills har sju av dem förbättrat sin närvaro. Teamet har inlett samarbete med Nya Elementar och arbetat med skolorna för att insatser ska kunna sättas in snabbare efter att behov identifierats.

Barn i familjer med ekonomiskt bistånd

Andelen barn som lever i familjer med ekonomiskt bistånd har minskat i stadsdelen från 1,5 procent vid tertialrapport 1 till 1,3 procent vid tertialrapport 2. Förvaltningen arbetar med ett tydligt barnperspektiv för att säkerställa goda uppväxtvillkor och för att stötta föräldrar på vägen mot egenförsörjning.

Särskilda barnrättsombud följer kontinuerligt utvecklingen och sprider kunskap till kollegor om barns levnadsvillkor. Inför lov skickas informationsbrev till föräldrar om aktiviteter. I maj skickades även information om sommarlovspeng till berörda familjer, varav 43 beviljades stöd. Barnkonsekvensanalyser genomförs i ärenden där barn kan påverkas negativt.

Trygg, meningsfull och tillgänglig fritid

Planeringen för uppstart av fritidsverksamheten i Mariehäll pågår. Här kommer även ett fritidsbibliotek att öppnas, där sport- och fritidsutrustning kan lånas.

En fritidslots har rekryterats för att vara länk mellan skolor och förvaltningens fritidsverksamheter samt för att planera rastaktiviteter. Fritidsverksamhetens representanter har även besökt skolor för att informera om tillgängliga aktiviteter.

Under sommaren anordnades aktiviteter i Mariehäll, bland annat grillkvällar med fotboll och basket, i syfte att nå nya målgrupper.

För att stärka ungdomars inflytande har ett ungdomsråd startats vid Ungdomens hus. Rådet har hittills haft två möten och bland annat beslutat om ett ungdomsevent inom ramen för en medborgarbudget.

Trygghetsskapande aktiviteter

Fritidsverksamheten och fältsekreterare har deltagit i platssamverkan, trygghetsvandringar och evenemanget "Sommar i Bromma".

Avgiftsfria sommarlovsaktiviteter

Förvaltningen har genomfört ett flertal sommarlovsaktiviteter för att erbjuda barn och unga en meningsfull fritid oavsett socioekonomisk bakgrund. Totalt deltog 46 barn och unga.

Aktiviteterna har gett möjlighet att prova nya saker, knyta kontakter och delta i fritidsverksamheten.

Exempel på aktiviteter:

- Skärgårdstur: Utflykt till Fjäderholmarna med gemensamma upplevelser.
- Skapa i lera: Aktivitet för tjejer, med fritt skapande och tillgång till Ungdomens hus övriga verksamhet.
- Tre-golf: Prova på frisbeegolf, fotbollsgolf och minigolf.
- Koviken: Tre dagar långt dagläger med bad, fiske, kanotpaddling, sportaktiviteter och skapande.
- Gröna Lund: Mest efterfrågade aktiviteten, med fri entré och åkband för deltagarna.
- Musikworkshop: Aktivitet för tjejer med fokus på musikproduktion och sång.








Öppna förskolan





I Bromma finns öppna förskolor i Blackeberg och vid Brommaplan. Blackeberg har sedan tidigare ett etablerat familjecentrerat arbetssätt där barnhälsovård, öppen förskola, socialtjänst och förskola samverkar. Detta skapar bättre förutsättningar för tidig upptäckt av stödbehov och rätt insatser.

Arbetet med att etablera samma struktur har påbörjats vid öppna förskolan i Brommaplan. Verksamheten utvärderas löpande och anpassas efter besökarnas behov.


Parkleksverksamhet

Planen var att starta parkleksverksamhet före sommaren, men rekryteringssvårigheter har fördröjt uppstarten. Under sommaren har bodarna i Blackebergsparken setts över för att vara redo när verksamheten startar. Projektet med en permanent parklekslokal i anslutning till Blackebergsparken är i planeringsstadiet och tomtfrågan utreds av berörda förvaltningar och bolag.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till fritidsaktiviteter				69 %		69 %	69 %	2025
   Andel barn som lever i familjer som har ekonomiskt bistånd	1,3 %			1,5 %	1,5 %	1,8 %	2,7 %	Tertial 2 2025
  Andelen nöjda besökare på stadens fritidsgårdar						90 %	90 %	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Antal vräkningar som berör barn				2		0	Tas fram av nämnd	2025
<p>Analys</p> <p>I två av de verkställda avhysningarna i stadsdelsområdet under året har barn berörts. I ena ärendet avsågs en familj med uppehållstillstånd som hyrt en källarlokal olovligen. Hyresvärden avhyste därav familjen men förvaltningen kunde stötta dem med både akut tillgång till nytt boende samt därefter en mer långsiktig boendelösning.</p> <p>Det andra ärendet avsåg störningar där bostadsrättsföreningen drivit fallet till hyresnämnden vilken fattade beslutet som slutligen ledde till avhysningen. Förvaltningen har arbetat uppsökande mot berörda för att erbjuda stöd men kunde inte avvärja avhysningen. Barnen flyttade hem till sin andra vårdnadshavare i samband med avhysningen.</p>								
  Antalet besök på stadens fritidsgårdar						8 000	Tas fram av nämnd	2025
<p>Analys</p> <p>Fritiden har under året haft 2 798 besökare i ordinarie verksamhet och årsmålet bedöms därav inte nås under året. Utifrån att indikatorn infördes i år var det svårt att göra en uppskattning av årsmål, 8 000 besökare bedöms därav som högt satt. Efter att ny fritidsgård öppnat i Mariehäll kommer fler besökare kunna delta i fritidsverksamheten.</p> <p>Fler killar än tjejer deltar i fritidsverksamheten. För att säkerställa en jämställd verksamhet genomförs riktade aktiviteter för tjejer. Vidare har en tjejgrupp startats för att öka inflytandet och göra deltagarna delaktiga i planering och marknadsföring av aktiviteter.</p>								

Nämndmål: 1.1.1 Barn och unga i Bromma har jämlika uppväxtvillkor

 Uppfylls helt

Beskrivning

Alla barn och unga i Bromma ska ges jämlika uppväxtvillkor oberoende av omständigheterna runt omkring dem. Att tidigt identifiera behov av stöd, även när en primär insats är riktad mot barnets vårdnadshavare är centralt i nämndens arbete. Förvaltningen ska delta i den stadsövergripande barnkonventionsveckan som inträffar under hösten.

Barn och föräldrar erbjuds tidigt och samordnat stöd

För att tidigt identifiera och ge barn och familjer i behov av stöd rätt insatser samverkar socialtjänsten, skola, förskola, BVC och barn- och ungdomspsykiatri med och kring vårdnadshavare/föräldrar. Förvaltningens fokus är utveckling mot mer förebyggande och tidigt stöd genom fortsatt utveckling av det familjecentrerade arbetet och utveckling av skolsociala team. Förvaltningen ska starta en "första linjen-verksamhet" för att ge rätt stöd i rätt tid. Förvaltningen ska i samverkan med skolan fortsätta att erbjuda och vidareutveckla föräldrastödsprogram för att möta föräldrars behov av stöd. Västerorts ungdomsmottagning (VUM) arbetar för att stärka ungas hälsa.

Barn som lever i familjer med ekonomiskt bistånd

När vuxna söker ekonomiskt bistånd utgår handläggningen från ett tydligt barnperspektiv genom att barns behov särskilt beaktas i enlighet med barnkonventionen. Genom stöd till vuxna från socialtjänsten att nå egen försörjning och genom stöd i form av bostadsvägledning

arbetar nämnden för att barn som växer upp i familjer med försörjningsstöd som huvudsaklig inkomstkälla ska minska. Bostadsvägledning till barnfamiljer i osäkra boendeförhållande syftar till att familjerna ska få ett varaktigt boende.

Öppna förskolan




Öppna förskolan erbjuder barn som inte är inskrivna i förskola en pedagogisk gruppverksamhet. Föräldrar ges möjlighet till gemenskap och stöd i föräldrarollen. Öppna förskolan ska synliggöra förskolans verksamhet och är en viktig del i det uppsökande arbetet. Öppna förskolans nya riktlinjer ska implementeras under året. Möjligheten att arbeta utifrån ett familjecentrerat arbetssätt på den nya Öppna förskolan ska undersökas.

Förväntat resultat

Att uppnå årsmålen för fastställda indikatorer och att genomföra fastställda aktiviteter.

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska implementera stadens riktlinjer för Öppna förskolan	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska undersöka möjligheten att arbeta utifrån ett familjecentrerat arbetssätt på den nya Öppna förskolan	2025-01-01	2025-12-31	
 Rekommendation från revisionskontorets årsrapport	2025-04-16	2025-12-31	

Nämndmål: 1.1.2 Barn och unga i Bromma har en trygg och meningsfull fritid som är tillgänglig för alla

 Uppfylls helt

Beskrivning

Barn och ungdomar som växer upp i Bromma ska ges möjlighet till en trygg och rik fritid. De ska få kunskaper som gör dem redo att möta vuxenvärlden och kunna leva ett fritt liv med makt att påverka sitt eget liv. En meningsfull fritid främjar långsiktig hälsa, lärande och sociala förmågor.

Trygg, meningsfull och tillgänglig fritid

Oavsett kön, socioekonomiska förutsättningar och funktionsnedsättningar ska barn och unga i Bromma ha tillgång till meningsfulla fritidssysselsättningar. Förvaltningen kommer att öppna ett fritidsbibliotek i mindre skala för att se över vilka behov som finns vad gäller att låna sport- och fritidsutrustning. Förvaltningen ska så snart som möjligt starta en fritidsverksamhet i Mariehäll. .

Barn och unga ska bjudas in för att påverka verksamheten som de deltar i. Förvaltningen ska

arbeta för att ta reda på vilka önskemål och behov som Brommas barn och unga har och därefter anpassa utbudet i den öppna fritidsverksamheten. Förvaltningen ska starta upp ett ungdomsråd.

Den öppna fritidsverksamhetens kvalitet ska höjas genom utökade öppettider och förstärkt bemanning. Det är prioriterat att nå de grupper som idag inte nås av annan fritidsverksamhet och erbjuda en meningsfull fritid, både i egen regi och i samarbete med civilsamhället. Fritidsverksamheter och mötesplatser för unga HBTQI-personer och ungdomar med funktionsnedsättning ska fortsätta att stärkas. Förvaltningen ska erbjuda ett brett utbud av kostnadsfria lovaktiviteter i form av kultur och fritid.

För att fler ungdomar ska ta del av Ungdomens hus ska förvaltningen genomföra en strategisk kommunikationssatsning om utbudet på fritidsverksamheten för att nå särskilt prioriterade grupper såsom barn och unga med funktionsnedsättning, HBTQI-ungdomar, tjejer, samt barn och unga som inte har andra fritidssysselsättningar.

Trygghetsskapande aktiviteter

Fritidsverksamheten är en del av det trygghetsskapande arbetet och har ett nära samarbete med andra aktörer i stadsdelsområdet som arbetar förebyggande, såsom socialtjänsten, civilsamhället, och fältassistenter. Kunskap om socialtjänstens uppdrag ska stärkas inom fritidsverksamheterna för att tidigt identifiera barn och unga i riskzon eller som misstänks fara illa. Arbetet ska fortsätta gällande Fritid fri från våld för att stärka det våldsförebyggande arbetet. En strukturerad samverkan mellan fritidsverksamhet, fältverksamhet, skolsociala team och myndighet inom barn och unga ska utvecklas.

Förvaltningen ska bidra till att stadens sommarkolloverksamhet fortsätter att utvecklas så att fler barn från grupper som är underrepresenterade deltar i sommarkolloverksamheten. Barn och unga med funktionsnedsättning ska ges möjlighet att delta i ordinarie sommarkoloniverksamhet.



I framtagandet av parkleksplanen under 2024 ingick en utredning kring behov och möjlig placering av en parklek i stadsdelen. Utredningen pekar på Blackeberg som sticker ut i statistiken i "Lägesbild Samverkansöverenskommelse mellan Stockholms stad och Polisregion Stockholm" samt i grundskoleenkäten där stor andel av barnen uppger att de inte är med i någon förening, inte deltar i någon kulturaktivitet och barnen rör sig mindre än barnen i Bromma generellt. Utifrån dessa aspekter är det strategiskt att starta en parklekverksamhet i området för att ge barnen en meningsfull fritid där parkleken blir en viktig skyddsfaktor. En utredning ska genomföras i syfte undersöka möjligheten att bygga en parklekslokal i Blackeberg alternativt leta efter en annan lokal. Under tiden ska parkleksverksamhet starta och nyttja befintliga bodar i parken. Därtill ska utredningen kring parklekar fortsätta med syftet att öppna upp fler parklekar i stadsdelen.

Förväntat resultat

Att uppnå årsmålen för fastställda indikatorer och att genomföra fastställda aktiviteter.

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska genomföra en strategisk kommunikationssatsning om utbudet på Ungdomens hus för att nå särskilt prioriterade grupper som inte har andra fritidssysselsättningar med särskilt fokus på området Mariehäll.	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska utreda möjligheten att bygga en parklekslokal i Blackeberg, alternativt leta efter en annan lokal	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

 Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet prognostiseras att uppfyllas helt. Bedömningen görs utifrån de uppnådda och prognostiserade resultaten, uppnådda och prognostiserade utfall för indikatorerna samt genomförda insatser och aktiviteter.

Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna som bidrar till den prognostiserade måluppfyllelsen.

Kommunfullmäktiges indikatorer

Andelen legitimerade förskollärare

Brommas resultat är 34,1 procent och årsmålet (35,4) uppnås inte under perioden.

Med hjälp av kvalitetshöjande medel har andelen barnskötare i verksamheten ökat, vilket samtidigt har medfört att andelen förskollärare minskat. Sedan föregående tertialrapport har dock utvecklingen varit positiv – antalet avdelningar utan legitimerad förskollärare har minskat till en. Den nyanställning som ska täcka upp hinner inte påbörjas innan mätdatumet, vilket påverkar utfallet. En ytterligare utmaning är att många förskollärare väljer att arbeta deltid, vilket gör det svårt för rektorerna att öka legitimationsgraden även vid nyrekryteringar.

Antal förskolebarn per anställd

Brommas resultat för perioden hamnar på 5 och därmed når inte förvaltningen årsmålet på 4,9. Utfallet är på samma nivå som tidigare års rapporteringar vid samma tidpunkt.

Användning av kvalitetshöjande medel bidrar till ett bättre utfall samt att barnantalet är lägre vid denna tidpunkt på året. Även här präglas utfallet av osäkerheten kring barnantalen.

Antal barn per grupp

Brommas resultat hamnar på 16,1 vilket gör att årsmålet inte nås för perioden. Resultatet är en försämring sett till historiska siffror (15,7) vid samma tid förra året. Förvaltningen har stängt

ned två förskolor under sommaren vilket resulterat i att avdelningar som inte varit fullbelagda har tagits bort. Statsbidraget för kvalitetshöjande medel kommer användas för att minska barngruppernas storlek under resterande delar av året och bemanningen behöver vara i fokus i takt med förskolornas avdelningar når högre fyllnadsgrad. Förskolorna arbetar aktivt med att dela upp barnen i mindre grupper under dagen.

Antal barn per legitimerad förskollärare

Utfallet för perioden hamnar på 15,6 vilket gör att årsmålet på 15 inte uppnås. Resultatet är en försämring jämfört med motsvarande period föregående år (15,1). Förvaltningen behöver bevaka utvecklingen av barnantalet noga och se till att bemanningen också följer verksamheternas behov och uppfyller utbildningsmålen för barnen. Inom vissa områden kan förskolorna stänga tidigare vilket också möjliggör för förskollärarna att ha en kortare arbetstid.

Aktivt Medskapandeindex

Resultatet (80) har en sänkning med procentenhet jämfört med föregående år och årsmålet på 83 uppnås inte. Resultatet ligger mellan 76 upp till 83 procent mellan förskoleområdena. Spridningen mellan förskolorna skiljer sig dessutom i respektive förskoleområde där vissa förskolor sticker ut. De som ligger lägre i undersökningen lyfter hög sjukfrånvaro som en utmaning. Även den genomförda organisationsförändringen med ny chefstruktur har lyfts som en initial negativ påverkan på resultatet men där en förbättring prognosticeras i och med att strukturen mognar. Ledningsgrupperna arbetar för att stötta pedagogerna genom närmare ledarskap och god vikarieteckning.

Sjukfrånvaron

Sjukfrånvaron (9,9 procent) är en marginell förbättring jämfört med föregående mätning och årsmålet (8 procent) uppnås inte. Spridningen är stor mellan förskolorna. Det interna samarbetet med HR-avdelningen fortsätter och förväntas ge resultat men det är ett långsiktigt arbete där en process tar tid. Målet med satsningen är att öka frisknärvaron och stödja cheferna i rehabiliteringsarbetet framåt. Som ett komplement ska förskoleområdena arbeta med bemanningsteam med fast anställda vikarier för att möjliggöra för en god vikarietäckning. Ett område har påbörjat sitt arbete med dessa.

Sjukfrånvaron dag 1-14

Sjukfrånvaron (3,3) under kort tid är på en fortsatt hög nivå och är på ungefär samma nivå som i tertialrapport ett men något lägre jämfört med tertialrapporteringen föregående år. Personal i förskolan är en utsatt grupp då närheten till barnen också bidrar till smitta. Förskolorna rapporterar också om att det mer restriktiva synsätt på sjukdom som etablerades under pandemin inte längre är praxis.

Utbildning och undervisning

Språkutveckling är fortsatt i fokus. Pedagogerna fungerar som språkliga förebilder och skapar samtal i vardagliga situationer. Lärmiljöerna utformas för att stimulera till läsning och högläsning, och barnen får möta olika typer av litteratur. Polyglutt används som komplement till fysiska böcker och ger möjlighet till uppläsning på barnets modersmål. Statsbidrag

används för att utöka litteraturutbudet. Barnen får även stöd genom bildstöd, TAKK och bokstäver, vilket ökar intresset för skriftspråket.

Matematiken integreras i vardagen genom begreppsanvändning, siffror, mått och aktiviteter som sortering och klassificering. Geometrisk former introduceras i både lek och måltidssituationer. Spel, bakning och utflykter ger ytterligare möjligheter till matematiskt lärande.

Naturvetenskapen utgår från årstider, kretslopp och hållbar resursanvändning. Experiment anpassas efter ålder, exempelvis vad som flyter eller sjunker. Förskolor deltar i skräpplockardagar och Energiagenternas arbete. Barnen källsorterar, komposterar och odlar. Kommunikation med hemmen om matematik och naturvetenskap stärks under hösten.

Förskolorna arbetar aktivt med demokrati och barnrätt. Barnen ges inflytande i undervisning och beslut, utvecklar tilltro till sin egen förmåga och förståelse för andras åsikter.

Pedagogerna motverkar könsstereotyper och analyserar undervisning ur ett jämställdhetsperspektiv.

Kulturinslag är återkommande, genom biblioteksbesök, teater och kulturinstitutioner. Rörelseglädje stimuleras genom lekutrustning, öppna ytor och utflykter i stadsdelens natur.

Samverkan och tidiga insatser

Samverkan med hemmen stärks genom skolplattformen, lärloggar, nyhetsbrev och samtal vid hämtning, lämning och utvecklingssamtal. Föräldramöten och andra arrangemang på förskolan är viktiga forum.

Arbetet med övergången till förskoleklass fortsätter med både generella rutiner och direkt samverkan med närliggande skolor. Extra fokus ges till barn med särskilda behov.

Samarbetet med socialtjänsten har fördjupats genom regelbundna möten med rektorer och workshops om orosanmälningar. Förskolor bjuds in till dialog när anmälningar görs.

På stadsdelens öppna förskolor erbjuds föräldrar information om verksamheten, föräldrastöd, HLR-utbildning och rådgivning från barn- och mödravårdscentralen. När föräldrarådgivare återanställs ska hen finnas regelbundet på plats.

Ekonomi

Brommas förskolor har fortsatt budgetutmaningar. Underskottet beror på flera samverkande faktorer: färre barn än planerat i vissa områden, hög sjukfrånvaro bland personalen samt extra kostnader för flyttar, omorganisationer och ökade livsmedelspriser. För att möta situationen behöver förvaltningen arbeta med att stärka frisknärvaron, bygga upp bemanningsteamet och utveckla friskfaktorer. Det är också avgörande att hålla barnantalet stabilt genom att behålla vårdnadshavarnas förtroende och vara väl förberedda på befolkningsförändringar.

För att behålla och öka marknadsandelarna betonas vikten av attraktiv verksamhet, bland annat genom utegrupper som konkurrerar med fristående aktörer. Prognoser om minskat barnantal skapar osäkerhet och kräver fortsatt ekonomisk försiktighet.

Kompetensförsörjning

Den minskande tillströmningen till förskollärarytbildningen försvårar framtida rekrytering.

Även antalet studenter som gör verksamhetsförlagd utbildning i Bromma minskar, vilket påverkar möjligheten att attrahera framtida medarbetare.

Kompetensutvecklingen förstärks genom deltagande i forskningsprogram om barns förändrade kunnande och fortsatt arbete med aktivt medarbetarskap. En gemensam modell för pedagogisk utvecklingstid har införts för att skapa likvärdiga förutsättningar för planering och uppföljning. Modellen ska utvärderas under hösten.

Måltidspersonalens kompetensutveckling fortsätter genom köksnätverk och validering av kunskaper.

Klimat och miljö

Andelen ekologiska livsmedel har ökat till 63 procent, det högsta utfallet hittills.







Klimatavtrycket har minskat till 1,3 kilo CO₂ per kilo livsmedel. Resultaten är ett led i ett långsiktigt förändringsarbete.





Barnen involveras i hållbarhetsarbetet genom källsortering, återvinning, återbruk, kompostering och odling. Kemiska produkter inventeras i Chemsoft, och leksaker med risk för skadliga ämnen rensas bort. Förskolorna har även minskat användningen av engångsplast och fasat ut plastbaserade tvättlappar.



Demokrati och jämlikhet

Förskolorna arbetar med samarbete, respekt och inkludering, bland annat genom kompishjärtan. Diskrimineringsgrunderna används som utgångspunkt i samtal, och barnen får kunskap om nationella minoriteter. Barnen tränas i demokratiska arbetssätt, såsom att uttrycka åsikter, rösta och acceptera beslut.

Pedagogerna analyserar undervisning och lärmiljö ur genus- och jämställdhetsperspektiv för att ge flickor och pojkar samma förutsättningar.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel legitimerade förskollärare av totalt antal anställda (årsarbetare)	34,1 %	1,1 %	32,6 %	34,4 %	33,5 %	35,4 %	Ökning	Tertial 2 2025
Analys Förvaltningen når inte årsmålet och enbart ett område når målet individuellt. Det är angeläget att vända utvecklingen av dessa siffror och arbeta för ett bättre utfall i verksamhetsberättelsen. På förvaltningens 149 avdelningar är det en som vid mätdatum saknar legitimerad förskollärare. Området rekryterar aktivt och planerar för att ta emot en ny förskollärare inom kort. Indikatorn påverkas också av att flera förskollärare är tjänstlediga samt att några även gått ned i tid. Kompetensförsörjningen präglas också mycket av den prognosticerade bristen på barn i stadsdelen vilket leder till en ökad ekonomisk försiktighet.								
  Antal barn per anställd i förskolan (årsarbetare)	5 st			4,9 st	4,8 st	4,8	4,8	Tertial 2 2025
  Antal barn per grupp	16,1 barn/avd.			15,9 barn/avd.	16,3 st	14,9	14,9	Tertial 2 2025
Analys Förvaltningen prognosticerar att målet på indikatorn inte kommer uppfyllas under året. Förvaltningen har mellan								

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
tertialrapporteringarna stängt två förskolor med låg beläggningsgrad och där avdelningarna inte varit fulla. Det är fortsatt en utmaning för förskolorna att uppnå resultatet på indikatorn.								
  Antal barn per legitimerad förskollärare	15,6 st				15,6 st	15 st	Minskning	Tertial 2 2025
Analys Förvaltningen når inte upp till målet för indikatorn och prognosticerar heller inte måluppfyllelse till slutet av året. Resultatet påverkas negativt av att många förskollärare väljer att arbeta deltid. Historiskt brukar utfallet öka från tertialrapport två till verksamhetsberättelsen då barnantalet i förskolorna ökar samtidigt som det också rekryteras fler förskollärare. Rektorena står nu med en betydligt mer svåranalyserad höst då det är en stor osäkerhet i hur antalet barn kommer utvecklas under året. Den prognosticerade bristen på barn gör att förskolorna vidtar en större ekonomisk försiktighet.								
  Inskrivningsgrad i förskola	97 %			96,4 %		96,5 %	Tas fram av nämnd	2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska i samråd med förskolenämnden, SISAB och övriga relevanta aktörer inventera, prioritera och initiera upprustningar av befintliga förskolegårdar utifrån lekvärdesriktlinjerna	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 1.2.1 Barnen i Bromma har likvärdiga möjligheter till utveckling och lärande i förskolan

 Uppfylls helt

Beskrivning

Barnen i Brommas förskolor ska erbjudas en likvärdig utbildning som tar hänsyn till barnens olika förutsättningar. Utbildningen i förskolan ska ta sin utgångspunkt i läroplanen och präglas av en positiv framtidstro. Förskolan är en viktig del i det förebyggande arbetet och ska främja barnens fysiska, psykiska och sociala hälsa.

Systematiskt kvalitetsarbete

Förskolans verksamhet ska vila på vetenskaplig grund, beprövad erfarenhet samt bedrivas med utgångspunkt från medvetna teoretiska ställningstaganden. Förskolorna ska medverka i ett forskningsprogram kring barns förändrande kunskande som startar 2025 och fortlöper i tre år. Målet med deltagandet är att stärka det systematiska kvalitetsarbetet då programmet syftar till att stärka pedagogernas kompetens att dokumentera och analysera varje barns utveckling och lärande för att säkerställa att undervisningen har hög kvalitet och att alla barn utvecklas mot läroplansmålen.

Utbildningen och undervisningen

Forskning lyfter att de strukturella förutsättningarna, som barngruppernas storlek och personaltäthet, behöver vara olika för att åstadkomma en likvärdig förskola. I

socioekonomiskt svaga områden behöver barngrupperna vara mindre och personaltätheten högre. I Bromma är det generellt sett starka socioekonomiska områden med några undantag. Förskolorna ska arbeta för att minska gruppstorlekarna och undervisningen organiseras i mindre grupper för att säkerställa att barnen vistas i mindre sammanhang.

Förskolan har ett kompensatoriskt och ett lärande uppdrag och alla barn ska ges möjlighet att delta i förskolan. För att vidhålla och öka inskrivningsgraden ska förvaltningen fortsätta sitt uppsökande arbete genom att informera om förskolans verksamhet på Öppna förskolan, låta vårdnadshavare göra besök på förskolorna och skicka information till vårdnadshavare vars barn inte är inskrivna i förskolan. I syfte att marknadsföra de kommunala förskolorna ska även arbetet med sociala medier utvecklas för att nå ut till rätt målgrupp. Genom införandet av Tempus kommer arbetet kring närvaro utvecklas genom att titta på statistik kring den faktiska närvaron då oregelbunden närvaro kan vara ett tecken för oro för ett barn men också tyda på kvalitetsbrist. Därtill är statistiken viktig ur ett organisationsperspektiv.

Förskolans språkutvecklande uppdrag kommer att vara i fortsatt fokus. De tidigare språksatsningarna ska fortsätta och goda exempel ska spridas i organisationen. Arbetet kring högläsning kommer få ett särskilt fokus kopplat till den litteratur som har köpts in med Skolverkets bokbidrag. Språksamtalen som infördes under 2023-2024 ska utvärderas och kvalitetsobservationerna kring språk ska fortsätta. Syftet med observationerna är också en del i det systematiska kvalitetsarbetet. En förutsättning för att barnen i förskolan ska utvecklas i det svenska språket och tillgodose sig undervisningen är goda språkliga förebilder som kan förmedla läroplansuppdraget.

Alla barn ska mötas i en förskoleverksamhet där det råder ett öppet och demokratiskt klimat i enlighet med barnkonventionen. Vuxnas förhållningssätt och förskolans normer påverkar barns förståelse för de rättigheter och skyldigheter som gäller i ett demokratiskt samhälle. För att kunna utveckla arbetet med jämställdhet behöver det i utbildningen finnas ett medvetet och reflekterande arbete kring de normer som råder i samhället. Skillnaderna mellan flickor och pojkars förutsättningar i undervisningen ska synliggöras och medvetenheten hos personalen behöver öka. Därför behöver analysen utifrån den könsuppdelade statistiken utvecklas i organisationen. Förskolorna ska ta del av de utbildningssatsningar som förskolenämnden samordnar för staden gällande våldsbejakande extremism, våld i nära relationer samt hedersrelaterat våld och förtryck.

Samverkan med kulturskolan och biblioteken ska fortsätta för att stärka arbetet med kultur och förskolorna ska uppmanas att boka föreställningar via Kulan.

Stadens nya program för lekvärdesriktlinjer och funktionsprogram för skollokaler kommer utgöra en god och likvärdig grund i utformningen av förskolornas inom- och utomhusmiljöer, då lokaler och gårdar ger förutsättningar för en god pedagogisk verksamhet men också trygghet, stimulans, lek och rörelse samt återhämtning för förskolebarnen i Bromma.

Tidiga insatser och barnhälsa

Förskolorna fortsätter även att stärka det förebyggande och hälsofrämjande arbetet i enlighet med god och nära vård och omsorg.

Förskolan är en viktig del i det förebyggande arbetet att ge alla barn möjlighet till en trygg och lärande miljö. För att upptäcka barn som far illa och i förlängningen minska riskerna att barn utsätts för våld, hamnar i kriminalitet och socialt utanförskap ska barnhälsoarbetet och samverkan med socialtjänsten fortsätta utvecklas och stärkas. Stadens nya barnhälsostrategi ska implementeras och förskolan ska öka kommunikationen kring möjligheten för vårdnadshavare att gå ett föräldrastödsprogram. För att kunna stötta barn så tidigt som möjligt och främja psykisk hälsa ska specialpedagogerna besöka avdelningarna för yngre barnen och titta på verksamheten och undervisningen utifrån ett hälsofrämjande perspektiv.

Varje förskoleområde har två specialpedagoger som ska säkerställa att förskollärare och barnskötare får den kunskap de behöver för att kunna ge barn i behov av särskilt stöd rätt stöd. Aktuell forskning och evidensbaserade metoder ska ligga som grund och tillföra ny kunskap till medarbetarna. Barn som behöver stöd i lek, socialt samspel och kommunikation, och barn med autism kommer att få ett särskilt fokus under året. En ansökan om projektmedel från SPSM, specialpedagogiska skolmyndigheten, kommer lämnats in för att arbeta utifrån en metod som heter ESDM (Early start Denver model).

Agenda 2030

Förskolans arbete med social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet kommer fortsätta att synliggöras genom att ta vid den kommunikationsinsats som genomförts i samband med uppförandet av förskolornas inspirationsbok. Erfarenheterna från deltagandet i programmet Hållbar förskola ska spridas i organisationen.

Samverkan

För att skapa bästa möjliga förutsättningar för barn att utvecklas rikt och mångsidigt ska förskolan samverka med vårdnadshavarna. Genom en god kommunikation, både muntligt och skriftligt, skapas tillitsfulla relationer. Kommunikationen ska stärkas för att säkerställa att alla vårdnadshavare upplever att den är tillgänglig och skapar delaktighet. En folder ska tas fram till vårdnadshavare som har barn som behöver extra stöd och kunskapshöjningen kring "Svåra samtal" ska spridas i organisationen. Generellt behöver kompetensen kring att skriva klarspråk höjas på avdelning förskola.

En god samverkan med skolan syftar till att skapa en kontinuitet i undervisningen som ger goda förutsättningar för barnens långsiktiga utveckling och fortsatta lärande. Rutinerna vid övergången behöver fortsätta att utvecklas och bli mera likvärdig i stadsdelen. De rektorer som idag har hittat en bra form för samverkan kring Hitta språket ska sprida sitt arbetssätt i organisationen.

Kompetensförsörjning

Medarbetarna är den viktigaste nyckeln för att säkerställa en hög kvalitet på utbildningen. Det kräver legitimerade förskollärare och barnskötare med grundutbildning. Barnskötare som

saknar utbildnings ska ges möjlighet att läsa barnskötarutbildningen. Utifrån behovet på lång och kort sikt ska en strategisk planering genomföras för att säkerställa att andelen legitimerade förskollärare uppnås. Kompetenshövande kurser för måltidspersonal planeras och de medarbetare som har behov av språkstärkande utbildning ska ges möjlighet att medverka på stadens satsningar.

Friskfaktorer och arbetet med medarbetarskapet ska fortsätta att lyftas. Resursteam ska inrättas för att säkerställa att det så långt som möjligt finns kända vikarier vid sjukdom som kan avlasta ordinarie personal. Genom nya chefsstrukturen ska det nära skolledarskapet stärkas genom det större stödet kring administration och ekonomi. Arbetet med handlingsplanen kring barnskötare och förskollärares arbetssituation ska fortsätta utifrån förskolenämndens omtag i syfte att öka likvärdigheten.


Utbildningen ska präglas av ett kollegialt lärande där nya idéer tas tillvara. Alla medarbetare ska känna till de mål och resultat som ska nås både på nationell och kommunal nivå och ges förutsättningar att fokusera på uppdraget.





Förväntat resultat

Att uppnå årsmålen för fastställda indikatorer och att genomföra fastställda aktiviteter

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 ♀ Andel vårdnadshavare som upplever att deras barns språkliga förmåga utvecklas (använder fler ord, ställer frågor och uttrycker tankar).	89 %	87 %	91 %	89 %		89 %		2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska implementera stadens program för barnhälsa	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska lämna in en ansökan om projektmedel från SPSM (Specialpedagogiska skolmyndigheten) för att arbeta utifrån metoden ESDM (Early start Denver model)	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska utveckla marknadsföring av de kommunala förskolorna för att nå rätt målgrupp	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska öka kommunikationen kring möjligheten för vårdnadshavare att gå ett föräldrastödsprogram	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

◆ Uppfylls delvis

Analys

Bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet prognostiseras att uppfyllas delvis. Bedömningen görs utifrån de uppnådda och prognostiserade resultaten, uppnådda och prognostiserade utfall för indikatorerna samt genomförda insatser och aktiviteter.

Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna som bidrar till den prognostiserade måloppfyllelsen.

Förebyggande och lättillgänglig socialtjänst

Utifrån intentionerna i den nya socialtjänstlagen fortsätter utvecklingen av förebyggande och lättillgängligt stöd. Främjande insatser har samordnats, såsom fritidsaktiviteter, fältverksamhet, skolsocionomer och medborgarkontor. Planering pågår för att starta ytterligare verksamhet i Mariehäll med medborgarkontor, fritidsverksamhet, daglig verksamhet och fritidsbibliotek. Arbetet med en första linje-verksamhet drivs vidare i samverkan med äldreomsorgen och förskolan.

Myndighetsutövningen inom barn och unga fokuserar på att nå målgrupperna tidigare genom ökad samverkan med professioner som normalt möter barnen först, exempelvis förskola och barnavårdscentraler. Socialsekreterare har utsetts till kontaktpersoner för förskoleområdena för att stärka samverkan och säkerställa tidiga stödinsatser för barn med riskfaktorer.

Förvaltningen utvecklar icke biståndsbedömda insatser och arbetar för att enskilda ska lotsas till stöd i ett tidigt skede för att förebygga större behov. Föräldrarådgivningen ses över för att erbjuda tidiga stödsamtal som stärker föräldrarollen. Samverkan med öppna förskolan och vårdcentralerna i Blackeberg och Alvik ska stärkas, vilket också utvecklar ett familjecentrerat arbetssätt för nyblivna föräldrar.

För att undvika väntetider till familjestöd har ett jourschema införts, så att familjebehandling och snabbt stöd kan erbjudas tidigt.

Kunskapsbaserad socialtjänst

Förvaltningen deltar i det nationella forsknings- och utvecklingsprojektet NUSO (Nationell uppföljning av socialtjänstens omställning). De första resultaten har inkommit och kommer analyseras vidare.

Barnkonventionen

Förvaltningen stärker barns och ungas delaktighet i handläggningen genom begriplig information och inflytande i både handläggning och genomförande av insatser.

Delaktigheten har sjunkit något inom funktionshinderområdet. Åtgärder planeras för att öka deltagandet. Minskningen bedöms delvis bero på fler yngre barn med omfattande funktionsnedsättningar samt avsaknad av anpassat informationsmaterial vid avslag. En

aktgranskning genomförs med särskilt fokus på barns och ungas delaktighet.

God kvalitet i utförandet

Förvaltningen deltar i en stadsövergripande arbetsgrupp som motverkar välfärdsbrott inom HVB. En checklista stödjer socialsekreterare och chefer i att undvika placeringar i verksamheter som inte uppfyller kvalitetskrav eller har förhöjd risk för välfärdsbrott. En placeringsguide för barn och unga har också tagits fram för att underlätta matchning mot individuella behov.

Rättssäker handläggning av god kvalitet

För att säkerställa lättillgängligt stöd för personer med behov från flera verksamheter utvecklas samhandläggning. Områdesövergripande forum har startats där individärenden kan lyftas för samordnade lösningar och kunskapsdelning. Medarbetare har utbildats i att identifiera behov av samordnad individuell plan (SIP) och i hur SIP genomförs.

Inom barn och unga prioriteras skyndsamma förhandsbedömningar och utredningsplaner av hög kvalitet i samtliga ärenden. Andelen barn och unga som återaktualiseras har minskat från 19,2 till 16,9 procent, vilket är lägst i staden (stadssnitt 22,2 procent).

Inom funktionshinderområdet har Justitieombudsmannen riktat kritik, bland annat mot långa handläggningstider. Handlingsplaner har upprättats för att korta tiderna och en genomlysning av pågående ärenden genomförs för att förebygga brister.

Stöd, omsorg och vård

Lokala samverkansprocesser har tagits fram utifrån stadens program Bryt upp – sammanhållet stöd för våldsutsatta. Implementeringen fortskrider, bland annat genom arbete med fiktiva ärenden för att utveckla och vidmakthålla arbetssättet. Islandsmodellen, som innebär snabb samverkan mellan socialtjänst och polis när barn utsätts för våld, utvecklas med uppdaterade rutiner.

Kriminella miljöer och livsstilar

Arbetet för att motverka att barn, unga och unga vuxna dras in i kriminalitet fortsätter inom ramen för samverkansöverenskommelsen och Bob-råd (barn och unga som begår eller riskerar att begå grova brott). Polis, skola, förskola, socialtjänst och fritidsverksamhet utvecklar samverkan för tidig identifiering och adekvata stödinsatser.

Omställning till ny socialtjänstlag och till god och nära vård och omsorg

Efter att den nya socialtjänstlagen trädde i kraft den 1 juli har förvaltningen informerat medarbetare för att säkerställa följsamhet. Workshops har genomförts som underlag för vidare utveckling mot en mer förebyggande, lättillgänglig och kunskapsbaserad verksamhet. Analys pågår under året.

Nyanlända

En särskilt utsedd socialsekreterare är stationerad på boendet för nyanlända för att ge stöd och utbildning i hur man ansöker om lägenhet.

Delaktighet och tillgänglighet

Utförarverksamheterna inom funktionshinderområdet stärker det systematiska dokumentationsarbetet genom att sätta mål och följa upp med fokus på hälsofrämjande och

meningsfulla aktiviteter. Möjlighetsanalyser används för att ta tillvara enskildas förbättringsförslag. Verksamheterna arbetar enligt stadens pedagogiska ramverk och har valt specifika förbättringsområden för året. En översyn görs också för att underlätta övergång från daglig verksamhet till arbete.







Det gemensamma kultur- och fritidsnätverket KuFri planerar aktiviteter under året. Under våren genomfördes bland annat biobesök på Bio Kaskad, äggmålning och äggjakt vid Lillsjön. Under sommaren arrangerades valborgspromenad till Kyrksjön, ett evenemang vid Lillsjön och en utflykt till Skansen.









Fritidsverksamheten planerar att öppna en riktad verksamhet för personer med funktionsnedsättning. Studiebesök har genomförts för att samla kunskapsunderlag inför uppstart. Lovaktiviteter görs så långt möjligt tillgängliga för alla, och detta tydliggörs i informationsmaterialet.









Kunskapshöjande insatser om neuropsykiatriska funktionsnedsättningar har genomförts för socialsekreterare inom barn och unga, ekonomiskt bistånd samt våld i nära relationer. En översyn har också gjorts för att ta fram mer lättillgängligt informationsmaterial om stödinsatser och handlägningsprocesser.

Öppenvårdsinsatser

Översynen av en gemensam öppenvårdsverksamhet för vuxna med beroendeproblematik, tillsammans med Hässelby–Vällingby och Järva stadsdelsförvaltningar, fortsätter. Behovs- och riskanalyser har genomförts med stadsdelarnas beroendeenheter och analyseras vidare under året.


Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Arsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och unga som åter blir föremål för anmälan/ansökan efter avslutad utredning	16,9 %	17,1 %	16,7 %	19,7 %	20 %	20 %	24 %	Tertial 2 2025
  Andel brukare inom omsorgen för personer med funktionsnedsättning som inte upplever diskriminering					88	88 %	Tas fram av nämnd	2025
Analys Prognosen baseras på 2023 års resultat då frågan exkluderades från enkäten 2024. Stockholm stads brukarenkät genomförs under hösten och resultaten presenteras i VB. Diskriminering är ett mycket svårt och abstrakt ord att förstå och här finns vår största utmaning i arbetet med våra brukare. Frågan kan komma att ändras i brukarenkäten 2025 (i likhet med förändringen som gjorts inom socialpsykiatri) vilket kan leda till stora skillnader i resultatet detta år. Verksamheterna arbetar för att säkra kompetens och ett gott bemötande genom bland annat flera olika kompetensutvecklingsinsatser kring pedagogiska ramverket, KOMPASS och språk.								
  Andel brukare inom socialpsykiatri				67 %	93	93 %	Tas fram av nämnd	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
som inte upplever diskriminering								
Analys Prognosen baseras på föregående års resultat då frågan ändrats och inte längre speglar indikatorn om diskriminering. Brukarundersökningen genomförs under hösten och resultatet redovisas till verksamhetsberättelsen. Frågan avser inte längre diskriminering utan har omformulerats och avser nu om brukare upplevt sig orättvist behandlad (oavsett om det är av personal eller andra i samhället). Indikatorn inkluderar brukare som både är i privat och egen regi. Det var fem brukare som svarade ja på frågan inom egen regi föregående år. Tre av dessa upplevde sig orättvist behandlade av personalen. Tidigare år när frågan rörde diskriminering så nådde förvaltningen årsmålet helt eller delvis.								
  Andel brukare som är nöjd med sin insats - Funktionsnedsättning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				79 %		85 %	80 %	2025
Analys Prognosen baseras på föregående års resultat i brukarundersökningen. Årets resultat redovisas i verksamhetsberättelsen. Frågan som ställs i brukarundersökningen handlar om nöjdhet med stödet hen får, inte insatsen som helhet. Enheten ser under 2025 över vilka satsningar man ska göra för att höja språkkompetensen och främja en god kommunikation. Kontinuitet och rutiner är fokus i verksamheterna för att skapa en förutsägbar vardag för brukarna. Bemanningsteam har implementerats för att minska antalet vikarier i verksamheterna och öka personalkontinuiteten.								
  Andel familjehemsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan	84	90,91 %	71,43 %	80	75	75 %	75 %	Tertial 2 2025
  Andel institutionsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan	0	0 %	0 %		50		Fastställd 2025	Tertial 2 2025
Analys Indikatorn är ny varvid årsmål fastställs i samband med verksamhetsplanen 2026. Inget av de tre barn placerade inom hem för vård eller boende (HVB), statens institutionsstyrelse (SiS) och stödboende har uppnått målen i kärnämnen i grundskolan. Analys av ärendena visar att barnen haft en bristfällig skolgång under många år innan placeringen vilket medför att systematiskt extra stöd över längre tid bedöms nödvändig för att stötta de framåt. För att ytterligare stärka arbetet hur fler ska nå målen i skolan har en skolsamordnare tillsatts.								
  Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de blir väl bemötta av stadens personal (stöd och service				75 %		90 %	90 %	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
till personer med funktionsnedsättning)								
Analys Prognosen baseras på föregående års resultat och avser både privat och egen regi. Årets resultat redovisas i verksamhetsberättelsen. Inom egen regi arbetar verksamheterna för att säkra kompetensen och därigenom säkerställa ett gott bemötande utifrån varje brukares individuella behov. God kommunikation är av vikt för ett gott bemötande och tecken som stöd (TAK) används för att förbättra kommunikationen. Enheten ser även över hur språkkompetensen kan utvecklas. En högre grad av personalkontinuitet kan skapa ökad trygghet och upplevelse av gott bemötande. Genom att fler verksamheter nyttjar bemanningsteamet i högre grad kan kontinuiteten ökas.								
  Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de kan påverka insatsens utformning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				74 %		80 %	80 %	2025
Analys Prognosen baseras på föregående års resultat. Begreppen självständighet och delaktighet är viktiga parametrar i utbildningsinsatserna Pedagogiskt Ramverk samt KOMPASS. Under hösten 2024 har personalen omcertifierats Pedagogiska ramverket och alla nya medarbetare och vikarier tar del av grunderna ramverket. Verksamheterna säkrar på så vis arbetsmetoder och processer och har en dialog ute i verksamheterna kring vikten av att det professionella uppdraget och vikten av ett gott bemötande.								
  Andel personer som själva upplever att de får en förbättrad situation av insatserna de fått från socialtjänsten (vuxna missbruk, socialpsykiatri, våld i nära relation)				81,25 %		90 %	85 %	2025
Analys Prognosen baseras på föregående års resultat som baserades på en låg svarsfrekvens. Förvaltningen arbetar för att fler personer inom alla områden får möjlighet att besvara enkäten 2025.								
  Andel utredningar av barn och unga där barnet varit delaktigt och fått återkoppling	81,65	80,13 %	82,11 %	82,65	87	87 %	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2025
  Brukarens upplevelse av trygghet - LSS-boende, vuxna och barn (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				64 %	75 %	80 %	Tas fram av nämnd	2025
Analys								

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
<p>Prognosen baseras på föregående års resultat i brukarundersökningen. Årets resultat redovisas i verksamhetsberättelsen. Förhoppning om att resultatet kommer öka under året till följd av vidtagna åtgärder.</p> <p>Fortlöpande arbete utförs för att brukare upplever trygghet till fler av medarbetarna och inte endast stödperson är exempelvis;</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Mindre omsättning av personal – stabila personalgrupper uppnås genom att arbeta bort "slaskrader/slaskpass" för att uppnå så få vikariatider som möjligt samt genom utvecklingen av resursteam. 2. Stabil personalgrupp – medför enhetligt arbete med att följa rutiner både verksamhets- och brukarrutiner. Ska följas upp och uppdateras på kommande planeringsdag i april/maj. 3. Enhetligt arbete med att följa brukarrutiner – medför trygghet för brukare, anhöriga och gode män. Fortsatt arbete med möjlighetsanalyser. 								

Nämndmål: 1.3.1 Brommaborna får insatser i tid präglade av hög kvalitet, evidens och rättssäkerhet

 Uppfylls helt

Beskrivning

Förvaltningen ska arbeta mot en mer förebyggande och lättillgänglig socialtjänst och insatserna ska vara långsiktiga och grundade i beprövad erfarenhet. Handläggningen och utförande ska vara av god kvalitet och rättssäker. Förvaltningen ska utveckla en struktur kring samhandläggning för de individer som är aktuella inom fler enheter för att säkerställa samordnade insatser.

Förebyggande och lättillgänglig socialtjänst

Förvaltningen ska i större utsträckning arbeta mot en mer förebyggande och lättillgänglig socialtjänst. Insatser och förebyggande arbete ska säkras och goda metoder och arbetssätt ska spridas för att stärka kvaliteten i välfärden. Förvaltningen fortsätter samarbeta med Region Stockholm kring omställningen till god och nära vård och omsorg samt framtidens socialtjänst. Resurser och arbetssätt behöver anpassas för att möta upp införande av en ny socialtjänstlag. En "första linjen-verksamhet" inom socialtjänst ska under året utvecklas genom en ny förebyggande och främjande enhet.

Kunskapsbaserad socialtjänst

Socialtjänstens insatser ska vara långsiktiga och grundade i beprövad erfarenhet om vad som är effektivt. Uppföljning sker bland annat genom brukarintervjuer och olika granskningar.

Jämställdhetsanalyser ska genomföras systematiskt för att identifiera skillnader mellan könen i både handläggningen och i utförandet av insatser.

Förvaltningen deltar i Nationell Uppföljning av Socialtjänstens Omställning (NUSO), där resultaten av studien visar riktningen för utvecklingen av en ny socialtjänst, och i stadens FOU-forum som socialförvaltningen samordnar, där uppföljning och forskning inom socialtjänsten är i fokus.

Barnkonventionen

Med utgångspunkt i barnkonventionen ska barns rättigheter beaktas. Barnets rättigheter ska stärkas genom att säkerställa att alla barn får individanpassad information som hen förstår. Barnets rättigheter ska stärkas genom samverkan mellan olika verksamheter, både internt och externt, för att möjliggöra en helhetssyn på barnets behov och intressen. Barns inflytande i utredningar och uppföljning av insatser ska öka och stödsamtal till barn vars föräldrar erhåller insatser från socialtjänsten ska erbjudas.

God kvalitet i utförandet

För att utveckla kvaliteten i socialtjänstens insatser ska uppföljningen av beslutade insatser stärkas. En viktig del i detta är att följa upp jour- och familjehem samt säkerställa att de HVB-verksamheter som används för placeringar drivs av seriösa aktörer. Förvaltningen ska ha fokus på uppföljning av individavtal.

Rättssäker handläggning av god kvalitet

Nämnden ska ha fortsatt fokus på kvalitetsarbete och utveckling genom samordnad handläggning, lika behandling, utredningar ska genomföras skyndsamt, beslut fattas inom skälig tid, besluten ska vara tydliga, vid avslag ska besvärshänvisningar vara tydliga, insatser ska verkställas skyndsamt samt ej verkställda beslut ska minska.



Förvaltningen ska utveckla en struktur kring samhandläggning för de individer som är aktuella inom fler enheter för att säkerställa samordnade insatser. Samordnade individuella planer (SIP) upprättas tillsammans med region och andra aktörer i individärenden där samverkan behövs för att samordna insatser från flera av samhällets instanser och verksamheter.

Förväntat resultat

Att uppnå årsmålen för fastställda indikatorer och att genomföra fastställda aktiviteter

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska utveckla en struktur kring samhandläggning för de individer som är aktuella inom fler enheter	2025-01-01	2025-12-31	
 Rekommendation från Revisionskontorets årsrapport	2025-04-16	2025-12-31	

Nämndmål: 1.3.2 Brommaborna får stöd och omsorg när behoven är som störst

 Uppfylls helt

Beskrivning

Stöd, omsorg och vård ska ges till de som behöver det, med utgångspunkt i barnens bästa. Likställighet ska säkerställas och att brommaborna få det stöd och det skydd de har rätt till. Barn och unga i Bromma ska växa upp i goda och trygga miljöer

Stöd, omsorg och vård

Utförarverksamheter inom barn- och ungdomsvården ska öka och familjecentraler utvecklas tillsammans med relevanta aktörer, såsom socialtjänst, öppen förskola, BVC och mödravård. Samverkan mellan Brommas socialtjänst och kommunala samt fristående förskolor och skolor är en viktig del i arbetet med att säkerställa att alla utbildningsaktörer som verkar i Bromma har information och kunskap för att kunna göra orosanmälningar till socialtjänsten vid oro för att barn far illa. Barn och ungas psykiska ohälsa behöver motverkas genom att det uppmärksammas tidigt och att barnen ges adekvat stöd och hjälp. Det suicidpreventiva arbetet behöver utvecklas vidare. Förvaltningen ska med utgångspunkt i Islandsmodellen utveckla skyddet och stödet till våldsutsatta barn som bevittnar eller utsätts för våld i familjen. Nämnden ska implementera nya samverkansprocesser och arbetssätt i linje med Bryt upp-program – sammanhållet stöd för våldsutsatta.

Kriminella miljöer och livsstilar

Arbetet med att genomföra aktiviteter och åtgärder för att minska risken att barn, unga och unga vuxna dras in i kriminalitet fortsätter inom ramen för samverkansöverenskommelsen samt Bob-råd (Bob - barn och unga som begår eller riskerar att begå grova brott). Samverkan mellan polis, skola, förskola, socialtjänst och fritidsverksamhet ska fortsätta att utvecklas och stärkas för att tidigt identifiera barn och unga i riskzon och erbjuda adekvata stödinsatser.

Samverkan med polisen, kriminalvården och civilsamhället är angeläget och ska intensifieras för att stärka stödet kring individer som lämnar kriminalitet. Riktade resurser till områden och skolor där behovet finns för att fånga upp barn och ungdomar som riskerar att utveckla kriminell livsstil. Det kan handla om insatser för att motverka skolfrånvaro och studieavbrott. Nämnden ska arbeta med implementering av Insluss som är ett samverkansprojekt med frivården som ska ge ett förstärkt stöd till de som frigges från en anstalt.

Omställning till ny socialtjänstlag och till god och nära vård och omsorg

Öppenvårdsinsatserna i Bromma ska utvecklas i syfte att säkerställa ett adekvat, kvalitativt och mobilt stöd. Den som söker hjälp ska enkelt och snabbt ges stöd. I enlighet med nya socialtjänstlagen ska socialtjänsten ställa om från att vara specialiserad till att ha ett mer förebyggande perspektiv. Det uppsökande arbetet ska utvecklas och bli mer mobilt.

Nyanlända

Nyanlända som bosätter sig i Bromma ska erbjudas stöd för en snabb etablering i skola, arbetsliv och i samhället. En viktig del i detta är samverkan med organisationer, föreningar och civilsamhälle som bedriver verksamheter för nyanlända. Samverkan med Jobbtorg sker för etablering i arbetslivet. Nämnden ska erbjuda bostadsvägledning för att barnfamiljer snabbt ska komma ut till ett varaktigt boende.

Delaktighet och tillgänglighet

Alla brommabor ska ges möjlighet till delaktighet i samhällslivet på lika villkor. Ledsagning, ledsagarservice och stödinsatser ska möjliggöra för personer med funktionsnedsättning att leva ett självständigt liv. Handläggningen av stödinsatser ska vara rättssäker och enskilda ska få stöd att överklaga beslut som går dem emot.

Stadens program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning är styrande vid planering och uppföljning av arbetet för att nå stadens mål om ett Stockholm som är tillgängligt för alla, där personer med funktionsnedsättning är fullt delaktiga på jämlika villkor som alla andra, utan diskriminering. Kompetensen inom rådet för funktionshinderfrågor ska tas tillvara och synpunkter ska beaktas. Förvaltningen kommer att fortsätta med hälsofrämjande insatser för personer med funktionsnedsättning gällande kost, motion och meningsfull sysselsättning. Förvaltningens äldreomsorg och socialtjänst samverkar för att utveckla befintliga seniorverksamheter för personer över 65 år, så att även personer som tidigare haft socialpsykiatrisk sysselsättning eller daglig verksamhet enligt LSS kan delta.

Öppenvårdsinsatser


Förvaltningen ska undersöka möjligheten att i samverkan med andra förvaltningar stärka öppenvården för personer med beroendeproblematik.

Förväntat resultat

Att uppnå årsmålen för fastställda indikatorer och att genomföra fastställda aktiviteter

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningens äldreomsorg och socialtjänst ska utveckla samverkan för att utveckla befintliga seniorverksamheter för personer över 65 år så att även personer som tidigare haft socialpsykiatrisk sysselsättning eller daglig verksamhet enligt LSS kan delta på lika villkor	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 1.3.3 Barnen i Bromma når kunskapsmålen i skolan

 Uppfylls delvis

Beskrivning

En lyckad skolgång är en av de viktigaste faktorerna för att barn och unga ska utvecklas väl. Samverkan med skola med syfte att bryta omfattande skolfrånvaro och för att uppnå ökad trygghet, studiero, skolnärvaro och kunskapsresultat fortsätter. För barn och ungdomar i behov av särskilt stöd fortsätter samverkan genom det lokala BUS, den organiserade

samverkan mellan förvaltningen, skolan och Region Stockholm för barn i behov av särskilt stöd.

Placerade barn

En av de viktigaste faktorerna för hur det går för placerade barn senare i livet är hur de lyckas i skolan. Förvaltningen kommer att inrätta funktionen skolsamordnare som arbetar samordnat med fokus på skolgången för placerade barn. För att rätten till utbildning och skolgång ska säkras krävs samverkan mellan socialtjänsten och skolan. Socialtjänsten i Bromma följer SAMS-modellen (Samverkan för socialtjänst och skola) i uppföljning av skolgång och skolresultat för de placerade barnen. För familjehemsplacerade barn fortgår arbetet utifrån modellen SkolFam (skolsatsning i familjehemsvård). Vid oundvikliga uppbrott från förskola eller skola ska kompensatoriska åtgärder erbjudas för att motverka de problem som uppbrottet kan medföra.

Skolsociala team

Skolsociala team arbetar mot Brommas grundskolor gällande elever som har en måttlig skolfrånvaro för att förhindra att skolfrånvaron ökar. Skolsociala team är ett sätt för skolan och socialtjänsten att arbeta tillsammans för att stärka förutsättningarna för elever att uppnå målen med utbildningen. Förvaltningen erbjuder samtliga grundskolor att få stöd genom skolsociala team.

Förväntat resultat

Att uppnå årsmålen för fastställda indikatorer och att genomföra fastställda aktiviteter

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas delvis. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

◆ Uppfylls delvis

Analys

Bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet prognostiseras att uppfyllas delvis. Bedömningen görs utifrån de uppnådda och prognostiserade resultaten, uppnådda och prognostiserade utfall för indikatorerna samt genomförda insatser och aktiviteter.

Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna som bidrar till den prognostiserade måluppfyllelsen.

Förebyggande och uppsökande arbete

Förvaltningen utvecklar det förebyggande och uppsökande arbetet för äldre i Bromma, i linje med den nya socialtjänstlagen som trädde i kraft 1 juli 2025. Lagen betonar förebyggande

arbete och omställningen till en god och nära vård, där första linjen får en central roll.

Under året genomförs ett pilotprojekt med hälsosamtal för äldre boende i Bromma. En äldrelots anställdes våren 2025 för att driva projektet. Under våren utreddes hur andra stadsdelar och kommuner arbetar med hälsosamtal, och dessa påbörjas nu med kontinuerlig utvärdering. Arbetet delas med Äldrecentrum, som använder underlaget för att ta fram en stadsgemensam mall.

Förvaltningen samarbetar fortsatt med primärvården för att skapa en sömlös omsorg och för att informera äldre om äldreomsorgen, hälsofrämjande insatser och vikten av att planera sitt framtida boende. Äldre som besöker primärvården ska få med sig relevant information. Inom ramen för det förebyggande arbetet utbildar Brommas dietister hemtjänstpersonal i mat och måltider för att upptäcka och förebygga undernäring.

För att motverka ofrivillig ensamhet informerar biståndshandläggare om insatser, anhörigstöd samt förvaltningens aktivitetscenter och friskvårdscentrum. Arbetssätten ses över för att bättra nå äldre i social isolering.

Aktivitetscentren är fortsatt välbesökta och deras utbud utvärderas kontinuerligt. Ett särskilt fokus har varit att motverka digitalt utanförskap. Den digitala fixaren har arrangerat IT-caféer och gett individuellt stöd till 193 personer – en ökning jämfört med föregående år, vilket tyder på växande behov.

Förvaltningen utvecklar även samverkan mellan äldreomsorg, socialtjänst och fritid för att underlätta övergången för personer över 65 år med funktionsnedsättning. Samverkansrutiner har tagits fram och anpassningar ses över för att säkra övergången.

Äldre i Bromma är trygga och nöjda

En majoritet av äldre med insatser uppger i 2024 års brukarenkät att de känner sig trygga och nöjda. Förvaltningen arbetar för att behålla denna nivå. Resultatet för 2025 redovisas under hösten. Tryggheten påverkas främst av personalens kontinuitet, tydlig information och möjlighet till inflytande. För att säkerställa likvärdig information till äldre och anhöriga tas ett nytt informationsmaterial fram.

Kompetensutveckling är en prioriterad del. Interna verksamhetsnära utbildningar i metodrum omfattar områden som demens, bemötande och psykisk ohälsa, med både teori och praktik. Dessa stärker även personalens språkliga kompetens. Silviahemscertifieringen bibehålls, och hemtjänsten ser över möjligheten att komplettera med Stjärnmärkt-certifiering.

Förvaltningen erbjuder medarbetare utbildning i yrkessvenska med inriktning mot omsorgsycket. Utvärderingar av utbildningen ska säkerställa långsiktig effekt. Arbetsprover har införts i rekrytering av undersköterskor, vilket underlättat urvalet och säkerställt rätt kompetens. Metoden ska nu utvecklas för fler yrkeskategorier.

Biståndshandläggningen har tillsammans med hemtjänsten hållit workshops om ramtid, vilket gett värdefulla dialoger. Arbetet med implementering av den nya socialtjänstlagen och god och nära vård fortsätter, med fokus på att göra verksamheten mer förebyggande, jämställd och tillgänglig.

Patientsäker vård- och omsorg

Förvaltningen stärker undersköterskornas kompetens genom metoddrumsutbildningar och regelbundna läkemedelsdelegeringar. Ett digitalt signeringsverktyg för läkemedel införs för ökad patientsäkerhet.

En ny rutin för in- och utskrivningar till och från korttidsboende och slutenvård har tagits fram för att säkerställa patientsäkra övergångar mellan region och kommun. Detta är en del av den pågående samverkan mellan kommun, primärvård och slutenvård.

Vid Mälarbackens vård- och omsorgsboende har en analys av fallrelaterade avvikelser genomförts av medicinskt ansvarig för rehabilitering. Analysen, initierad efter en ökning av fall i patientsäkerhetsberättelsen, ligger till grund för en handlingsplan.

Åldersvänlig stad







Äldreomsorgen följer stadens handlingsplan för en åldersvänlig stad, som omfattar fem områden: delaktighet och inflytande, samverkan och partnerskap, social inkludering, bostäder och stadsmiljö samt kommunikation och information.









Delaktighet och inflytande

Genom pensionärsrådet får äldre inflytande och insyn i frågor som rör målgruppen. Rådet är en viktig arena för förbättringsinitiativ. Boende på vård- och omsorgsboenden ges inflytande genom boråd och närståendemöten. Ramtid stärker brukarnas delaktighet i planeringen av insatser.


Samverkan och partnerskap

Samverkan sker både internt inom förvaltningen och externt med aktörer som polisen (via Brommas samverkansöverenskommelse), regionen, privata hemtjänstutförare och frivilligorganisationer som Röda Korset, PRO och kyrkan. Syftet är att nå fler äldre och skapa en sammanhållen omsorg.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel nöjda omsorgstagare				83 %		81 %	81 %	2025
  Andel nöjda omsorgstagare i dagverksamhet						93 %	93 %	2025
  Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs i hemtjänsten				85 %		87 %	87 %	2025
<p>Analys</p> <p>Resultatet från brukarenkäten för 2025 förväntas bli klart under hösten. Prognosen bygger på föregående års resultat, där förvaltningen delvis nådde uppsatta mål. Det finns dock tecken som tyder på att resultatet kan förbättras jämfört med tidigare.</p> <p>Under våren 2025 genomförde äldreförvaltningen kvalitetsobservationer inom hemtjänst i egen regi. Rapporten visar att observatörerna bedömer att hemtjänsten i egen regi i stor utsträckning involverar den enskilde i planeringen och genomförandet av insatserna. Däremot finns utvecklingsmöjligheter när det gäller genomförandeplanerna, framförallt behöver beskrivningarna av arbetssätten anpassas mer utförligt utifrån den enskildes behov och önskemål. För att förbättra detta arbetar verksamheterna med riktade utvecklingsinsatser, särskilt gentemot samordnarna.</p> <p>Tidigare analyser pekar på att en del av orsaken till att målen inte uppnåtts fullt ut handlar om förväntningarna på hur</p>								

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
<p>insatserna utförs. Arbetssättet med ramtid ska ge den enskilde möjlighet att påverka hur hjälpen utförs, detta förutsätter att information om vad ramtid innebär är tydlig. Här spelar biståndshandläggaren en viktig roll för att säkerställa att brukaren får rätt information.</p> <p>Resultatet från 2024 visar även att en mindre andel män än kvinnor upplever att de kan påverka sina insatser. Det finns sannolikt flera orsaker till denna skillnad, och förvaltningen behöver därför genomföra en djupare analys för att förstå och åtgärda detta.</p>								
  Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs på vård- och omsorgsboende				70 %		80 %	80 %	2025
<p>Analys</p> <p>Resultatet från 2025 års brukarundersökning väntas komma under hösten. Prognosen grundar sig på föregående års resultat som visade att förvaltningen delvis nådde årsmålet. En tänkbar orsak till att målet inte nåddes fullt ut kan vara att möjligheterna att påverka sin vardag upplevs som något begränsade för den som bor på vård- och omsorgsboende eftersom rutiner och arbetssätt behöver anpassas efter fler boende och rådande rutiner och lagstiftning. Andelen kvinnor som upplever att de kan påverka hjälpen är lägre än andelen män. Förvaltningen analyserar skillnaderna.</p> <p>Verksamheterna ser också att personalen ibland har en tendens att arbeta uppgiftsorienterat istället för personcentrerat, alltså att fokus läggs på att utföra de dagliga uppgifterna i stället för att fråga den enskilde hur den önskar få sin hjälp. Ett arbetssätt som kan minska brukarens känsla av delaktighet. Verksamheterna kan konstatera att de behöver tydliggöra den enskildes önskemål i deras genomförandeplaner.</p> <p>Något som kan antas öka upplevelsen av delaktighet är att kontinuerligt föra en dialog med de boende och deras närstående om vilka behov och önskemål som finns. Brommas kommunala vård- och omsorgsboenden har välkomstsamtal eller ankomstsamtal i samband med att en ny boende flyttar in. Samtalen är viktiga för verksamheten för att få veta mer om den äldre, men framförallt syftar samtalen till att den äldre ska känna sig delaktig i sina insatser.</p> <p>Närstående rådgivning finns i verksamheterna för möjlighet till gemensam diskussion kring frågor som rör de boende, detta tillämpas framförallt på avdelningar för personer med demenssjukdom som har svårt att uttrycka sina önskemål själva.</p>								
  Andel sjuksköterskor inom särskilda boenden	0,09			0,09		0,06	Tas fram av nämnd	2025
  Andel äldre personer som vet vart de ska vända sig för att ansöka om hjälpinsatser				61		69 %	69 %	2025
<p>Analys</p> <p>Prognosen grundar sig på föregående års resultat som visade att årsmålet inte uppfylldes.</p> <p>För att förstå resultatet och tänkbara orsaker till resultatet tillfrågades en fokusgrupp, bestående av frivilliga personer som är 65 år eller äldre som bor i Bromma. De beskrev bland annat en generell känsla av att man saknar anledning att veta vilka hjälpinsatser som finns tills det finns ett reellt behov. Förvaltningen tar även stöd av nämndens pensionärsråd för att få mer kunskap om målgruppen.</p> <p>För att fler ska få kännedom om vart man vänder sig för att ansöka om hjälpinsatser har beställarenheten och den förebyggande verksamheten gemensamt skickat ut information till alla Brommabor som är 75 år eller äldre om hur man ansöker om äldreomsorg och vilket stöd som finns. Äldrelotsen har skickat ut erbjudande om hälsosamtal till drygt 500 personer i stadsdelen. Såväl utskicket som hälsosamtalen förväntas bidra till att fler vet vart de ska vända sig för att ansöka om hjälpinsatser.</p>								
  Antal personal en hemtjänsttagare med minst två besök om dagen möter under en 14-dagarsperiod				14,24		10	Max 10 personer	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
<p>Analys</p> <p>Mätningen sker i slutet av året och prognosen baseras därför på föregående års resultat som innefattar alla hemtjänstutförare som är aktiva i Bromma, såväl privat som kommunal regi.</p> <p>Personalkontinuiteten är ett fortsatt fokusområde för hemtjänstutförare i egen regi. Enheterna arbetar kontinuerligt för att förbättra sina kontinuitetssiffror genom att effektivisera sin planering, arbeta med områdesindelning och arbetslag med det övergripande målet att kunna erbjuda trygga insatser med hög kvalitet för kunderna. Bromma har ett stort antal utförare med varierande storlek i antal kunder och geografiskt område vilket ger olika förutsättningar i förbättringsarbetet. Förvaltningens bedömning är att målet om max 10 personer är svårt att nå för samtliga utförare och att arbetet behöver ske i samverkan mellan såväl utförare i privat som egen regi. Enligt förvaltningens egna beräkningar är utfallet för Brommas kommunala hemtjänst 13,6 till slutet av juni.</p>								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med äldregruppen, i syfte att fortsätta stärka stadens arbete med ramtid, implementera och arbeta efter tillämpningsanvisningarna så att beställare och utförare får en bättre förståelse för varandras roller och uppdrag samt stärka samverkan mellan dem	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 1.4.1 Äldre i Bromma har en trygg tillvaro med god vård och omsorg

 Uppfylls helt

Beskrivning

Äldreomsorgen i Bromma ska kännetecknas av en trygg tillvaro med god vård och omsorg av hög kvalitet. Brommas äldre har en hög livskvalitet genom stora möjligheter att vara delaktiga i utformningen av sin vård och omsorg.

Förebyggande arbete

För att bryta social isolering och ensamhet finns mötesplatser och träffpunkter i Bromma dit stadsdelens seniorer är välkomna för att delta i aktiviteter eller bara umgås. Arbetet med att utveckla verksamheterna i samarbete med både besökare och civilsamhället ska fortsätta. För att fler seniorer ska få vetskap om vilka aktiviteter som erbjuds ska informationen förbättras ytterligare. Det brev som skickats ut under verksamhetsår 2024 till alla som fyller 75 år om det förebyggande och uppsökande arbetet inom Brommas äldreomsorg ska fortsätta. Brevet tas fram i samarbete mellan den förebyggande verksamheten enheten för biståndshandläggning. De aktiviteter och mötesplatser som den förebyggande enheten erbjuder för äldre i Bromma syftar även till att personer ska bryta social isolering och ofrivillig ensamhet. Arbetet görs i enlighet med programmet för äldrevänlig stad.

Äldreomsorgen ska fortsätta samverkan med Regionen i syfte att informera om förebyggande verksamhet samt vart de äldre kan vända sig om de har behov av stöd.

Den fixartjänst med digital inriktning som finns för att stötta Brommas seniorer med enklare teknik i hemmet spelar en fortsatt viktig roll när allt mer sker digitalt. Fixarens tjänster

efterfrågas redan av många äldre men målet är att fler ska få kännedom om tjänsten och ta del av den. För att äldre ska ha möjligheten att vara delaktiga och få tillgång till ny teknik fortsätter aktiviteter att erbjudas till äldre vid stadsdelens aktivitetscenter i syfte att höja den digitala mognaden hos målgruppen. Insatserna kan även kopplas till program för tillgänglighet och delaktighet och fokusområdet rätten till information och kommunikation samt att få tillgång till ny teknik.

Arbetet med övergången till den nya socialtjänstlagen, som väntas träda i kraft i juli 2025, samt omställningen till en god och nära vård och omsorg pågår och kommer intensifieras under 2025. Omställningen syftar bland annat till att socialtjänsten, som äldreomsorgen är en del av, ska bli mer förebyggande, jämställd och lättillgänglig.

Ramtid – en del i att skapa delaktighet

Äldre med hemtjänstinsatser ska känna trygghet och delaktighet i sitt stöd. Ett steg till att nå dit är att den beviljade tiden utförs enligt ramtid. Informations- och utbildningssatsningar om ramtid i samverkan mellan beställare och utförare ska fortsätta även nästkommande år. Dialogmöten som hållits under föregående år har utvärderats och det har framkommit att det finns vissa hinder för att tillämpa ramtid. Det har bland annat handlat om vissa kunskapsbrister kring tillämpningen. Dessa hinder behöver konkretiseras och arbetssätt för hur arbetet kan implementeras i så hög utsträckning som möjligt ska identifieras. Under året ska fokus finnas på att implementera Stockholm stads reviderade tillämpningsanvisningar. Detta ska ske i samverkan mellan beställarenheten och hemtjänsten.

Äldre i Bromma är nöjda med sin äldreomsorg och har en trygg tillvaro

För att öka den äldres upplevelse av trygghet, nöjdhet och delaktighet behöver äldreomsorgen arbeta personcentrerat och stärka teamarbetet mellan olika professioner. Det förutsätter att medarbetarna kan möta den äldres olika behov genom till exempel kompetens i demenssjukdomar, psykisk ohälsa och tydlig kommunikation. Ett särskilt utvecklingsområde är kompetens i det svenska språket. Utifrån den undersökning som genomförts under föregående år, hur andra stadsdelar och kommuner arbetar med kompetenshöjande insatser, ska avdelningen under kommande år sätta in kompetenshöjande insatser där behov finns. Förvaltningen ska säkerställa att personal har kompetens inom demensområden genom att genomföra utbildningsinsatser.

Undersköterska är numera en skyddad yrkestitel och verksamheterna strävar efter att så många medarbetare inom omvårdnadsyrket som möjligt ska uppfylla kriterierna för yrkestiteln. I syfte att äldreomsorgens verksamheter ska tillhandahålla en god vård och omsorg med hög kvalitet kommer ett arbete med stadsgemensamma kompetensstegar för undersköterskor och sjuksköterskor fortsatt att introduceras under året.

Boende på vård- och omsorgsboenden ska få de hälso- och sjukvårdsinsatser som de har rätt till, och vården ska vara patientsäker. Därför behöver den medicinska kompetensen säkerställas och basal medicinsk utrustning ska finnas på boendena. Förvaltningen ska fortsätta med utbildningsinsatser i stadsdelens metodrum för att säkerställa den medicinska

kompetensen. Ett fokusområde är läkemedelshantering.

Äldre på vård- och omsorgsboendena ska erbjudas sociala och kulturella aktiviteter. Förvaltningen fortsätter med sociala besök i äldreomsorgen och kulturaktiviteter eller social samvaro erbjuds till den boende. Enligt resultat från 2024 års brukarundersökning var det fler som var nöjda med aktiviteterna som erbjuds på boendena jämfört med 2023. Dock ser nämnden att det fortsatt finns möjligheter att utveckla aktiviteterna ytterligare.

Kontinuitet för den äldre

Medarbetarna i Brommas äldreomsorg är den viktigaste resursen för att kunna ge en god vård och omsorg av hög kvalitet. Därför ska så många av medarbetarna som möjligt erbjudas heltid, vilket också bidrar till att andelen timavlönade minskar. En minskad användning av timavlönade förväntas öka kontinuiteten och tryggheten för den äldre. Det bidrar också till bättre arbetsvillkor, vilket långsiktigt kan bidra till kompetensförsörjningen inom äldreomsorgens yrkeskategorier.

Den handlingsplan som tagits fram för att nå heltid som norm och minska andelen timavlönade förlängs till mitten av kommande år. Under året har antalet personer som arbetar heltid ökat och andelen timanställda minskat. Ett annat steg i att öka tryggheten och höja kontinuiteten för den äldre är upprättande av så kallade resursteam/resurspersoner, som möjliggör att samma personal vikarierar vid frånvaro av ordinarie personal. Arbetet har införts inom stadsdelens vård- och omsorgsboenden där nyttjandegraden har ökat under året. Under kommande år planerar avdelningen att introducera arbetssättet inom hemtjänstens verksamheter i egen regi.

Vid uppföljning av handlingsplanen för att nå heltid som norm har schemaläggning visats vara en viktig parameter för att säkerställa kontinuitet gällande såväl personal som för insats. För att säkerställa detta behöver kunskapen inom schemaläggning öka.

Systematiskt kvalitetsarbete

Brommas äldreomsorg ska vara likställd och jämlik. En del i arbetet är att säkerställa processer, rutiner och egenkontroller, det systematiska kvalitetsarbetet. Under de senaste åren har ett arbete genomförts att ta fram gemensamma rutiner för att skapa trygghet för såväl personal som de äldre. Årshjul för systematisk egenkontroll har utvecklats. För att utveckla arbetet vidare behöver analyserna av genomförda egenkontroller förbättras för att åtgärder sedan ska kunna sättas in. Detta omfattar exempelvis dokumentation och läkemedelshantering.

Äldrevänlig stad

Förvaltningens arbete fortsätter även enligt stadens handlingsplan för en äldrevänlig stad:

Delaktighet och inflytande

Genom nämndens pensionärsråd ges de äldre inflytande och insyn i ärenden och frågor som berör äldres levnadsförhållanden. Rådet är en viktig plattform för att väcka initiativ till

förbättringar för Brommas äldre. Arbetet med ramtid fortsätter att utvecklas för att Brommas seniorer utifrån sina förutsättningar ska kunna vara delaktiga i planeringen av sina hemtjänstinsatser.

Samverkan och partnerskap

Samverkan med näringsliv, fastighetsägare, polisen och akademien med flera sker bland annat genom platssamverkan som ska öka tryggheten på olika prioriterade platser samt inom ramen för Brommas samverkansöverenskommelse med polisen. En trygg stad är en förutsättning för en äldrevänlig stad.

Social inkludering

För att bryta social isolering och ensamhet finns mötesplatser och träffpunkter i Bromma dit stadsdelens seniorer är välkomna för att delta i aktiviteter eller umgås. Arbetet med att utveckla verksamheterna i samarbete med både besökare och civilsamhället ska fortsätta. Bland annat finns en plan för hur stadsdelsnämnden tillhandhåller informationsbroschyrer med mera till vårdcentralerna. Den förebyggande verksamheten och beställarenheten fortsätter att samverka med vårdcentralerna för att informera om vilka aktiviteter stadsdelsnämnden erbjuder så att patienter kan hänvisas vidare till våra sociala aktiviteter.

Bostäder och stadsmiljö

Äldre informeras på ett tidigt stadium om vilka boendevalternativ som finns. Möjligheten till kvarboende kan också förlängas med hemtjänstinsatser och genom utvecklig och införande av välfärdsteknik. Stadsdelen ska också inta en mer aktiv roll i att föra fram äldreperspektivet i planer och program som går på remiss till stadsdelsnämnden i syfte att driva frågan om äldrevänliga stads- och boendemiljöer i Bromma.

Kommunikation och information


Arbete pågår med att utveckla nämndens kommunikation med äldre och övriga målgrupper. Det informationsmaterial om förebyggande och uppsökande arbete inom Brommas äldreomsorg som skickas ut till de som fyller 75 år ska fortsätta utvecklas.


Förväntat resultat





Att uppnå årsmålen för fastställda indikatorer och att genomföra fastställda aktiviteter

Analys


Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel trygga omsorgstagare i hemtjänsten						80		2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 ♀ Andel trygga omsorgstagare i vård- och omsorgsboende.				88 %		88 %		2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska fortsätta inventeringen av medarbetarnas kompetens i svenska språket	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska genomföra kompetenshöjande insatser i läkemedelshantering i syfte att stärka medarbetarnas medicinska kompetens	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska utreda möjligheten att införa hälsosamtal till äldre i Bromma	2025-01-01	2025-12-31	
 Rekommendation från revisionskontorets årsrapport	2025-04-16	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

 Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet prognostiseras att uppfyllas helt. Bedömningen görs utifrån de uppnådda och prognostiserade resultaten, uppnådda och prognostiserade utfall för indikatorerna samt genomförda insatser och aktiviteter.

Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna som bidrar till den prognostiserade måluppfyllelsen.

Kultur och rörelse för barn i förskolan

Projektet med Kulturskolan fortsätter och har utökats. Utöver dans med professionell dansare får barngrupper nu även möta en konstnär och arbeta med bild och form. Hittills har åtta grupper deltagit och ytterligare åtta deltar nästa termin. Pedagogerna får samtidigt inspiration för hur de kan arbeta vidare i förskolan.

Samarbetet med Bromma hembygdsförening har inletts genom förberedande samtal. Föreningen har identifierat före detta lärare som är intresserade av samarbete, bland annat kring stadsvandringar och framtagande av material. Möten planeras till hösten. Syftet är att stärka förskolans arbete med kulturarvet.

Kultur och fritidsaktiviteter för barn och unga

Fritidsverksamheten har haft 2 798 besök under perioden. Ett flertal lovaktiviteter har anordnats (se mål 1.1). Planering pågår för en ny fritidsgård i Mariehäll samt riktade aktiviteter för unga med funktionsnedsättning. Verksamheten utvecklas även utifrån ett HBTQI-perspektiv, där verksamheten Indigo erbjuder särskilda aktiviteter för målgruppen.

Fritidslokal

Arbetet med etableringen av Möjligheternas hus i Mariehäll, som kommer att inkludera fritidsverksamhet, fortsätter. En lokal identifierades hösten 2024 och behovsanalys genomfördes våren 2025. Lokalen möjliggör samlokalisering av flera verksamheter. Tillträde beräknas till kvartal 2, 2026.

Spontanaktivitetsytor

En ny pumptrack för nybörjare har anlagts intill den större banan i Eneby. Hela anläggningen invigdes i maj.

Belysning har installerats vid utegymmet vid Gustavslundsvägen i Alviks strand med hjälp av trygghetsmedel.

Inom ramen för upprustningen av Annedalsparken 2025–2027 ersätts det utjänta utegymmet och får ny placering.

Kultur och idrott för vuxna personer med funktionsnedsättning

Inom funktionshinderområdet driver verksamheterna ett gemensamt kultur- och fritidsnätverk (KuFri) som planerar gemensamma aktiviteter. Under våren arrangerades bland annat biobesök på Bio Kaskad, äggmålning och äggjakt vid Lillsjön. Sommaren bjöd på valborgspromenad, evenemang vid Lillsjön och utflykt till Skansen.

En riktad fritidsverksamhet för personer med funktionsnedsättning planeras. Medarbetare har gjort studiebesök för att hämta kunskapsunderlag inför uppstarten. Lovaktiviteter görs så långt möjligt tillgängliga för alla, och detta betonas särskilt i informationsmaterialet.

Kultur och idrott för äldre

Aktivitetscentren har arrangerat en rad aktiviteter för att motverka ensamhet och skapa meningsfull vardag. Återkommande aktiviteter är samtalsgrupper, musik- och sångstunder, tipspromenader, sällskapsspel, minigolf och boule. Antalet besökare och nybesök har minskat något jämfört med föregående år. För att nå fler samarbetar förvaltningen med vårdcentraler, frivilligorganisationer och gör riktade utskick till Brommabor som fyller 75 år.

Förebyggande verksamhet erbjuder även fysiska aktiviteter. På friskvårdscentrum finns ett gym för träning av muskelstyrka och balans, både individuellt och i grupp. Antalet besök har ökat jämfört med föregående år, även om nybesöken fortsatt minskar.

Äldre på vård- och omsorgsboenden erbjuds aktiviteter och utevistelser. Aktivitetssamordnare ansvarar för planering och utveckling. På Mälarbackens vård- och omsorgsboende har ett strukturerat arbetssätt med ombud införts för att påminna kollegor om vikten av aktiviteter och utevistelser, som sedan dokumenteras för uppföljning. Resultatet visar ökat deltagande.

Även på Traneberg och Brommagården arrangeras gemensamma aktiviteter och högtidsfiranden. Sommaren innehöll ett kulturengagemang där personalen lagade mat från olika länder, med deltagande av både boende och anhöriga. Besök av Seniorglädje och regelbundna hundbesök stärker den sociala omsorgen.

Föreningsliv

Nämndens föreningsbidrag delas årligen ut till lokala föreningar. Beslut om tilldelning fattades i april.

Förvaltningen har nära samarbete med Brommas koloniträdgårdsföreningar och stödjer dem med exempelvis flis, jordförbättring, parkbänkar och trädbeskärning. Gemensamma platsbesök görs vid behov. Ett informationsarbete kring hållbar gödning av odlingslotter planeras, där föreningar bjuds in till gemensam träff.

Tillgänglighet

Förvaltningen arbetar för ökad tillgänglighet i utemiljöer genom att åtgärda identifierade hinder och genomföra förbättringar. Löpande inspektioner av lekplatser, parkvägar och trappor utförs, och inkomna synpunkter används för att upptäcka och rätta brister. Mer omfattande åtgärder sker inom ramen för parkinvesteringar och kopplas till stadens Handlingsplan för en äldrevänlig stad samt Programmet för delaktighet och tillgänglighet.

Upprustning av parken och lekplatsen vid Vadmalsvägen i Riksby påbörjades i april och färdigställs under året. Projektet har särskilt fokus på tillgänglighet och planeras i samverkan med RBU.

Förvaltningen har beviljats medel för att förbättra tillgänglighet och vistelsevärden längs Brommas strandpromenader. Åtgärder under året omfattar:





- Upprustning av gångbrygga och strandpromenad i Johannesfred
- Åtgärder mot kanadagäss på Ängbybadet östra
- Ny livräddningsutrustning samt uppgradering av befintlig på flera platser
- Ny brygga vid Lillsjön, anpassad för risvasar
- Renovering av östra solbryggan vid Kyrksjön







Planering pågår även för upprustning av Nockeby strandpromenad i samverkan med trafikkontoret.

Parkdrift i egen regi

Förvaltningen ska övergå från parkdrift på entreprenad till egen regi för att öka kvalitet och effektivitet. Den nya organisationen startar i november 2025 och ska vara fullt genomförd 2026. Projektet pågår från början av 2025 till sommaren 2026.

Personalresurser har omfördelats för projektet. En parkingenjör är projektledare till juni 2026 och ersätts av vikarierande handläggare. En vikarie har rekryterats för handläggaren samt en tillfällig anställning till augusti för att frigöra tid för projektgruppernas arbete.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och ungdomar som deltar i idrottsaktiviteter på fritiden				92		90 %	76 %	2025
  Andel barn och ungdomar som deltar i kulturaktiviteter på fritiden				53 %		57 %	57 %	2025
Analys								

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
Prognosen baseras på tidigare års resultat. Resultatet på skolenkäten kommer i maj månad. Ungdomar är föregående år mer nöjda med tillgången till kulturaktiviteter (80%) men deltar inte i kulturaktiviteter i samma omfattning (53 %). Det kan bero på att många prioriterar idrottsaktiviteter framför kulturaktiviteter i Bromma. 92 % av ungdomarna deltar i idrottsaktiviteter. Fler kulturaktiviteter inkluderas i utbudet av lovaktiviteter.								
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till idrottsaktiviteter				82 %		80 %	77 %	2025
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till kulturaktiviteter på fritiden				80 %		79 %	79 %	2025
  Andel ungdomar som deltar i föreningsliv				72 %		70 %	67 %	2025

Nämndmål: 1.5.1 Brommaborna har tillgång till kultur, idrotts- och föreningsliv

 Uppfylls helt

Beskrivning

Nöjdheten med kulturlivet i stadsdelsområdet har ökat men är fortfarande låg gällande kultur i form av teater, bio, musik och dans bland vuxna brommabor. Förvaltningen ska under 2025 arbeta för att stärka stadsdelens kulturutbud, bland annat genom att undersöka möjligheten till samarbete med Parkteatern samt genom samverkan med det lokala näringslivet. I Bromma erbjuds framförallt kultur i form av trädgårdskultur och välskötta parker och naturområden. I stadsdelen har tidigare kulturprojektet "När träden får berätta" har genomförts i Åkeshovs arboretum, i samverkan mellan stadsmiljöverksamheten och förskolan. Satsningen ska fortsatt lyftas som besöksmål genom kommunikationsinsatser under året.

Kultur och fritidsaktiviteter för barn och unga

Barn och unga i Bromma möter ett brett kulturutbud och har möjlighet att prova på eget skapande i förvaltningens fritidsverksamhet. Verksamheten erbjuder kultur- och andra fritidsaktiviteter till barn och unga, oavsett bakgrund, förkunskap eller förmåga. Under skolloven genomförs en mängd aktiviteter i samverkan med kultur- och idrottsföreningar.

Kultur och rörelse för barn i förskolan

Genom förskolans utbildning får barnen möjlighet att uppleva, gestalta och kommunicera genom olika estetiska uttrycksformer som bild, form, drama, rörelse, sång, musik och dans. Förskolan ska verka för att ge barn möjlighet att ta del av professionell kultur genom Kulan och fortsätta med samverkan med kulturskolan och biblioteken. Förskolan är en mycket viktig arena för barns lärande av rörelse, motorisk förmåga och etablering av goda fysiska aktivitetsvanor. Förskolan kommer implementera lekvärdesriktlinjerna vilket ska främja

utevistelse och barnens möjlighet att uppleva rörelseglädje och utveckla sitt intresse att vara fysiskt aktiva.

Förvaltningen har initierat ett projekt med Brommas hembygdsförening i syfte att stärka förskolans arbete kring kulturarvet. Tillsammans med föreningen ska det undersökas om det är möjligt att ta fram ett material för att kunna genomföra vandringar för barnen kring Brommas historia och kultur.

Kultur och idrott för vuxna personer med funktionsnedsättning

Verksamheter inom LSS (lag om stöd och service till vissa funktionshindrade) samverkar med föreningsliv och andra organisationer för att utveckla kultur- och idrottsaktiviteter för målgruppen.

Kultur och idrott för äldre

För att bryta social isolering och ensamhet finns mötesplatser och träffpunkter i Bromma dit stadsdelens seniorer är välkomna för att delta i aktiviteter eller umgås. Några exempel på aktiviteter som erbjuds är yoga, lättgympa, balansträning, träning i gym och boule. Det förebyggande och uppsökande arbetet fortsätter under planperioden.

Äldre som bor på vård- och omsorgsboende erbjuds regelbundet kulturupplevelser och meningsfulla aktiviteter. Enligt de senaste resultaten från brukarundersökningen uppskattar fler aktiviteterna än tidigare år, dock måste aktiviteterna utvecklas ytterligare.

Stöd till föreningar




Föreningsbidrag delas ut en gång om året till lokala föreningar för att bidra till ett levande kultur- och föreningsliv inom stadsdelsområdet. Ett prioriterat område 2025 är verksamheter som erbjuder barn och unga en aktiv fritid där alla kan delta på jämlika villkor. Förvaltningen ska också identifiera och kunna hänvisa föreningslivet till möjliga samlingslokaler.

Förväntat resultat

Att uppnå årsmålen för fastställda indikatorer och att genomföra fastställda aktiviteter

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska tillskapa en fritidsverksamhet i Mariehäll	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska undersöka möjligheten till samarbete med parkteatern	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska utveckla samverkan med Hembygdsföreningen kring kulturarvet	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 1.5.2 Brommaborna har tillgång till välskötta parker och grönområden där det erbjuds aktiviteter

 Uppfylls helt

Beskrivning

Förvaltningen ansvarar för skötsel, underhåll och utveckling av Brommas parker och naturområden. Stadsmiljön ska erbjuda rekreativa och sociala mötesplatser som är tillgängliga, trygga och säkra. Förvaltningen ska fortsatt anlägga spontanaktivitetsytor på parkmark. Nya naturstigar, motionsspår och grillplatser ska anläggas och spännande, lärorika skyltar för barn ska sättas upp i naturreservaten.

För ökad rådighet, ökad kvalitet och social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet ska nämnden under året genomföra förberedelser i syfte att övergå till parkdrift i egen regi förutsatt att nämnden fattar beslut om det.

Utifrån nämndens parkförsörjningsplan, som revideras årligen, genomförs investeringar och reinvesteringar i parker och grönytor. För att få in olika perspektiv i arbetet med större investeringar och planerade projekt i parkmiljöer tillvaratas även medborgarförslag och synpunkter från allmänheten genom till exempel medborgardialoger samt från rådet för funktionshinderfrågor och pensionärsrådet. I samband med parkupprustningar tas hänsyn till behov av mötesplatser såsom grillplatser och parksoffor.


Förvaltningen ska stärka arbetet med att tillvarata synpunkter och föra dialog med medborgarna samt det lokala pensionärsrådet och funktionshinderrådet i samband med upprustningar av parkmiljöer samt vid planering av åtgärder och insatser.






Förväntat resultat

Att uppnå årsmålen för fastställda indikatorer och att genomföra fastställda aktiviteter

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 ♀ Andel brommabor som anser att det finns goda möjligheter till aktiviteter i parker och naturområden				77 %		80 %		2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska genomföra åtgärder längs Brommas strandlinjer, förutsatt att ansökta medel beviljas	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska tillskapa en naturstig med skyltar, förutsatt att ansökta medel beviljas	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska tillskapa fler spontanaktivitetsytor, förutsatt att ansökta medel beviljas	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska tydliggöra entrén från Åkeshovsvägen till Judarskogens naturreservat, förutsatt att ansökta medel beviljas	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska utreda möjligheten att tillskapa fler bad-/solbryggor	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

 Uppfylls helt

Analys

Kommunfullmäktige har fyra verksamhetsområdesmål för inriktningsmålet. Stadsdelsnämnden har formulerat fem nämndmål som ska bidra till att uppfylla kommunfullmäktiges inriktningsmål *Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning*.

Förvaltningen bedömer att inriktningsmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att tre av fyra mål för verksamhetsområdet som är kopplade till inriktningsmålet bedöms uppfyllas helt och ett delvis. Hur nämnden bidrar till att uppfylla inriktningsmålet redovisas under respektive mål för verksamhetsområdet.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

 Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet prognostiseras att uppfyllas helt. Bedömningen görs utifrån de uppnådda och prognostiserade resultaten, uppnådda och prognostiserade utfall för indikatorerna samt genomförda insatser och aktiviteter.

Ett nytt fokusområde för 2025 är att stärka miljö- och klimatarbetet med fokus på delaktighet och inkludering. Bromma har de högsta konsumtionsutsläppen per capita i hela staden och har därför ett viktigt arbete framför sig med att engagera medborgarna i klimatomställningen. Förvaltningen har intervjuats av miljöförvaltningen under våren och deltagit i workshop under perioden. Förvaltningen ska ha en idéverkstad internt under hösten i syfte att identifiera befintliga processer där det går att ”koppla på” klimatarbetet med fokus på invånarnas

inkludering i enlighet med klimathandlingsplanens målområde 1. Under hösten planerar förvaltningen även att genomföra en medborgardialog med syfte att skapa delaktighet i klimatomställningen. Målet har i korthet lyfts i planeringsrådet.

Under Sommar i Bromma introducerades feriearbetare i miljöarbetet och genomförde aktiviteter på plats för att inkludera invånare, såsom att tillhandahålla fröpåsar, information, quiz och miljöspel. Inför nästa års Sommar i Bromma undersöker förvaltningen om det går att ta fram ett torg anpassat ”spel” för information på klimatområdet till invånare. Förvaltningen för en diskussion via stadens miljösamordnarnätverk och miljöförvaltningens kommunikationsavdelning för att hitta goda samarbeten och möjligheter att samverka i arbetet med att inkludera invånare i klimatarbetet.

Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna som bidrar till den prognostiserade måluppfyllelsen.

Klimatpåverkan från livsmedel

Förskolorna fortsätter arbetet med gemensamma menyer vilket underlättar för näringsberäkning men också för att sprida goda recept där animaliskt protein är reducerat eller borttaget. Under hösten påbörjas en ny metod kring matsvinnsmätningar där förskolorna kommer genomföra mätningen koncentrerat till specifika rätter i menyn. Detta för att skapa en enhetlighet i mätningarna men också för att följa upp kvaliteten på övergripande nivå. Förvaltningens måltidsstrateg håller i digitala och fysiska träffar med förvaltnings köksnätverk. Där ingår alla förskolornas enhetschefer och kockar. Nätverket fokuserar på kvalitetshöjande åtgärder med olika teman. Under hösten kommer ett utbildningstillfälle att hållas i Stockholms restaurangskolors lokal med syfte att skapa kompetenshöjning i köken och nå miljöprogrammets mål.

Socialtjänsten stärker kompetensen inom området för minskad klimatpåverkan från livsmedel genom informationsinsatser, ökar andelen vegetariska måltider och arbetar för att minska användningen av halvfabrikat. Äldreomsorgen behöver fortsatt arbeta med att nå målet genom kompetensutveckling och uppföljning.

Minskad elförbrukning

Förvaltningen förskolor samarbetar med fastighetsägare kring energibesparande åtgärder, såsom installation av energisnål belysning och justering av ventilation vid sommarstängningar. Äldreomsorgen arbetar systematiskt med att identifiera energibesparande åtgärder. Stadsmiljöverksamheten installerades i slutet av 2024 solceller för drift av Tranebergsparkens plaskdamm med hjälp av klimatinvesteringsmedel. Driftfasen är nu påbörjad och resultatet ska följas upp vid årets slut. Om resultatet är visat på effektivitet kommer förvaltningen att söka nya medel för solceller vid ytterligare två plaskdammar under 2026.

Inom staden pågår en omställning till LED-belysning utifrån ny lagstiftning. Övergången sker successivt utifrån att den äldre belysningen behöver bytas ut och görs numera som löpande underhållsarbete.

Minskad plastanvändning och resurseffektivitet

Verksamheterna arbetar för att minska avfall genom att fasa ut plast, minska

engångsprodukter samt öka återanvändning och återvinning. Förvaltningen inväntar system för att följa upp inköp av plast från miljöförvaltningen samt mätmetod för indikatorn ”inköpta förbrukningsartiklar i plast”. Årsmål på indikatorn har tagits fram för förvaltningen och baseras på 2023 års plastkartläggning från miljöförvaltningen.

Informationsinsatser och statistik över inköp används för att stödja verksamheterna i att minska engångsartiklar i plast, särskilt fokus under året är tvättlappar och engångshandskar.









Övergång till digital lagring sker succesivt och minskar pappersförbrukningen. Ett nytt destruktionsavtal säkerställer miljövänlig hantering av uttjänta enheter.



Klimatanpassning




Förvaltningen genomför åtgärder för att öka motståndskraften mot klimatförändringar, såsom trädplantering, erosionsskydd, skärmtak och lokalanpassningar. Beredskap för skyfall och värmeböljor stärks, och dialog har inletts med stadens skyfallsstrateg inför en intern utbildningsinsats om riskområden och åtgärdsbehov.

Miljöprogrammet

Flera chefer har genomfört e-utbildningen om det nya miljöprogrammet, och övriga planerar att genomföra den under året. Miljöprogrammet presenterades av miljösamordnare vid förvaltningens frukostmöte i april för medarbetare, både på plats och digitalt.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet						25 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2025
  Inköpta förbrukningsartiklar i plast i stadens verksamheter						49,79	552 ton	2025
  Klimatpåverkan från upphandlade livsmedel	1,6 kg CO2 per kg livsmedel			1,6 kg CO2 per kg livsmedel		1,5 kg CO2 per kg livsmedel	1,5 kg CO2 per kg livsmedel	2025
Analys För att arbeta vidare med att nå målet om 1,5 Co2 per kg/livs behöver statistiken från Tendmills klimatberäkningssystem brytas ner i organisationen. Detta är något förvaltningen under hösten behöver utveckla för att kunna arbeta mer inriktat.								
  Köpt energi i stadens organisation	1,3 GWh			2,3 GWh		2,2 GWh	1 700 GWh	2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Förskolennämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna revidera riktlinjer för mat, måltider och fysisk aktivitet i kommunala förskolor i Stockholms stad, i linje med stadens reviderade strategi för god, hälsosam och klimatsmart mat. Riktlinjerna ersätter stadsdelsnämndernas befintliga riktlinjer	2025-01-01	2025-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda förutsättningarna för ett stärkt klimatarbete i stadsdelsnämnderna, med fokus på involvering och delaktighet	2025-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämnderna ska utifrån stadens styrdokument avseende miljö och klimat redovisa hur de jobbar lokalt med implementeringen av programmen	2025-01-01	2025-12-31	
 Trafiknämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna och Stockholm Vatten och Avfall AB utreda vad som krävs och påbörja åtgärder för att efterkomma kravet på källsortering på välbesökta platser såsom parker och torg i enlighet med förordning (2022:1274) om producentansvar för förpackningar	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 2.1.1 Förvaltningens verksamheter är energi- och resurseffektiva med en låg klimatpåverkan

 Uppfylls helt

Beskrivning

Förvaltningens verksamheter ska vara energi- och resurseffektiva med en låg klimatpåverkan. Arbetet utgår ifrån målen i Stockholms stads nya miljöprogram 2030, kommande klimathandlingsplan 2030, samt övriga handlingsplaner kopplade till programmet. Åtgärder ska genomföras genom investeringar som bidrar till utsläppsminskningar samt beteendeförändringar, till exempel ”nudging”, i verksamheterna. Uppföljning ska ske via stadens kostdatasystem och inköpssystem för att minska klimatpåverkan från livsmedel. För att åstadkomma beteendeförändringar satsar förvaltningen även på kompetenshöjande insatser. Kommunikationen med brommaborna ska öka inom miljöområdet genom att till exempel nyttja evenemanget Sommar i Bromma som kommunikationsarena samt i foldern Bromma i korthet.

Miljömässigt hållbara inköp

Verksamheterna arbetar med att förebygga avfall genom att minska engångsprodukter, utfasning av plast samt ökad återanvändning och återvinning. Växtmaterial från röjningar används för biokolproduktion och vid upprustning av utemiljöer återanvänds materialet i så hög utsträckning som möjligt. Stocket ska användas för inköp och försäljning av begagnade möbler och inventarier.

Minskad elförbrukning

Arbetet med att genomföra åtgärder för att minska elförbrukningen fortsätter. I dialog med de för nämnden aktuella fastighetsägarna utvärderas behovet av att byta ut äldre vitvaror och belysning samt möjligheten att ansöka om klimatinvesteringsmedel. År 2026 ska förvaltningen utvärdera resultatet av pilotprojektet med solceller vid Tranebergsparkens plaskdamm för att eventuellt implementera i större skala beroende på resultatet.

Klimatpåverkan från livsmedel








Medvetenheten och kunskapen om klimatpåverkan från livsmedel behöver fortsatt höjas inom förvaltningens verksamheter. Verksamheter som serverar mat ska utgå från medvetna klimat- och livsmedelsval som gagnar både miljö och den enskildes hälsa, i enlighet med stadens matstrategi. Verksamheterna ska även utvärdera de arbetssätt som finns för att mäta matsvinn.

Förväntat resultat

Att uppnå årsmålen för fastställda indikatorer och att genomföra fastställda aktiviteter

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Alla verksamheter ska arbeta för att finna arbetssätt och aktiviteter som inspirerar eller bidrar med ny kunskap på miljöområdet till medarbetare och organisationen.	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska arbeta för att minska sin elförbrukning genom inventering, framttagande av handlingsplan samt genomförande av åtgärder	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska genomföra informationsinsatser och medborgardialog för att uppmuntra brommaborna till att minska sina klimatavtryck	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska öka sina kunskaper om var i stadsdelsområdet det finns risk för värmeböljor och skyfall	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska övergå till driftsfasen av pilotprojektet med solceller vid Tranebergparkens plaskdamm	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningens avdelningar ska identifiera möjliga klimatinvesteringar och ta fram underlag för att söka klimatinvesteringsmedel	2025-01-01	2025-12-31	
 Samtliga chefer ska gå e-utbildningen i miljöprogrammet 2030	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

 Uppfylls delvis

Analys

Bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet prognostiseras att uppfyllas delvis. Bedömningen görs utifrån de uppnådda och prognostiserade resultaten, uppnådda och prognostiserade utfall för indikatorerna samt genomförda insatser och aktiviteter.

Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna som bidrar till den prognostiserade måluppfyllelsen.

Parkdrift i egen regi

Förvaltningens uppdrag att övergå från parkdrift på entreprenad till egen regi pågår.

Förändringen ska vara genomförd under 2026 och förväntas bidra till ökad kvalitet och effektivitet. Primärt i nuläget är att säkerställa lokal och organisation.

Biologisk mångfald

Förvaltningen har ansökt och beviljats medel för etableringsskötsel av planterade ekar, åtgärder för ökad biologisk mångfald efter rasering av kraftledning, ekmiljöer och ängar i Johannelund, florainventering av ängs- och betesmarker i Bromma, naturvårdande insatser på Ålstensängen samt naturvårdande insatser vid Blå porten i Traneberg.

Förvaltningen arbetar löpande med att gynna den biologiska mångfalden. Nedan listas åtgärder som genomförs under året:

- Under perioden 2023 till 2026 följer förvaltningen upp den biologiska mångfalden på olika gräsmarker inom stadsdelen. Under 2025 genomförs en florainventering i åtta områden.
- Räddning och räkning av salamanderbeståndet i Olovslundsdammen, i samarbete med Olovslundsskolan, genomfördes under våren.
- Bekämpning av invasiva arter är Trafikkontorets ansvar. Stadsdelen bidrar med dokumentation kring vad och var beståndet finns.
- Faunadepåer skapas i form av stående och liggande död ved.
- I linje med en ny skötselplan för Nockebyhov har gallring och friställning av träd utförts för att öka solbelysning av hålträd, vilket gynnar bland annat fladdermöss och fåglar.
- Cirka 40 träd har planterats under våren.
- Beteshagen i Kyrksjölötens naturreservat har utökats med två mindre hagar. Från och med maj till september betar kor i hagarna.



Ekologiska måltider och livsmedel – uppföljning och insatser



Samtliga enheter får fortsatt månatlig återkoppling med statistik över andelen ekologiska livsmedel som köpts in. Trots förbättringar ligger förvaltningens resultat fortfarande under kommunfullmäktiges mål. Förskolan och äldreomsorgen utgör tillsammans totalt 89 % av totala inköpen av livsmedel inom förvaltningen.

Förskolan totalt uppnår 63,7 procent ekologiska livsmedel till och med juli 2025. Det är en fortsatt stor variation mellan förskolorna och områdena. Förskoleköket i egen regi har etablerat en stabil produktion på cirka 400 portioner per dag med godkänd kvalitet. Den största utmaningen är avsaknaden av en ny kokgryta, vilket begränsar kapaciteten inför höstterminens behov på 500 portioner. Med den nya kokgrytan skulle köket ha en kapacitet att producera 600 portioner, förvaltningen skulle då kunna möta behovet av catering från förskolornas kök vid exempelvis frånvaro. Bemanningen är nu komplett, men utvecklingsarbetet har försenats då fokus legat på att säkra den dagliga driften. Förvaltningens måltidsstrateg arbetar med köksnätverket genom fysiska och digitala träffar för att ex öka kunskap kring inköp av ekologiska råvaror.


Äldreomsorgen totalt uppnår 52,3 procent ekologiska livsmedel till och med juli 2025. Under 2024 genomförde förvaltningens äldreomsorg ett pilotprojekt med syfte att öka andelen ekologiska livsmedel inom Brommas storkök för vård och omsorg. Utvärderingen visade även

på behov av ökad kunskap om beställningar. För att möta detta har verksamheten inlett informationstillfällen för personal som beställer mat. Bristande tillgång och volym av ekologiska alternativ hos leverantören utgör också ett fortsatt hinder, vilket har uppmärksammats och kommunicerats vidare.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Arsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel inköpta ekologiska livsmedel i kronor	54,8 %			47,89 %		70 %	70 %	2025
<p>Analys</p> <p>Samtliga enheter får fortsatt månatlig återkoppling med statistik över andelen ekologiska livsmedel som köpts in. Trots förbättringar ligger förvaltningens resultat fortfarande under kommunfullmäktiges mål. Förskolan och äldreomsorgen utgör tillsammans totalt 89 % av totala inköpen av livsmedel inom förvaltningen.</p> <p>Förskolan totalt uppnår 63,7 procent ekologiska livsmedel till och med juli 2025. Det är en fortsatt stor variation mellan förskolorna och områdena. Förskoleköket i egen regi har etablerat en stabil produktion på cirka 400 portioner per dag med godkänd kvalitet. Den största utmaningen är avsaknaden av en ny kokgryta, vilket begränsar kapaciteten inför höstterminens behov på 500 portioner. Med den nya kokgrytan skulle köket ha en kapacitet att producera 600 portioner, förvaltningen skulle då kunna möta behovet av catering från förskolornas kök vid exempelvis frånvaro. Bemanningen är nu komplett, men utvecklingsarbetet har försenats då fokus legat på att säkra den dagliga driften. Förvaltningens måltidsstrateg arbetar med köksnätverket genom fysiska och digitala träffar för att ex öka kunskap kring inköp av ekologiska råvaror.</p> <p>Äldreomsorgen totalt uppnår 52,3 procent ekologiska livsmedel till och med juli 2025. Under 2024 genomförde förvaltningens äldreomsorg ett pilotprojekt med syfte att öka andelen ekologiska livsmedel inom Brommas storkök för vård och omsorg. Utvärderingen visade även på behov av ökad kunskap om beställningar. För att möta detta har verksamheten inlett informationstillfällen för personal som beställer mat. Bristande tillgång och volym av ekologiska alternativ hos leverantören utgör också ett fortsatt hinder, vilket har uppmärksammats och kommunicerats vidare.</p>								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska fortsätta öka andelen högräs vid ytor som inte används för rekreation. Detta genom att i första hand anlägga ängsmark, i andra hand genom att minska antalet klipptillfällen i stor omfattning, i syfte att skapa sammanhängande ängsstråk, öka biologisk mångfald och minska driftkostnader för klippning	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 2.2.1 Brommaborna har tillgång till parker och grönområden som klarar nya klimatförutsättningar och bidrar till biologisk mångfald

 Uppfylls helt

Beskrivning

Förvaltningen ska vidareutveckla och stärka de ekologiska värdena i stadsdelsområdets parker, naturområden och naturreservat utifrån stadens handlingsplan för biologisk mångfald. Förvaltningen samverkar med miljöförvaltningen i arbetet med stadsdelsvisa åtgärdsprogram (SÅP) som innehåller platsspecifika åtgärdsförslag för Bromma. Samverkan sker också genom de lokala åtgärdsplanerna (LÅP) för Judarn, Kyrksjön, Räcksta träsk, Ulvsundasjön och Bällstaån.

Förstärkning av kärnområden och livsmiljöer för prioriterade arter genomförs för att

säkerställa att spridningsfunktionerna i lokala spridningssamband fungerar. Ekologiskt kritiska områden och svaga länkar identifieras, vilket möjliggör planering av lämpliga förstärkningsåtgärder. Särskilt fokus ska vara på:

- Åtgärder som gynnar grova träd, sammanhängande skog och död ved – särskilt för arter knutna till ekmiljöer och äldre barrskog,
- åtgärder som minskar trafikens barriäreffekter och förstärker livsmiljön för groddjur och andra våtmarksarter,
- åtgärder som ökar artmångfalden i gräsmarker och planteringar – särskilt för pollinatörer,
- åtgärder som förstärker stränder som livsmiljöer och spridningsvägar.

För att gynna fågellivet och den biologiska mångfalden prioriteras bärbuskar och fruktträd i allmänna parker. Betande djur ska ta hand om fler gröna ytor. Förvaltningen ska fortsätta arbetet med brukarskötselavtal där samarbete sker med Brommabor, bostadsrättsföreningar och koloniföreningar om specifika ytor. Förvaltningen samverkar löpande med de koloniföreningar som finns i Bromma.

Under året ska förvaltningen samverka med stadsbyggnadskontoret och miljöförvaltningen kring inrättandet av ett nytt naturreservat vid Ålstensskogen/Storskogen samt inrättandet av två nya biotopskyddsområden; ett vid Olovslundsdammen och ett längs strandlinjen i södra Nockebyhov.

Förväntat resultat

Att uppnå årsmålen för fastställda indikatorer och att genomföra fastställda aktiviteter

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
Antal nya träd som förvaltningen planterar				50		30		2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
Förvaltningen ska förbereda för en övergång till parkdrift i egen regi förutsatt att nämnden fattar beslut om det	2025-01-01	2025-12-31	
Förvaltningen ska ha kor på bete i iordningställd hage i Kyrksjölötens naturreservat	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 2.2.2 Förvaltningen köper in ekologiska livsmedel och måltider

■ Uppfylls inte

Beskrivning

Medvetenheten och kunskapen om inköp av ekologiska livsmedel behöver fortsatt höjas inom förvaltningens verksamheter.

Förvaltningen ska öka andelen inköpta ekologiska måltider och livsmedel. Arbetet stärks genom kunskapshöjande insatser och i linje med Stadens strategi för god, hälsosam och klimatsmart mat, miljöprogrammet 2030 och kommande klimathandlingsplan 2030. Förvaltningen följer regelbundet upp enheternas inköp av ekologiska livsmedel och måltider och erbjuder olika stödinsatser.

Förvaltningen ska öppna ett storkök inom förskolan i egen regi som ett led i att uppnå målet för andel ekologiska livsmedel och för att öka andelen närodlade livsmedel. Genom att frångå upphandlad catering kan förskolorna erbjudas måltider med betydligt högre andel ekologiska råvaror. Köket ska också användas för inspirationskurser till kockarna samt vara en förebild inom organisationen gällande vegetariska rätter.

För att involvera barnen i att förstå vikten av hållbara matval och lärdom om miljön betydelse ska odling utgöra en viktig del i undervisningen på i stort sett på alla förskolor i olika form. Erfarenheterna från det odlingsprojekt som genomförts mellan stadsmiljöenheten och ett förskoleområde ska spridas för att stärka arbetet med odling ytterligare.

Förväntat resultat


Att uppnå årsmålen för fastställda indikatorer och att genomföra fastställda aktiviteter

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet ej kommer uppfyllas. Bedömningen grundas på förväntade resultat samt att aktiviteterna genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska öppna Brommas centrala förskolekök	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

 Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet prognostiseras att uppfyllas helt. Bedömningen görs utifrån de uppnådda och prognostiserade resultaten samt genomförda insatser och aktiviteter.


Miljökrav ställs i avtal med parkentreprenörer, bland annat gällande drivmedel, kemikalieanvändning och materialval. Under året rustas lekplatsen vid Vadmalsvägen i Riksby med fokus på tillgänglighet. Förvaltningen arbetar löpande med att identifiera och

åtgärda hinder i utemiljöer samt genomföra förbättringsåtgärder inom ramen för parkinvesteringar. Medel har även beviljats för tillgänglighetshöjande insatser längs Brommas strandpromenader.

Förvaltningen kommer att rusta upp lekplatsen och parken vid Vadmalsvägen i Riksby med särskilt fokus på tillgänglighet. Anläggandet påbörjades i april och färdigställs under året.

För att öka tillgängligheten samt möjligheten att nyttja utemiljöer oavsett funktionsförmåga arbetar förvaltningen med att åtgärda identifierade hinder och genomföra förbättrande tillgänglighetsåtgärder. Förvaltningen utför löpande syn av lekplatser, parkvägar, trappor och tar emot synpunkter för att upptäcka fel och åtgärda brister. Mer omfattande tillgänglighetsåtgärder planeras och genomförs inom ramen för parkinvesteringar. Insatserna bidrar till genomförandet av Programmet för delaktighet och tillgänglighet.

Förvaltningen har sökt och beviljats medel för att genomföra åtgärder längs Brommas strandpromenader, med syftet att öka tillgängligheten och vistelsevärdena.


Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnderna ska ta fram handlingsplaner för utfasning av fossila bränslen i stadsmiljöverksamheten till 2030	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 2.3.1 Bromma ska vara ett stadsdelsområde där framkomligheten ökar och utsläppen minskar


 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska genomföra tillgänglighetsåtgärder i parkmiljöer och naturreservat, förutsatt att särskilda medel beviljas för ändamålet	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmnarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer

 Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet prognostiseras att uppfyllas helt. Bedömningen görs utifrån de uppnådda och prognostiserade resultaten, uppnådda och prognostiserade utfall för indikatorerna samt genomförda insatser och aktiviteter.

Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna som bidrar till den prognostiserade

måluppfyllelsen.

Hälsosam miljö fri från skadliga kemikalier

Flera av förvaltningens verksamheter har under året utbildat personal i kemikaliehanteringssystemet Chemsoft och verksamheternas arbetet med att förteckna kemikalier fortsätter löpande. För att minska användningen av engångsplats genomförs ytterligare åtgärder för utfasning av tvättlappar i plast och minskandet av användningen av engångshandskar.



Inom äldreomsorgen har arbetet med att minska överanvändning av handskar intensifierats genom information, dialog samt visning av utbildningsfilm på APT och enhetsmöten. Förskolorna arbetar med programmet för kemikaliesmart förskola och under hösten tar administrativa chefer fram en plan på hur avsatta budgetmedel för kemikalieområde förskola kan användas för störst effekt.

Byggvarubedömning (BVB)

Förvaltningen kravställer i avtalen med anläggnings- och driftentreprenörerna inom stadsmiljöverksamheten att Byggvarubedömningen ska användas för klassificering av byggvaror. Upphandlade entreprenörer har bjudits in till verktyget. För de projekt där förvaltningen samarbetar med trafikkontoret ansvarar trafikkontoret för att logga byggvaror.

Inga projekt har ännu hunnit avslutas i år. Under året ska följande större projekt loggas i Byggvarubedömningen förutsatt att projekten i parkförsörjningsplanen beslutas av nämnd:

- Lekplatsen Bomullen, Vadmalsvägen
- Upprustning av Annedalsparken
- Reinvesteringar i bryggor

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel avslutade bygg- och anläggningsentreprenader där varor miljöbedömts och loggats i Byggvarubedömningen				100 %		100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2025

Nämndmål: 2.4.1 Brommabornas hälsa främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer

 Uppfylls helt

Beskrivning

Förvaltningens verksamheter ska erbjuda en hälsosam miljö fri från skadliga kemikalier. Användningen och exponeringen av skadliga kemikalier ska fortsatt minska. Kunskapen ska öka hos förvaltningens medarbetare om hur miljövänliga val och inköp görs. Skadliga produkter ska ersättas med mer miljövänliga produkter. Kemikaliehanteringssystemet

Chemsoft samt Byggvarubedömning (BVB) används för att kartlägga, riskbedöma och byta ut kemikalier som används i verksamheterna. Miljöförvaltningens rekommendationer för konstgräs, gummigranulater och platsgjutet gummi ska följas för att minimera spridningen av mikroplast och skadliga kemikalier.

Arbetet med kemikaliesmart förskola fortsätter för att identifiera material och produkter som kan bytas ut. Medvetna materialval görs på gårdarna både för att minska exponeringen för barnen men också med hänsyn till omgivande miljö och vatten. Förvaltningen inleder en insats för att minska användningen av plast i verksamheterna och förskolornas arbete med rätten för barnet att bli blöjfri fortsätter vilket ytterligare bidrar till minskningen.

Äldreomsorgen i Bromma kan konstatera att det i vissa verksamheter används produkter som kan vara allergena, därför ska verksamheterna se över sina kemikalieförteckningar regelbundet så att dessa produkter fasas ut. Det används även en hög andel plasthandskar samt andra plastprodukter i omvårdnadsarbetet. Dessa ska enbart användas vid behov och en workshop i ämnet ska genomföras.

Under året ska följande större projekt loggas i Byggvarubedömningen förutsatt att projekten i parkförsörjningsplanen beslutas av nämnd:





- Lekplatsen Bomullen, Vadmalsvägen
- Upprustning av Annedalsparken
- Reinvesteringar i bryggor

Förväntat resultat

Att uppnå årsmålen för fastställda indikatorer och att genomföra fastställda aktiviteter

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Alla avdelningar ska säkerställa att kemikalieförteckningen i Chemsoft uppdateras regelbundet	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska genomföra åtgärder enligt framtagna åtgärdsplan för att förbättra vattenkvaliteten i Ångbybadet östra	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningens verksamheter ska fasa ut användningen av tvättlappar i plast	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningens verksamheter ska minska överanvändning av engångshandskar	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

 Uppfylls helt

Analys

Kommunfullmäktige har sju verksamhetsområdesmål för inriktningsmålet. Stadsdelsnämnden har formulerat nio nämndmål som ska bidra till att uppfylla kommunfullmäktiges inriktningsmål *Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla*.

Förvaltningen bedömer att inriktningsmålet kommer att uppfyllas helt under året.

Bedömningen grundas på att sex av sju mål för verksamhetsområdet som är kopplade till inriktningsmålet bedöms uppfyllas helt och ett delvis. Hur nämnden bidrar till att uppfylla inriktningsmålet redovisas under respektive mål för verksamhetsområdet.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd



Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet prognostiseras att uppfyllas helt. Bedömningen görs utifrån de uppnådda och prognostiserade resultaten, uppnådda och prognostiserade utfall för indikatorerna samt genomförda insatser och aktiviteter.

Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna som bidrar till den prognostiserade måluppfyllelsen.

Budget i balans







Nämndens prognostiserade resultat för 2025 efter resultatöverföringar uppgår till 1 930,9 mnkr efter fondförändringar och nettobudgeten för 2025 uppgår till 1 967,1 mnkr. Det prognostiserade resultatet ligger 36,2 mnkr över budgeten som därmed är i balans.

De senaste åren har omvärlden varit starkt föränderligt ur ett ekonomiskt perspektiv. Det är av vikt för nämnden att kunna hantera en situation där intäkterna minskar och kostnaderna ökar. I denna hantering är förmågorna att av vara proaktiv och medveten central. För att vara detta genomför förvaltningen löpande ekonomisk uppföljning, prognostisering och planering. Detta sker i form av månadsrapporter, tertialrapportering, verksamhetsplanering och flerårsplanering. Om negativa avvikelser observeras vidtas åtgärder utifrån avvikelens art. Strukturella och väsentliga avvikelser hanteras vanligen utifrån åtgärdsplaner. Negativa avvikelser av mer tillfällig karaktär eller mindre art hanteras fall till fall.

Det är dock inte med enkelhet som förvaltningen kan hantera minskade intäkter eller ökade kostnader. De ekonomiska marginalerna inom verksamheterna är ofta marginella och ambitionerna höga. Förvaltningen strävar alltid efter effektiva ekonomiska lösningar och skulle en ekonomisk obalans uppstå är det inte alltid med lätthet en ännu mer ekonomisk lösning kan tas fram. Att ändra ekonomiska lösningar kan också innefatta en omställningstid vilket också är en utmaning. Förvaltningen har därför en centralt avsatt buffert. Det finns normalt också en möjlighet att hantera mindre ekonomisk obalans genom nedprioriteringar.

Innovationsråd

För att stärka, utveckla och främja innovationsarbetet i hela organisationen har förvaltningen inrättat ett innovationsråd. Rådet består av representanter från olika verksamhetsområden vars uppgift blir att stödja verksamheterna i utvecklings- och innovationsarbetet. Under våren 2025 har rådet arbetat vidare med att i gemenskap definiera sin roll samt att ta fram arbetssätt för både det operativa arbetet och för att bidra till en ökad innovationskultur. Under återstoden av året kommer rådet sprida information samt att prova det arbetssätt som arbetas fram med utgångspunkt i någon eller några av de innovationsförslag som har kommit rådet till del.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Arsmål	KF:s årsmål	Period
	 Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	98,2 %			98,4 %		100 %	100 %	Tertial 2 2025
	 Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	98,3 %			98,4 %		100 %	100 %	Tertial 2 2025
	 Nämndens prognossäkerhet T2				-1 %		+/- 1 %	+/- 1 %	2025

Nämndmål: 3.1.1 Brommas ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

 Uppfylls helt

Beskrivning

Driftbudgeten för Brommas stadsdelsnämnd är 1 942,8 mnkr. Investeringsbudgeten är 21,5 mnkr. Utgångspunkten för fördelningen av budgeten har varit att följa kommunfullmäktiges tre inriktningsmål och att utifrån givna budgetramar uppnå högsta möjliga kvalitet i verksamheten.

Verksamheterna ska bedrivas inom beslutad budget samtidigt som måluppfyllelsen ska vara hög. Detta är en förutsättning för ekonomisk hållbarhet och en nämndbudget i balans samt för att KF:s inriktningsmål ska uppfyllas. Genom att använda tilldelade medel på ett resurseffektivt sätt säkerställs att en hög servicenivå till brukarna uppnås. En tydlig ekonomistyrning och säkerhet i prognoser är en förutsättning för att skapa och behålla stabilitet i verksamheten. Enheterna följer regelbundet upp ekonomin genom kontakter mellan enhetschef, avdelningschef och controller inför månads- och tertialrapporter. Vid prognostiserade underskott ska handlingsplaner upprättas och följas. Åtgärderna i handlingsplanerna stäms av månatligen i samband med budgetuppföljningen.

Bromma utvecklas i hög takt med nya bostäder och arbetsplatser på flera håll i

stadsdelsområdet. För att säkerställa det framtida behovet av förskolor, omsorgsbostäder, fritidslokaler, verksamhetslokaler och grönområden med mera eftersträvar förvaltningen att vara med i ett tidigt skede av planeringsprocessen. Förvaltningen bevakar att planerad exploatering bidrar till att parkplanens mål uppfylls, exempelvis genom att biologisk mångfald och ekologiska värden beaktas, att idrotts- och rekreationsytor planeras samt att grönkompensationsåtgärder föreslås. Förvaltningen bevakar även att lokalförsörjningsplanens och boendeplanernas mål uppfylls samt frågor och prioriteringar utifrån stadens ambitioner.

I kommunfullmäktiges budget 2025 framgår att staden ska bidra till avvecklingen av Bromma flygplats i syfte att omvandla området till Bromma Parkstad. Bromma stadsdelsnämnd, och förvaltningen, ska prioritera arbetet med att bidra, i samverkan med stadsbyggnadsnämnden och andra berörda nämnder, till stadsutvecklingen på Bromma flygplats utifrån stadsdelsnämndens ansvarsområde. Förvaltningens arbete ska rapporteras till stadsdelsnämnden i samband med tertialrapporter samt verksamhetsberättelse.

Förvaltningen ska inventera behov och säkra rätt beslutsunderlag för att optimera användningen av förvaltningens lokaler. Nyinvesteringar i lokaler ska undvikas. Vid behov av nya lokaler ska förvaltningen primärt hyra lokal i fastighet som staden äger.

Att använda tilldelade resurser på ett bra och effektivt sätt är ett av förvaltningens identifierade fokusområden även 2025. För de identifierade fokusområdena ska förvaltningens avdelningar tillsammans göra en förflyttning. För att lyckas med detta krävs det att saker görs på nya sätt och att den interna samverkan och samverkan med andra förvaltningar och bolag samt med näringsliv och civilsamhälle utvecklas. Förvaltningen har påbörjat arbetet med att skapa en struktur som främjar innovationsarbetet i organisationen.

Förväntat resultat

Att uppnå årsmålen för fastställda indikatorer och att genomföra fastställda aktiviteter

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska prioritera arbetet med att delta i planeringsarbetet för utvecklingen av Bromma flygplats	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska utreda möjligheten att starta ytterligare uteverksamheter inom förskolan	2025-01-01	2025-12-31	
 Rekommendation från revisionskontorets årsrapport	2025-04-16	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb

 Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet prognostiseras att uppfyllas helt. Bedömningen görs utifrån de uppnådda och prognostiserade resultaten, uppnådda och prognostiserade utfall för indikatorerna samt genomförda insatser och aktiviteter.

Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna som bidrar till den prognostiserade måluppfyllelsen.

Brommabor är självförsörjande

Arbetet med att ge kvalitativt stöd till brommabor för att uppnå egen försörjning fortgår. Enskilda ges en individuell planering och samverkansdagar har hafts med förtroendeläkare för att öka kompetensen att enskilda säkerställs rätt stöd vid sjukdom. Arbetet med samordningsförbundets projekt Stockholmskraften fortsätter under året och resultatet av arbetssättet följs upp.

I början av året uppnåddes en topp av andelen personer i behov av ekonomiskt bistånd i Bromma 0,77 procent (639 personer) men har under året sjunkit till nu 0,71 procent (589 personer). Detsamma gäller personer som har varit aktuella i över tio månader inom ekonomiskt bistånd som gått från 0,5 procent (262 personer) i början av året till 0,46 procent (245 personer) nu.

Ambitionen är att öka antalet ansökningar som görs digitalt vilket under året skett i 34,1 procent av ansökningarna. Informationssatsning har genomförts till klienter och praktiskt stöd att förstå e-tjänsten erbjudits. Medborgarkontoret som ofta kommer i kontakt med klienter i behov av ekonomiskt bistånd har fortsatt uppfattat att många behöver praktiskt stöd att förstå hur ansökningar görs genom e-tjänsten.

Feriejobb

Förvaltningen har erbjudit 447 ungdomar feriejobb under perioden varav 46 getts till prioriterade målgrupper. Prioriterade målgrupper är bland annat ungdomar med sociala skäl eller funktionsnedsättning där medarbetare inom förvaltningen kan intyga behovet.

Under maj anordnades ett informationsmöte för ferieungdomarna som tackat ja där de även fick skriva på anställningsavtal. Ungdomar som arbetade med barn och ungdomar eller äldre behövde inkomma med utdrag från belastningsregister.

Ett antal ungdomar kommer erbjudas feriejobb till höstlovet.

Förvaltningen har erbjudit 456 ungdomar feriejobb under perioden varav 46 getts till prioriterade målgrupper. Prioriterade målgrupper är bland annat ungdomar med sociala skäl eller funktionsnedsättning där medarbetare inom förvaltningen kan intyga behovet.

Under maj anordnades ett informationsmöte för ferieungdomarna som tackat ja där de även fick skriva på anställningsavtal. Ungdomar som arbetade med barn och ungdomar eller äldre behövde inkomma med utdrag från belastningsregister.

Ett antal ungdomar kommer erbjudas feriejobb till höstlovet.

Verksamhetsförlagd utbildning (VFU)

Förvaltningen har under våren tillhandahållit fyra platser till socionomstudenter.

Förvaltningen kommer att tillhandahålla fyra platser under höstterminen.

Genom samarbetet med förskollärarytbildningarna kan förskolorna ta emot studenter som genomför sin verksamhetsförlagda utbildning. Praktikplatser erbjuds som ett led i arbetet med att vara en attraktiv arbetsgivare och mottagandet av studenter utgör en viktig rekryteringsgrund.

Förvaltningens äldreomsorg erbjuder verksamhetsförlagd utbildning och praktikplatser kontinuerligt. Mottagandet av studenter utgör en viktig rekryteringsgrund och förväntas även bidra till måluppfyllelsen genom att efter avslutad praktikperiod ges förutsättningar till eget jobb och försörjning. För äldreomsorgens del sker samarbetet framför allt kring studenter som läser socionomprogrammet och studenter som läser till sjuksköterska. Verksamheterna tar även emot en hög andel feriearbetare under lov. Ett feriejobb kan vara ett första steg in i arbetslivet.

Personer med funktionsnedsättning

Genom individuella mål och uppföljningar följer förvaltningens beställare upp att personer med funktionsnedsättning ges möjlighet att närma sig arbetsmarknaden. Det är hittills tio personer med funktionsnedsättning med insatsen daglig verksamhet (LSS) eller sysselsättning (SoL) som bedöms tagit ett steg närmare ordinarie arbetsmarknad.

De dagliga verksamheterna har påbörjat en översyn hur fler kan ges stöd att gå från daglig verksamhet till arbete på den öppna arbetsmarknaden som drivs av en stödpedagog.






För de som inte har möjlighet till ett arbete ska behoven av en meningsfull och utvecklande vardag säkerställas genom en individanpassad sysselsättning eller daglig verksamhet.










Vidare har Bromma arbetsmarknadscenter utvecklats för att även möjliggöra att ta emot sju personer i verksamhet som har en beroendeproblematik.

Näringslivsfrämjande arbete

Samverkan med näringslivet sker inom ramen för platssamverkan och i planering och genomförande av Sommar i Bromma.

Förvaltningen var representerad i juryn för priset Årets trygghetsskapande företag, i samband med evenemanget Årets lokala företag 2024 som ägde rum i januari.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel personer som har ekonomiskt bistånd i förhållande till befolkningen	0,71 %	0,66 %	0,7 %	0,77 %	0,8 %	0,8 %	1,5 %	Tertial 2 2025
  Andel vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd jämfört med 	0,46 %	0,41 %	0,5 %	0,5 %	0,5 %	0,5 %	1,0 %	Tertial 2 2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
samtliga vuxna invånare								
  Antal tillhandahållna platser för feriejobb	726			551	726	475 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2025
  Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	5			21	9	15 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2025
Analys Förvaltningen bedömer att det kommer att bli svårt att nå årsmålet då den kompetens som tillhandahålls genom Stockholmsjobb inte efterfrågas på respektive avdelning.								
  Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	66 st			93 st	70 st	65 st	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2025
   Antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi	447 st	200 st	247 st	477 st	475	475 st	11 000 st	Tertial 2 2025

Nämndmål: 3.2.1 Brommaborna försörjer sig genom eget arbete

 Uppfylls helt

Beskrivning

Arbetet med att ge kvalitativt stöd till brommabor för att uppnå egen försörjning fortgår, med fokus på framförallt kvinnors etablering på arbetsmarknaden. Det preventiva arbetet ska utvecklas genom utökad uppsökande verksamhet och myndighetsutövning. Samverkan är en nyckelfaktor i arbetet mot självförsörjning och sker systematiskt med flera aktörer och genom flera olika samverkansforum. En effektiv användning av insatserna Stockholmsjobb, offentligt skyddad anställning (OSA), praktikplatser och förvaltningens egna arbetsmarknadsinsatser gör att vägen till självförsörjning blir kortare. Förvaltningen ska i samverkan med Arbetsmarknadsförvaltningen se över arbetssätten för att på ett bättre sätt matcha de som kan ta ett Stockholmsjobb med förvaltningens tillhandahållna platser.

Digitala ansökningar (E-ansökan) ska fortsatt implementeras och andelen som söker ekonomiskt bistånd digitalt ska öka.

Feriejobb

Det är av stor vikt att ungdomar i Bromma får möjlighet till arbetslivserfarenhet och ett första steg in på arbetsmarknaden genom meningsfulla feriejobb på sommar-, höst- och vinterlov. Genom regional samverkan mellan feriehandläggare i stadsdelsförvaltningarna Hässelby-

Vällingby, Järva och Bromma, utökas möjligheten till feriearbeten i ett större geografiskt område.

VFU- verksamhetsförlagd utbildning

Samverkan med universitet, högskolor och andra lärosäten fortsätter. Praktikplatser erbjuds som ett led i arbetet med att vara en attraktiv arbetsgivare. Mottagandet av studenter utgör en viktig rekryteringsgrund.

Personer med funktionsnedsättning

I enlighet med stadens Program för tillgänglighet och delaktighet ska personer med funktionsnedsättning kunna delta på arbetsmarknaden, i arbetslivet eller i sysselsättning på jämlika villkor som andra och kunna försörja sig själva. Förvaltningen ska arbeta för att fler praktikplatser kan erbjudas för personer med funktionsnedsättning som möjliggör för fler att ta ett steg närmare arbetsmarknaden. Genom individuella mål och uppföljningar följer förvaltningens beställare upp att personer med funktionsnedsättning ges möjlighet att närma sig arbetsmarknaden. För de personer som inte har möjlighet till ett arbete ska behoven av en meningsfull och utvecklande vardag säkerställas genom en individanpassad sysselsättning eller daglig verksamhet.


Inom ramen för de upphandlingar som genomförs ska sociala krav ställas på de företag som blir upphandlade för att tillgängliggöra arbetsplatser.



Förväntat resultat

Att uppnå årsmålen för fastställda indikatorer och att genomföra fastställda aktiviteter

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 ♀	Antal personer med funktionsnedsättning med insatsen daglig verksamhet (LSS) eller sysselsättning (SoL) som tagit ett steg närmare ordinarie arbetsmarknad.	10	6	4	21	20	20		Tertial 2 2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska utreda förutsättningarna för att kunna erbjuda fler praktikplatser för personer med funktionsnedsättning inom förvaltningens verksamheter	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska, som ett ferieuppdrag, genomföra en tillgänglighetsinventering av förvaltningens verksamhetsytor utifrån ett funktionshinderperspektiv	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.2.2 I Bromma är samverkan med företagare god

 Uppfylls helt

Beskrivning

Arbetet inom ramen för stadens näringslivspolicy fortgår med särskilt fokus på samverkan med företagare i Bromma. En god samverkan med det lokala näringslivet kan bidra till fler arbetstillfällen. Fler personer får möjlighet att försörja sig genom eget arbete. Genom samverkan i olika former, till exempel platssamverkan, skapas kontaktytor både mellan olika företag och mellan företag och förvaltning. En god samverkan med det lokala näringslivet är betydelsefullt i arbetet med trygghetsfrågor och leder samtidigt till kontakter som möjliggör för fler praktikplatser för grupper som står långt från arbetsmarknaden. För att stärka samarbetet och tydliggöra kontaktvägar för företagen kring olika frågor fortsätter arbetet med att utveckla kommunikation riktad till företagare.


Näringslivet i Bromma har en hög branschbredd och bidrar till stadsdelens utbud av verksamheter inom bland annat förskola, skola, verksamhet för personer med funktionsnedsättning och äldre. Förvaltningen genomför också dialoger med företag inom stadsdelsområdet som bedriver hemtjänst, förskola och friskola.

Förväntat resultat

Att uppnå årsmålen för fastställda indikatorer och att genomföra fastställda aktiviteter

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska delta i evenemanget Årets företagare och utse årets trygghetsskapande företag i Bromma	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med

 Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet prognostiseras att uppfyllas helt. Bedömningen görs utifrån de uppnådda och prognostiserade resultaten, uppnådda och prognostiserade utfall för indikatorerna samt genomförda insatser och aktiviteter.

Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna under året som har bidrar till den prognostiserade måluppfyllelsen.

Vräkningsförebyggande arbete

Under perioden har 158 meddelanden från hyresvärdar inkommit som indikerar risk för uppsägning samtidigt som Kronofogden verkställt nio avhysningar inom stadsdelsnämndsområdet. Antalet avhysningar bedöms bero på ett utmanande ekonomiskt läge för många hushåll. Förvaltningen erbjuder budget och skuldrådgivning samt bostadsvägledning för att förebygga att hemlöshet uppstår.

Det vräkningsförebyggande arbetet har intensifierats under året och består nu av en och en halv tjänst som arbetar uppsökande och stödjande med ärenden med risk för avhysning. Vidare har samverkan genom Bogrupp fortsatt där chefer från myndighetsenheter och relevanta medarbetare deltar för att lyfta hur förvaltningen tillsammans kan stötta och samordna på bästa sätt i individärenden som riskerar avhysning men även hur förvaltningens stöd kan utvecklas.

Tryggt och varaktigt boende

Förvaltningen erbjuder tilldelade Bostad Först-lägenheter till målgruppen som befinner sig långvarig hemlöshet med komplexa stödbehov, ofta till följd av långvarigt missbruk och psykisk ohälsa.





Enheten för personligt stöd bedriver 16 grupp- och servicebostäder. Personer med funktionsnedsättning som bor i grupp- eller servicebostad enligt LSS som önskar ett mer självständigt boende ska ges möjlighet att flytta till en försöks- eller träningslägenhet. En ny gruppboestad, Utombordaren, planeras öppna på Karlsbodavägen under 2026. Under våren utökades servicebostaden Björnsonsgatan med fem platser.

För att bidra till målet om att Brommas äldre har ett tryggt och varaktigt boende informeras äldre i ett tidigt skede om vilka boendialternativ som finns och om det egna ansvaret att se över sin boendesituation för att kunna bo kvar hemma längre. Många äldre vill kunna bo kvar hemma, möjligheten till det kan förlängas med hemtjänstinsatser och genom utvecklig och införande av välfärdsteknik.

Biståndshandläggaren har en viktig roll i att informera om den enskildes ansvar för sin boendeplanering och vilka boendialternativ som finns. De bistår även med information om möjligheten att bo kvar i hemmet och vilka insatser som kan hjälpa till att möjliggöra detta. Det finns ett väl upparbetat samarbete mellan stadsdelsförvaltningen och vårdcentralerna i Bromma som är behjälpliga med att lämna skriftlig information till äldre, om bland annat vikten av att planera sitt boende. Förvaltningen ser dock att det finns utmaningar för att hitta rätt sätt att informera äldre som ännu inte är i behov av stöd. Finns inget behov av stöd och hjälp kan det även vara svårt att ta in information om framtida behov.

Välfärdstekniken utvecklas snabbt och möjliggör på flera sätt att de äldre kan vara självständiga i sin vardag med hjälp av olika tekniska hjälpmedel. Biståndshandläggarna informerar om den välfärdsteknik som finns tillgänglig, till exempel om ansökan om trygghetslarm.

I linje med handlingsplanen för äldrevänlig stad som lyfter vikten av tillgänglighetsperspektiv vid byggnation av nya bostadsområden tar förvaltningen stöd av nämndens pensionärsråd som ges möjlighet att komma med inspel till besvarandet av planer för nybyggnation.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	 Andel avhysningar som kunnat avvärjas efter inkommet meddelande till förvaltningen från hyresvärden	94,61 %			97,98 %	90 %	75 %	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2025
	 Antal barnfamiljer som beviljats tillfälligt boende på hotell/vandrarhem				2		3	Tas fram av nämnd	2025

Nämndmål: 3.3.1 Brommaborna har ett tryggt och varaktigt boende

 Uppfylls helt

Beskrivning

Arbetet med att motverka hemlöshet fortsätter och utgår från stadens hemlöshetsprogram. Barnfamiljer med osäkra boendeförhållanden är en särskilt prioriterad målgrupp där barnens behov uppmärksammas utifrån deras särskilt utsatta situation. Ett viktigt arbete i detta är att fortsätta med den interna samverkan inom förvaltningen kring det vräkningsförebyggande arbetet. Medborgarkontorets verksamhet fortsätter utveckla bostadsvägledningen för att erbjuda stöd till varaktiga boenden.

Bostad först

Socialtjänsten arbetar för att minska antalet akuta boendelösningar samt öka antal bostadskontrakt enligt modellen "Bostad först" och försöks- och träningslägenheter ska erbjudas. Personer med funktionsnedsättning som bor i grupp- eller servicebostad enligt LSS som önskar ett mer självständigt boende ska ges möjlighet att flytta till en försöks- eller träningslägenhet.

Boende för äldre

Äldre informeras i ett tidigt stadium om vilka boendalternativ som finns och om det egna ansvaret att se över sin boendesituation så att den passar och är tillgänglig. Många äldre vill kunna bo kvar hemma, möjligheten till det kan förlängas med hemtjänstinsatser och genom

utvecklig och införande av välfärdsteknik.

Bostäder med särskild service

I Bromma ska personer med funktionsnedsättning som har behov av bostad med särskild service inte behöva vänta på att få insatsen verkställd. I de fall insatsen av någon orsak inte kan verkställas omedelbart ska kompensatoriska insatser erbjudas. Ingen ska tacka nej till en grupp- eller servicebostad på grund av att de inte har råd med den. Tydlig information ges till brommabor som beviljas bostad med särskild service om de statliga och kommunala ekonomiska bidrag som den enskilde kan ansöka om.

Boendeplanering

För att säkerställa att bostäder med särskild service, särskilda boenden för äldre och förskolelokaler planeras in i nya områdesplaner och detaljplaner, sker samverkan med olika parter i planeringsprocessen. För att lokala strategiska frågor ska kunna tas upp tidigt i planeringsstadiet ingår förvaltningen frekvent i olika samverkansformer med exploateringskontoret, stadsbyggnadskontoret, Micasa, SISAB, trafikkontoret, utbildningsförvaltningen, kulturförvaltningen och idrottsförvaltningen. Prognoser för kommande behov av olika boendeformer tas fram årligen inom boendeplaneringsprocessen.

Förväntat resultat

Att uppnå årsmålen för fastställda indikatorer och att genomföra fastställda aktiviteter

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

◆ Uppfylls delvis

Analys

Bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet prognostiseras att uppfyllas delvis. Bedömningen görs utifrån de uppnådda och prognostiserade resultaten, uppnådda och prognostiserade utfall för indikatorerna samt genomförda insatser och aktiviteter.

Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna som bidrar till den prognostiserade måluppfyllelsen.

Rekrytering

Den obligatoriska utbildning i kompetensbaserad rekrytering har fortsatt under 2025. Utbildningen startade under 2024 och avslutades i februari 2025. Utbildningen har genomförts vid 5 olika tillfällen och sammanlagt har 72 chefer deltagit. Syftet med utbildningen är dels att repetera grunderna i kompetensbaserad rekrytering samt att ta fram

arbetsprover för olika befattningar. Till hösten planeras basutbildning i kompetensbaserad rekrytering för nya chefer.

Chefsstruktur

En ny chefsstruktur och organisation gäller sedan januari 2025. För den nyinrättade rollen gruppleddare, inom avdelning socialtjänst och fritid, har en utbildning tagits fram på temat "Att leda utan att vara chef" med stöd av extern konsult. Utbildningen sker i två omgångar med totalt 20 deltagare, en grupp med 10 deltagare har genomförts under våren och en utbildning planeras till hösten. Syftet med insatsen är att kompetensutveckla medarbetare som leder utan att vara chefer, att stärka förmågan att leda i det dagliga arbetet, skapa engagemang och välfungerande grupper vilket i sin tur förbättrar arbetsklimatet och resultaten inom verksamheten. Utbildningen sker under fyra handledarledda halvdagar och blandar teoretisk kunskap utifrån evidensbaserade modeller med praktisk träning.

Hösten 2024 inleddes en översyn av förvaltningens administrativa stödfunktioner med målet att identifiera möjligheter för förbättrad samverkan inom förvaltningen. Arbetet har fortsatt under 2025, baserat på rekommendationerna från den rapport som presenterades. Översynen visade att trygghets- och säkerhetsfunktionerna kan samordnas för att minska sårbarheten och öka kvaliteten. För att tydliggöra och stärka trygghets- och säkerhetsfunktionen kommer en ny enhet för säkerhet och trygghet inrättas. Denna enhet kommer att arbeta förvaltningsövergripande för att säkerställa en samordnad och god kvalitet inom trygghets- och säkerhetsområdet.

Antal underställda medarbetare

Intervall	Chefsnivå	0. Politisk verksamhet och gemensam administration	1. Individ- och familjeomsorg	3. Förskoleverksamhet och fritidshem	5. Äldreomsorg	6. Stöd och service till personer med funktionsnedsättning	Övriga verksamhetsområden	Totalt
Färre än 10 st	A	1						1
	B							0
	B1				1			1
	B2		3	4	1	1		9
	C	1			1		1	3
	C1							0
	C2							0
Mellan 10-30 st	A							0
	B	2						2
	B1		1	1				2
	B2			1	1			2
	C		7	12	17	8		44

Intervall	Chefsnivå	0. Politisk verksamhet och gemensam administration	1. Individ- och familjeomsorg	3. Förskoleverksamhet och fritidshem	5. Äldreomsorg	6. Stöd och service till personer med funktionsnedsättning	Övriga verksamhetsområden	Totalt
	C1							0
	C2							0
Fler än 30 st	A							0
	B							0
	B1							0
	B2				1			1
	C		1	8	6			15
	C1							0
	C2							0

Förklaring till tabellen:

A: Förvaltningschef

B: Avdelningschef

B2: Områdeschef/rektor

C: Enhetschef/biträdande rektor (fullt mandat)

Avdelning Socialtjänst och fritid

Den nya chefsstrukturen är implementerad i avdelningen Socialtjänst och Fritid. Alla chefstjänster är tillsatta samt även gruppleddare både inom myndighet och utförare. Det kommer dock behövas tillsättas ytterligare en enhetschefstjänst inom utförarna för boende och stödsatser inom område vuxna. Detta för att ett nära ledarskap skall kunna tillgodoseas. Enheterna på myndighet och utförare har också gruppleddare.

Avdelning Förskola

I nuläget nås inte målsättningen för antalet medarbetare per chef fullt ut. Åtta av sexton biträdande rektorer har idag mellan 30 och 35 medarbetare. En bidragande orsak är att tre av våra biträdande rektorer ansvarar för större förskolor. Detta innebär ett högre antal medarbetare per chef, men samtidigt färre förskolor att leda. Antalet förskolor är i sig en viktig parameter för att möjliggöra ett hållbart och närvarande ledarskap, vilket gör att bilden behöver ses i ett helhetsperspektiv. Fyra av sexton biträdande rektorer ligger över 35 medarbetare per chef.

Efter mättillfället har två förskolor stängts, vilket kommer att bidra till en förbättrad balans mellan medarbetare och chef för två biträdande rektorer. Trots detta kvarstår utmaningen för två av våra biträdande rektorer, där behöver alternativa lösningar analyseras för att skapa en mer rimlig fördelning.

I samband med den genomförda omorganisationen har en ny befattning, administrativ chef,

inrättats. Denna roll ansvarar för lokalvårdare, kockar, köksbiträden och bemanningsteam. Förändringen har bidragit till att minska antalet medarbetare för de biträdande rektorerna och därmed förbättrat förutsättningarna för ett mer hållbart ledarskap.

Avdelning Äldreomsorg

Den del av chefsorganisationen som pausades under 2025 kommer att upptas i och med att ny avdelningschef rekryterades. Organisationen beräknas vara klar till slutet av 2025. I avvaktan på ny organisation vakanshölls en tjänst som biträdande enhetschef på enheten för biståndshandläggning. Detta har medfört att antalet medarbetare per chef ökat på enheten. För att avlasta biträdande enhetschef har två biståndshandläggare getts ett utökat ansvar.

Avdelning Ekonomi, lokal och stadsmiljö

Avdelningen har en enhetschef med färre än 10 medarbetare. Enhetschefen är trebenschef för stadsmiljöenheten. Ansvar för stadsmiljöverksamheten omfattar dimensionerna operativt, taktiskt, strategiskt och som beställare samt projektutförare. Utifrån stadsmiljöverksamhetens omfattning är chefskapet inte på ett hållbart sätt kombinerbart att utökas med andra verksamheter och medföljande personal.

Arbetsmiljö och ökad hälsa



Under våren inleddes planeringen av de arbetsmiljöronder som ska utföras i stadens system SAM-ILS. Från och med hösten 2025 ska följande obligatoriska arbetsmiljöronder genomföras i SAM-ILS: fysisk arbetsmiljörund, organisatorisk och social arbetsmiljörund (OSA) samt arbetsmiljörund för hot och våld och första hjälpen. Även arbetet med aktiva åtgärder kommer att hanteras i SAM-ILS från och med hösten 2025. Samtliga chefer erhåller utbildning digitalt inför respektive rond.











Nya chefer har fått en introduktion i stadens incidentrapporteringsystem IA, där arbetsskador, tillbud och andra incidenter rapporteras, åtgärdas och följs upp systematiskt.







Förvaltningen förbereder införandet av det nya incidentsystemet för arbetsmiljö, Stella, som planeras gå i drift efter årsskiftet.





Aktivt medarbetarskap

Satsningen ”Aktivt medarbetarskap” som påbörjades under 2023 har fortsatt även under 2025. Alla verksamheter arbetar med övningar som kopplar till medarbetarskapet på arbetsplatsträffar eller andra i mötesforum. Satsningen förväntas leda till bestående effekter då arbetet pågår löpande under två år. Satsningen har en tydlig koppling till stadens personalpolicy, kvalitetsprogram och till friskfaktorer. Målet med satsningen är delaktiga, engagerade medarbetare som bidrar till kvalitet och utveckling som skapar värde för brommaborna.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Aktivt Medskapandeinde x	82	82	82	82		83	83	2025
Analys Kommentar!								

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom omsorg om funktionsnedsatta						90 %	90%	2025
  Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom äldreomsorgen						90 %	90%	2025
<p>Analys</p> <p>Underlaget som prognosen baseras på är inhämtat från beslutsstöd och är från februari månad 2025.</p> <p>Resultatet visar att årsmålet om 90 procent hittills inte nås. Förvaltningen arbetar utifrån projektet heltid som norm som syftar till att öka andelen heltidsanställda och minska andelen timavlönad personal. Den rutin som upprättats inom ramen för projektet innebär att ett erbjudande till intresserade medarbetare ska ges inom 3 månader från ansökan. Uppföljning visar att rutinen efterföljs.</p> <p>Inom ramen för projektet har även en enkät skickats ut till de medarbetare som inte arbetar heltid för att undersöka orsaker till att de inte vill arbeta heltid. Majoriteten av de som tillfrågats beskrev att det inte passade med deras livssituation just nu att gå upp i tid men flertalet av dessa kunde tänka sig att göra detta om deras situation förändrades.</p> <p>Projektiden för heltid som norm har förlängts till i slutet av 2025 för att vidare kunna undersöka möjliga orsaker samt även minska andelen timavlönad personal.</p>								
  Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom förskolan	5,6			5	5,2	5,5	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2025
  Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning	21,2			19,4	18	15	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2025
<p>Analys</p> <p>Andel arbetade timmar av timavlönade uppgår till 21,2% att jämföra med 24,9% samma period år 2024. Verksamheterna analyserar vidare hur de fortsatt kan förbättra resultatet.</p>								
  Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom äldreomsorg	21,3			21,5	15	12,5	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2025
Analys								

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
<p>Utfallet avser siffran till och med juni månad 2025. Siffran redovisas som ett genomsnitt av de senaste tolv månaderna och omfattar timavlönad personal inom både hemtjänst och vård- och omsorgsboende.</p> <p>En identifierad orsak till att målet inte nås är lagstiftningen som gör att den kortaste perioden för en månadsanställning är tre månader. Under sommaren medför det att verksamheterna har svårt att månadsanställa för hela sommarperioden då alla inte vill eller kan arbeta upp till tre månader, till exempel på grund av studier som startar i augusti. Det medför en ökning av timavlönade för att kunna bevilja all ordinarie semester. Ytterligare orsaker som lyfts från verksamheterna att det finns vissa utmaningar att använda det schemalägningsverktyg som finns i staden och att det inom vissa verksamheter kan behövas viss kompetensutveckling. Ett antal chefer inom äldreomsorgen är med i den arbetsgrupp som ska utvärdera ett schemalägningsverktyg som ska ta stöd av AI för att lägga ett optimalt schema.</p> <p>För att minska andelen timavlönade arbetar förvaltningen utifrån heltid som norm. Samtliga medarbetare ska erbjudas heltid/utökad tjänstgöringsgrad om de så önskar. Inom en verksamhet har ett resursteam, en form av vikariepool, inrättats och det används nu till 90 procent vilket gör att behovet av att ta in timavlönad personal minskar. Ytterligare en verksamhet använder sig av resursspass. Förvaltningen har ambitionen att ytterligare enheter ska upprätta resursteam/resursspass.</p>								
  Sjukfrånvaro 	7,8 %	5,7 %	8,3 %	8,1 %	8 %	8 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2025
  Sjukfrånvaro dag 1-14 	2,8 %	2,8 %	2,8 %	2,75 %	2,5 %	2,5 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med äldrenämnden införa arbetsskor inom äldreomsorgen för att främja personalens arbetsmiljö och friskfaktorer	2025-01-01	2025-12-31	
  Stadsdelsnämnderna ska ställa om vikarietillsättningen i förskolan, där tillsvidareanställda vikarier på exempelvis enhetsnivå är utgångspunkten	2025-01-01	2025-09-30	

Nämndmål: 3.4.1. Medarbetare i Bromma har goda förutsättningar att göra ett bra jobb med fokus på brommaborna

 Uppfylls delvis

Beskrivning

Förvaltningens medarbetare är nyckeln till god kvalitet inom alla verksamhetsområden. Förvaltningen ska stödja ett hållbart arbetsliv och medarbetarnas kompetens ska tillvaratas genom en lärande kultur i ett öppet klimat präglad av tillit. Bromma ska vara en jämställd arbetsgivare. Osakliga löneskillnader ska utjämnas och nolltolerans mot diskriminering och trakasserier ska råda.

Kompetensförsörjning

Kompetensförsörjning är det andra av tre strategiska fokusområden. Förvaltningens avdelningar ska gemensamt göra en förflyttning inom området. För att lyckas med det krävs det att saker görs på nya sätt och att den interna samverkan och samverkan med andra förvaltningar och akademien utvecklas. Chefer och medarbetare ska uppmuntras till innovation

och att arbeta systematiskt med att sprida och ta till sig goda exempel på effektiva arbetssätt som bidrar till att lösa nuvarande och framtida utmaningar på ett hållbart sätt - ekonomiskt, socialt och miljömässigt. Förvaltningens chefer ska stödja medarbetare att aktivt arbeta för att utveckla och omsätta idéer och förslag i konkreta verksamhetsförbättringar som i slutändan kommer brommaborna till del.

För att klara välfärdens rekryteringsutmaningar ska medarbetare erbjudas tillsvidareanställning på heltid. Målet är att minst 90 procent av de anställda ska ha en tillsvidareanställning på heltid. Antalet timavlönade ska minska genom fler heltidstjänster och olika typer av resursteam. Samtliga avdelningar har en långsiktig planering för att behålla, utveckla samt attrahera och rekrytera medarbetare med rätt kompetens för både nutid och framtid. Den kompetensbaserade rekryteringsprocessen ska fortsatt stärkas och kompletteras med mallar för arbetsprover inom respektive verksamhetsområde för att säkerställa att kravprofilen för respektive befattning uppnås. Under 2024 har en obligatorisk rekryteringsutbildning skett för samtliga chefer. Detta kommer att medföra en ökad kompetens att ta fram och genomföra arbetsprover inför rekrytering under 2025.

Aktivt medarbetarskap

Förhållningssätten i stadens kvalitetsprogram; stockholmarnas fokus, helhetssyn, hållbarhet, handlingsutrymme, lärande och öppenhet ska genomsyra allt arbete i organisationen. Satsningen "Aktivt medarbetarskap" fortsätter under 2025. Alla verksamheter arbetar med övningar som kopplar till medarbetarskapet på arbetsplatsträffar eller i andra mötesforum. Satsningen förväntas leda till bestående effekter eftersom arbetet pågår löpande under två år. Satsningen har en tydlig koppling till stadens personalpolicy, kvalitetsprogram och till så kallade friskfaktorer. Målet med satsningen är delaktiga, engagerade medarbetare som bidrar till kvalitet och utveckling som skapar värde för brommaborna.

Stärkt arbetsgivarvarumärke

Förvaltningen ska arbeta med att stärka arbetsgivarvarumärket för att på det sättet attrahera fler medarbetare att söka sig till Bromma. Samverkan med universitet, högskolor och andra lärosäten fortsätter. Praktikplatser erbjuds som ett led i arbetet med att vara en attraktiv arbetsgivare. Mottagandet av studenter utgör en viktig rekryteringsgrund. Förvaltningen ska öka sin kunskap och få insikter om nya generationers medarbetare för att strategiskt kunna möta behov och förväntningar.

Medarbetardelaktighet och meningsfullhet

Alla medarbetare ska känna till de mål och resultat som ska nås. Detta kräver en hög grad av delaktighet, engagemang och eget aktivt ansvarstagande av samtliga medarbetare. Medarbetare ska känna att deras arbete är meningsfullt och att de är delaktiga i utvecklingen av verksamheten och i arbetet med att uppnå satta mål. För att stärka kompetensen inom förvaltningens verksamheter uppmuntras medarbetare att genomföra utbildningar som anordnas av både staden och förvaltningen.

Stöd i ledarskapet

Förvaltningen ska ge stöd i ledarskapet, dels genom utbildningssatsningar, dels genom dialogmöten utifrån olika teman. Basutbildning för nya chefer ska ge en stabil grund för att arbeta som chef i Bromma. Chefer ska leda i enlighet med stadens chefsprofil. Ledarskapet ska vara präglad av kommunikation, tillit och mod för ett aktivt förändringsarbete i en öppen och tillåtande kultur, samtidigt som utmanande situationer ska kunna hanteras. Beslutet om riktlinje för ny chefsstruktur tydliggör befattningen chef, dess uppdrag, befogenheter och mandat samt säkerställer en enhetlig chefsstruktur och skapar bättre förutsättningar för ett hållbart ledarskap, vilket gynnar verksamheterna samt stärker arbetsgivarvarumärket.

Arbetet med att stödja cheferna genom hela rehabiliteringsprocessen fortsätter att prioriteras likaså det förebyggande arbetet med särskild uppmärksamhet på korttidsjukfrånvaron. Under 2025 kommer förvaltningen stärka det förebyggande arbetet mot hot och våld samt säkerställa kompetens för att kunna tillhandahålla såväl akut som långsiktigt stöd till medarbetare som utsatts för hot och våld i sitt arbete.

Ny chefsstruktur och organisation

Utifrån stadens nya chefsstruktur fattades den 31 oktober beslut om ny organisation avseende avdelningarna Förskola och Socialtjänst och fritid. Förändringen träder i kraft den 1 januari 2025. Arbetet med chefsstrukturen inom avdelning Äldreomsorg är fortfarande delvis vilande. Befattningarna Områdeschef och Enhetschef införs inom vård- och omsorgsboende och hemtjänst. Inga förändringar inom Beställarenheten ÄO och Enheten för förebyggande genomförs i nuläget. Under året kommer förvaltningens chefer erhålla kompetensutveckling i förändringsledning och ekonomi.

Under hösten 2024 initierades en genomlysning av förvaltningens administrativa stödfunktioner med syfte att utreda vilka förbättringsmöjligheter som finns för ökat samarbete inom förvaltningen. Arbetet kommer att fortsätta med utgångspunkt i de rekommendationer som framgår av den rapport som kommer redovisas då genomlysningen är slutförd.

Systematiskt arbetsmiljöarbete

Ett systematiskt arbetsmiljöarbete förebygger ohälsa och olycksfall samt bidrar till en god arbetsmiljö och ett hållbart arbetsliv. Arbetet fortsätter med

- att utveckla och förbättra det förebyggande och hälsofrämjande arbetsmiljöarbetet fortsätter,
- att utveckla friskfaktorer fortsätter bland annat inom ramen för stadens kvalitetsprogram, utveckling av chefsprofilen och den särskilda satsningen "Aktivt medarbetarskap" samt i förvaltningens utbildningar inom arbetsmiljö- och hälsoområdet,
- att förebygga otillåten påverkan ska intensifieras och sker främst inom ramen för det systematiska arbetsmiljöarbetet.

Under 2025 kommer ett nytt verktyg att implementeras (SAM-ILS) gällande det systematiska arbetsmiljöarbetet, vilket innebär att arbetsmiljöronder kommer att utföras i SAM-ILS. Förutom fysisk skyddsron (arbetsplatsens utformning) kommer även skyddsroner gällande den organisatoriska och sociala arbetsmiljön (OSA) samt hot och våld, första hjälpen och

krisstöd att genomföras i verktyget. I SAM-ILS kommer även den årliga uppföljningen gällande det systematiska arbetsmiljöarbetet att redovisas.

Det systematiska arbetsmiljöarbetet följs upp årligen på enhetsnivå, avdelningsnivå och på förvaltningsövergripande nivå.

Handlingsplan för förbättrad arbetssituation för barnskötare och förskollärare
Utifrån handlingsplanen för förbättrad arbetssituation för barnskötare och förskollärare kommer förskolan ha fokus på följande målområden:

- Tydliga roller och ansvar
- Grundläggande förutsättningar
- Närvarande ledarskap
- Hälsa

Utifrån den nya chefsstrukturen kommer det bli nödvändigt att fokusera särskilt på roller och ansvar utifrån de nya befattningarna för att säkerställa att intentionerna med chefsstrukturen uppfylls. Målet med den nya chefsstrukturen är att det närvarande ledarskapet ska stärkas där chefsuppdraget blir mer avgränsat med syftet att åstadkomma en mer ändamålsenlig och hållbar organisation.

Sjukfrånvaron är fortfarande en utmaning för förskolorna och den ligger fortsatt på höga nivåer. Friskfaktorer kommer fortsatt vara i fokus och det aktiva medarbetarskapet som handlar om att de lyfta de anställdas möjlighet att både påverka sin roll, sin arbetsmiljö och sina förutsättningar. Förvaltningen har identifierat ett behov av att titta på vissa frågor i medarbetarenkäten och sammanföra detta med sjukfrånvaron för att identifiera rätt stödinsatser då vissa förskolor sticker ut i statistiken. Särskilda resursteam/tillsvidareanställda vikarier ska införas för att det så långt som möjligt ska finnas kända resurser vid sjukdom som kan avlasta ordinarie personal.

Den gemensamma modellen för pedagogisk utvecklingstid infördes under 2024 ska utvärderas och anpassas till förskoleförvaltningens modell som ska utredas under året.

Handlingsplan för en hållbar arbetssituation inom socialtjänsten
Arbete utifrån handlingsplanens fyra fokusområden ska prioriteras. Inom avdelning socialtjänst och fritid och avdelning äldreomsorg ska arbetsgrupper skapas för att arbeta fram och samordna aktiviteter som leder till en mer hållbar arbetssituation för biståndshandläggare, socialsekreterare samt chefer inom socialtjänsten.

Riskbedömningar kring hot och våld samt förebyggande åtgärder ska ske systematiskt inom verksamheterna för att medarbetare och chefer ska känna sig trygga på sitt arbete. Arbetet kring att förebygga otillåten påverkan ska fortsätta och i de fall det sker incidenter gällande hot och våld eller otillåten påverkan ska rapportering ske för dokumentation och åtgärder.

Samverkan med universitet, högskolor och andra lärosäten fortsätter. Praktikplatser erbjuds

som ett led i arbetet med att vara en attraktiv arbetsgivare. Mottagandet av studenter utgör en viktig rekryteringsgrund. Förvaltningen ska öka sin kunskap och få insikter om nya generationers medarbetare för att strategiskt kunna möta behov och förväntningar.

Medarbetare ges möjlighet till kompetensutveckling. Kompetenta och engagerade medarbetare som har möjlighet till kontinuerlig utveckling och karriärmöjligheter är avgörande för socialtjänstens verksamheter och bidrar till att brommaborna möter personal med rätt kompetens. Medarbetare uppmuntras att genomföra utbildningar som anordnas av både staden och förvaltningen, där kompetenshöjande insatser som bidrar till verksamhetsplanens måluppfyllelse särskilt prioriteras.

Kvalitetsutmärkelsen





Som ett led i kvalitetsarbetet uppmuntras fler verksamheter att delta i stadens kvalitetsutmärkelse. En referensgrupp ska ge stöd till verksamheterna i arbetet med att upprätta bidrag.



Förväntat resultat

Att uppnå årsmålen för fastställda indikatorer och att genomföra fastställda aktiviteter

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas delvis. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	Andel medarbetare som kan rekommendera sin arbetsplats till andra	75 %			75 %		75 %		2025
	Andel medarbetare som känner till rutinen om i vilken utsträckning de förväntas vara tillgängliga och nåbara utanför ordinarie arbetstid						80 %		Tertial 2 2025
Analys Indikatorn är en del av OSA. Utfall rapporteras i samband med verksamhetsberättelsen.									
	Andel medarbetare som upplever att arbetet känns meningsfullt				88 %		88 %		2025
	Andel medarbetare som upplever balans mellan krav och resurser i arbetet						80 %		Tertial 2 2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
Analys Indikatorn är en del av OSA. Utfall rapporteras i samband med verksamhetsberättelsen.								
 Andel medarbetare som vet vart de kan vända sig och vilken hjälp de kan få om de känner sig utsatta						100 %		Tertial 2 2025
Analys Resultat rapporteras endast på helår, i samband med verksamhetsberättelsen.								
 Andel medarbetare som är insatta i arbetsplatsens mål	89 %			89 %		89 %		2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 En förvaltningsövergripande introduktionsdag återinförs för nyanställda i Bromma	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska fortsätta att stärka och utveckla det systematiska arbetsmiljöarbetet	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska se över vaktmästarfunktionerna för att optimera stödet till verksamheterna	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska stärka det förebyggande arbetet mot hot och våld	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningens chefer ska stärka sin kompetens i förändringsledning	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningsövergripande arbetsgrupper ska samordna aktiviteter utifrån Stockholms stads handlingsplan för en hållbar arbetssituation inom socialtjänsten	2025-01-01	2025-12-31	
 Rekommendation från revisionskontorets årsrapport	2025-04-16	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

 Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet prognostiseras att uppfyllas helt. Bedömningen görs utifrån de uppnådda och prognostiserade resultaten, uppnådda och prognostiserade utfall för indikatorerna samt genomförda insatser och aktiviteter.

Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna som bidrar till den prognostiserade måluppfyllelsen.

Upphandling och avtalsuppföljning

Inom ramen för redovisningsutbildning och utbildning för budgetansvariga utbildar förvaltningen chefer och behöriga beställare inom upphandling och inköp i Agresso. Utbildningar ordnas kontinuerligt under året.

Förvaltningen fortsätter att stärka arbetet med avtalsuppföljning. Under året förväntas alla lokala ramavtal följas upp utifrån den framtagna checklistan. Vidare har avtalsägare och avtalsansvariga förtydligats utifrån befattningar för samtliga lokala ramavtal.

Under året har förvaltningens rutin för avtalsuppföljning uppdaterats för att förstärka just avtalsuppföljningen.

Under våren 2025 har en avtalshandläggare anställts för att stärka arbetet med avtalsuppföljning. Rollen delas med Hässelby-Vällingby stadsdelsförvaltning.

Säkerhet

Förvaltningens civila beredskap stärks genom höjd kompetens, planering och övning för att säkerställa förmågan att möta och hantera situationer som utmanar samhällsviktig verksamhet i händelse av kris, väpnat angrepp eller krig.

Förvaltningen har deltagit i övningen STADSÖ 25 som genomfördes den 14 mars 2025. Samtliga funktioner och personer i krisledningsorganisationen deltog. Övningsledningen hade bjudit in två säkerhetsfunktioner från Hässelby-Vällingby sdf och Enskede-Årsta-Vantörs sdf att delta. Övningen utföll väl och gav många positiva erfarenheter. Det övades inkallning, uppstart och lägesbildsdelning. Det konstaterades att många bra saker görs men samtidigt identifierades några utvecklingsområden.

Risk- och sårbarhetsarbetet (RSA) fortsätter genom att samtliga avdelningar tar fram kontinuitetsplaner för sina samhällsviktiga verksamheter. Nya mallar är under framtagande för att förenkla arbetet med kontinuitetsplaner. Nya mallar är framtagna och skall godkännas av FVL.

För att kunna ge invånarna i Bromma och andra som vistas i stadsdelsområdet information och stöd vid samhällskriser har fyra trygghetspunkter inrättats i Bromma En utbildning- och personalförsörjningsplan för Brommas trygghetspunkter är under framtagande och ska vara klar senast kvartal 3. Arbetet med personalförsörjningen pågår. Det pågår en utredning om utveckling av trygghetspunkterna och dess funktion. Förvaltningen inväntar resultatet av denna innan arbetet går vidare med utveckling av trygghetspunkterna.

En ny samarbetsyta för så väl krigs- som krisledningsorganisationen är under framtagande. Arbetet fortskrider och väntas vara klart senare i höst.

Den civila beredskapen ska stärkas, bland annat genom interna kommunikationsinsatser för chefer och medarbetare. En föreläsning/seminarium på chefsforum med inriktning på säkerhet och beredskap genomfördes i mars. Stadsdelsnämnden fick i juni en information om nuläget och beredskapsläget och om inriktning inför framtiden. I slutet på augusti medverkar säkerhetsfunktionen i ett frukostmöte, där arbetet med säkerhet och beredskap skall presenteras.

Planering för aktiviteter under beredskapsveckan (v39) pågår, där aktiviteter planeras för både medborgare och medarbetare inom förvaltningen. Även planeringen för en krisledningsövning

i trillingen pågår, som är planerad att genomföras den 1 oktober.

Förvaltningen ska implementera säkerhetsrutiner i förvaltningshuset. Förändringar i rutinerna skall fastställas av förvaltningsledningen och kommer därefter att implementeras.

En ny enhet ska bildas, enheten för Säkerhet och trygghet. Rekrytering av chef pågår. Efter det ska de inhyrda väktarna ersättas med egna medarbetare som ska tillhöra den nya enheten.

Otillåten påverkan

Arbetet med att förebygga otillåten påverkan ska intensifieras. Arbetet är också en del av det systematiska arbetsmiljöarbetet och är inom ramen för systemhotande verksamhet. Ett omtag i frågorna kring välfärdsbrottslighet, där otillåten påverkan ingår är inlett och intensifieras i höst. Detta arbete kommer att startas i samband med uppdatering av samverkansöverenskommelsen (SÖK) med polisen i höst samt i samband med implementeringen av en ny enhet i höst.

Informationssäkerhet

Samarbetet inom trillingen fortlöper och har intensifierats gällande informationssäkerhetsfrågorna för att kunna svara upp mot det stora antalet normerande klassningar som gör centralt i staden. Arbetet fördelas mellan trillingens representanter vilket gör att arbetet blir effektivare och säkrare men också ökad kvalitet då fler personer deltar med sin kompetens.

Fortsatt deltagande har skett i flera centrala referensgrupper och upphandlingar både gällande it och informationssäkerhet. Detta kvalitetssäkrar och ger tryggare och säkrare it-system där åtgärder och risker upptäcks tidigt och kan därmed hanteras mer kostnadseffektivt till förmån för Brommaborna.





Många nya system och tjänster införs i staden med kort framförhållning för stadsdelarna vilket leder till tidspress av informationsklassning, kvalitetssäkring av utbildningar och rutiner. För att säkerställa brommabornas trygghet måste nyckelpersoner och verksamhetsrepresentanter delta i alla informationsklassningar och riskanalyser.



Under tertial 2 har fokus varit att starta det gemensamma arbetet med trillingen för att säkerställa att systemet för säkra meddelanden kan implementeras under året.

I introduktionsprogrammet för nya chefer uppmanas nyanställd chef att boka in introduktionssamtal om it och telefoni genom att kontakta funktionsbrevlådan. På dessa introduktioner sker genomgång av behörigheter, sekretess, telefonrutiner, utrustning och teknik, regelverk och ansvar.

Förvaltningens It-strateg har medverka på introduktionsdagen som förvaltning har med samtliga nyanställda medarbetare.

Via informationssäkerhetsambassadörerna (en per avdelning) kan chefer få mer information som riktar sig mot den egna verksamheten.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel elektroniska inköp	49,98 %			41,66 %		55 %	70 %	2025
  Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts						100 %	82 %	2025
Analys								
Lokala ramavtal				Uppföljt 2025				
Lokalvård				ja				
Pedagogiska bemanningstjänster vikarier till förskolepedagog				ja				
Sjuksköterskejour				delvis uppföljt				
Tunstall, trygghetslarm Sörklippan				nej				
Markskötsel av förskolegårdar				ja				
Parkskötsel- går in i egen regi 2026				ja				
Drift och skötsel av strandbad				ja				
Plaskdammar				ja				
Mark och anläggningsentreprenad				ja				
Hantverkstjänster				ja				
Distribution av dagligvaror				ja				
Förtroendetandläkare				nej - nytt avtal, tjänsten ej nyttjats				

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska i samråd med socialnämnden pröva möjligheten att etablera ledsagning i egen regi i alla stadsdelsområden	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.5.1 Brommas verksamheter har en hög beredskap för oväntade händelser

 Uppfylls helt

Beskrivning

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet genom att nämndens verksamheter arbetar för att alla verksamheter ska ha en hög beredskap för oväntade händelser.

Förvaltningen ska utveckla sin krisledningsorganisation samt krisledningsplan i syfte att bli

mer spetsiga i sin förmåga att leda och hantera oönskade händelser. En ny samarbetsyta för såväl krigs- som krisledningsorganisationen ska tas fram. Den civila beredskapen ska stärkas genom interna kommunikationsinsatser vid chefsforum och på personaldagar. Brommas trygghetspunkters funktion ska utvärderas för att effektivisera och eventuellt höja förmågan för att möta den ökade oron och stärka vår motståndskraft.

Förvaltningen ska delta i den stadsövergripande övningen STADSÖ 2025 som kommer hantera krisorganisationen, samt att krisstödet i Bromma stadsdelsförvaltning deltar i en fullskalig övning under 2025 där hela eller delar av stadsdelsförvaltningens krisledningsorganisation eventuellt aktiveras. Dessutom kommer möjligheten till extern utbildning av krisledningsorganisationen tas fram.

För att Brommas äldre och andra sårbara grupper ska vara trygga är det av stor vikt att beredskapen är hög i händelse av kris eller effekter av klimatförändringarna såsom värmeböljor och skyfall. Inom verksamheterna finns planer för att upprätthålla kontinuiteten vid eventuella el- eller vattenbortfall. Inom äldreomsorgens alla verksamheter finns handlingsplaner för att säkra äldres hälsa under längre perioder med höga temperaturer. Boenden och förskolor planerar för beredskapslager och för att klara grundläggande måltidsbehov för brukare, barn och personal i flera dygn.

Åtgärder utifrån förvaltningens risk- och sårbarhetsanalys genomförs inom respektive avdelning. Kris- och kontinuitetsplaner på både övergripande och verksamhetsnivå ska kontinuerligt utvecklas och uppdateras utifrån ny kunskap. Krisövningar ska genomföras för att säkerställa att planerna fungerar och är kända av alla.

Inköp ska i första hand göras genom stadens inköpssystem, vilket garanterar att varor och tjänster köps av leverantörer som staden har avtal med. Andelen elektroniska inköp ska öka under 2025. I syfte att stärka beredskapsförmågan för att motverka organiserad brottslighet och oegentligheter ska arbetet med upphandlings- och inköpsförfaranden samt avtalsuppföljning stärkas och i högre grad systematiseras.







Minst en gång om året följer förvaltningen upp de avtal och leverantörer som är upphandlade för att säkerställa att avtalen följs och att brister uppmärksammas.

Förväntat resultat

Att uppnå årsmålen för fastställda indikatorer och att genomföra fastställda aktiviteter

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Chefer och behöriga beställare inom förvaltningen ska genom utbildningsinsatser utveckla sin kompetens inom upphandling och avtalsuppföljning	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska fortsätta att stärka och systematisera arbetet med upphandlings- och inköpsförfaranden samt avtalsuppföljning	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska genomföra kompetenshöjande aktiviteter samt stärka stödet kring systemhotande verksamhet	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska implementera säkerhetsrutiner i förvaltningshuset	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska utreda möjligheten att övergå till lokalvård/städ i egen regi	2025-01-01	2025-12-31	
 Nämndens plan för civil beredskap ska stärkas och implementeras	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.5.2 Informationssäkerhetsarbetet i Bromma är effektivt och ändamålsenligt för brommabornas trygghet

 Uppfylls helt

Beskrivning

Enligt Stockholms stads riktlinjer för informationssäkerhet ska förvaltningen ha ett systematiskt informationssäkerhetsarbete. Arbetet bidrar till brommabornas trygghet och förtroende för Bromma och för staden som helhet. Informationssäkerhet innebär skydd av information, oavsett om den är muntlig, pappersbunden eller digital. Arbetet utförs inom tre områden; organisatorisk säkerhet, IT-säkerhet och fysisk säkerhet.

Kompetensen om informationssäkerhet ska höjas inom hela förvaltningen. Det är verksamhetens chef som ansvarar för att den egna verksamhetens informationshantering följer riktlinjer för informationssäkerhet.

Åtgärder ska genomföras inom varje verksamhet för att stärka informationssäkerhetsarbetet. Bland annat ska enhetschefer/rektorer säkerställa att alla medarbetare har genomfört stadens obligatoriska utbildningar om informationssäkerhet. Avdelningschefer säkerställer att samtliga enhetschefer har genomfört stadens utbildning om informationssäkerhet för chefer.

IT-system som verksamheterna använder ska informationsklassas. Informationsklassningen hjälper verksamheten att välja rätt åtgärder för att skydda informationen. All informationshantering har en ansvarig chef som benämns objektägare. Varje IT-tjänst ska också ha en objektledare. Objektledaren ansvarar för drift och förvaltning av tjänsten samt säkerställer att tjänsten informationsklassas. Under året ska alla IT-tjänster som hanterar information ha en objektägare och en objektledare.

Om en informationssäkerhetsincident inträffar ska en väl fungerande incidenthantering minska konsekvenser för verksamhet och berörda individer. Fel ska åtgärdas och erfarenheten




ska bidra till att förvaltningens informationshantering ständigt förbättras genom utvärdering och lärande.

Förväntat resultat

Att uppnå årsmålen för fastställda indikatorer och att genomföra fastställda aktiviteter.

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningens nyckelpersoner ska utbildas i de lokala tillämpningsanvisningarna för informationssäkerhet	2025-01-01	2025-12-31	
 Samtliga IT-tjänster som förvaltningen använder ska vara klassade	2025-01-01	2025-12-31	
 Samtliga verksamheter ska skriva lokala rutiner utifrån Brommas lokala tillämpningsanvisningar för informationssäkerhet	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

 Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet prognostiseras att uppfyllas helt. Bedömningen görs utifrån de uppnådda och prognostiserade resultaten, uppnådda och prognostiserade utfall för indikatorerna samt genomförda insatser och aktiviteter.

Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna under året som har bidrar till den prognostiserade måluppfyllelsen.

Förebyggande insatser inom förskolan

Förvaltningen har åtta specialpedagoger anställda, två i varje förskoleområde. Specialpedagogerna är en viktig del i det förebyggande arbetet som ger stöd och handledning till pedagogerna kring barn som har behov av särskilt stöd men också kring barn det finns en oro omkring. Samverkan kring orosanmälningar har fördjupats inom förvaltningen under året förväntas ge både socialtjänsten och förskolan en större förståelse för varandras områden och vad som ryms inom lagstiftningen för ett gott samarbete.

Förvaltningens båda öppna förskolor (Blackeberg och Brommaplan) arbetar nu utifrån det familjecentrerade arbetssättet. Barnvårdscentralen, mödravårdscentralen och stadsdelens föräldrarådgivare har fasta dagar då de är närvarande på öppna förskolan för att ge information och rådgivning. Vidare har Öppna förskolan i Blackeberg erbjudit vårdnadshavaren information om förskolans verksamhet, babybassage, föräldraskapskurser (ABC). Informationsmöten kring de kommunala förskolorna i området och studiebesök har erbjudits besökarna.

Trygghetsskapande arbete

Förvaltningen anlägger löpande olika typer av anläggningar såsom utegym, spontanaktivitetsytor och mötesplatser, vilket bidrar till ökad rörelse och därmed ökad trygghet. Även insatser med slyröjningar, förbättrad belysning, förbättrad tillgänglighet och trygghetspromenader ger en ökad känsla av trygghet. Framklippning av belysning samt borttagande av siktskymmande växtlighet på gång- och cykelvägar och vid lekparkar pågår kontinuerligt för att öka tryggheten för gångtrafikanter, cyklister och parkbesökare.

I samband med verksamhetsplan 2025 sökte och beviljades förvaltningen trygghetsmedel för att förbättra belysningen vid utegymmet vid Gustavslundsvägen i Alvik.

Samverkansöverenskommelsen med polisen

Samverkan för ett tryggt och säkert stadsdelsområde fortsätter genom den lokala samverkansöverenskommelsen med lokalpolisområdet och utbildningsförvaltningen.

Resultatet av stadens medborgarundersökning som genomfördes maj till juni i år visar på en uppgång avseende andelen personer som på det hela taget tycker att stadsdel är trygg att bo i. Resultatet från 2024 var 88% vilket ökat till 92% i år. Resultatet kan jämföras med staden som helhet om 82%, vilket gör att Bromma har näst högst resultat bland stadsdelsområdena.

BRÅ-möten, som nyckelpersoner inom förvaltningen har för att dela lägesbild med kommunpolis, har under vår och sommar intensifieras. I början av året var mötena med två veckors intervall men inträffar sedan i våras veckovis, detta för att möta upp ökat behov relaterat till de varmare årstiderna då fler personer vistas ute. Aktiviteter utifrån den framtagna åtgärdsplanen för 2025 är påbörjade inom samtliga områden (Unga i riskzon och kriminella miljöer och livsstilar, Otrygga och brottsutsatta platser, Systemhotande brottslighet samt Särskilt utsatta och sårbara). Till hösten planeras att en ny lägesbild författas i enlighet med årshjulet för samverkansöverenskommelsen (SÖK).

Bob-råd

Arbetet med att genomföra aktiviteter och åtgärder för att minska risken att barn, unga och unga vuxna dras in i kriminalitet fortsätter inom ramen för samverkansöverenskommelsen samt Bob-råd (Bob - barn och unga som begår eller riskerar att begå grova brott). Samverkan mellan socialtjänst, polis, skola och region inom ramen för SÖK-arbetet fortsätter.

Platssamverkan

Platssamverkan vid Brommaplan och Blackeberg har fortsatt och innebär att tillsammans arbeta praktiskt och strategiskt med trygghetsskapande, brottsförebyggande och trivselskapande åtgärder i avgränsade områden. Arbetet utgår ifrån framtagen lägesbild och åtgärdsplaner. Förvaltningen ser över möjligheten att omfatta fler områden i arbetet med platssamverkan inom ramen för samverkansöverenskommelsen.

Möte har bokats med polis, fältgrupp, preventionssamordnare och säkerhetssamordnare för att diskutera situationen i Alvik utifrån att observationer gjorts om ökat antal ungdomar som haft behov av stöd från socialtjänsten och varit kända av polis.

Platsaktivering

Sommar i Bromma genomfördes under sommaren 2025 på fyra olika platser:

25 juni till 2 juli - Brommaplan

3 juli till 9 juli – Tranebergsängen

30 juli till 6 augusti - Blackebergs torg samt park

7 augusti till 13 augusti - Annedalsparken samt Mariehällstorget

Syftet med Sommar i Bromma var dels att nå ut till de medborgare som befann sig i stadsdelen under sommar och till dem erbjuda olika typer av aktiviteter. Sommar i Brommas målgrupper var främst ungdomar och äldre, men även barn och barnfamiljer som stannade i Bromma under sommarveckorna.

Aktivitetserna som erbjöds under alla veckor var information från socialtjänstens olika områden samt information och aktiviteter från externa aktörer så som byggnadsföretag, lokala konsthantverk och prova på olika sporter samt musik och sång, med flera. Även polisen, polisens volontärer, brandkåren, kyrkan och grannstödsbilen deltog på platserna, vilket skapade trygghet.

Trygghetsvandringar och medborgardialog

Förvaltningen genomförde två stycken trygghetsvandringar under våren, en i Mariehäll samt en i Blackeberg. Uppslutningen av medborgare har varit god samt många bra synpunkter på förbättringar i områdena inkom.

Utifrån den digitala medborgardialogen som förvaltningen genomförde vid årsskiftet, som medborgare i Bromma (med fokusområde Mariehäll) svarade på, framkom att området Annedal upplevts som extra otryggt under en längre period. Därav prioriterades en trygghetsvandringen i området.

Inför varje trygghetsvandring har medborgare fått ta del av en trygghetsenkät där förvaltningen bett dem tycka till kring trygghet och på så sätt har stadsdelen fått in underlag inför planering av rutterna. Denna information gav förvaltningen en tydligare lägesbild kring dessa två områden, vilket underlättade processen kring vilket område som prioriterades i rutterna och vilka som skulle bjudas in samt att tidigt kunna kommunicera trygghetsvandringen. Trygghetsvandringarna har utvecklats genom att deltagare kunnat lämna synpunkter digitalt i anslutning till vandringarna, dels för att underlätta rapporteringen under vandringen samt ifall medborgare inte kunnat närvara.

Vidare har deltagare erbjudits möjligheten att delta med ledsagning för personer med funktionsnedsättning. Det är dock ingen som har anmält behov av detta vid genomförda vandringar.

Trygghetsvandringarna har gett underlag för vad som upplevs som tryggt respektive otryggt och en indikation på hur vi kan fördela våra resurser ur ett trygghetsperspektiv.

En medborgardialog genomfördes under juni månad med Trygghet som tema. Vid tillfället informerades det om det trygghets- och brottsförebyggande förvaltningen arbetar med samt om vad för form av service och aktiviteter Bromma stadsdelsförvaltning erbjuder sina medborgare. Olika funktioner inom förvaltningen var på plats tillsammans med representanter från fackförvaltningar samt Polisen. Samverkan med Ica Nära Annedal som bjöd på fika till medborgare som var på plats i anslutning till medborgardialogen.

Under hösten planeras ytterligare två trygghetsvandringar samt medborgardialog.

Unga i risk för destruktivt beteende och kriminella miljöer och livsstilar

Föräldraskapsstödprogram har genomförts enligt plan i samverkan mellan stadsdelsförvaltningen och utbildningsförvaltningen som båda bidragit med gruppleddare. Totalt har tre stycken ABC 6-12, en ABC Tonår, en KOMET 3-11, en KOMET 12-18, samt en På rätt väg hållits under våren.

Arbete mot välfärdsbrottslighet

Arbete kring otillåten påverkan samt hot och våld fortgår. Socialtjänstens område vuxna har arbetat mot välfärdsbrott genom upprättade rutiner som finns inom de olika enheterna. Till exempel behöver alla ungdomar som erbjudits plats inom barn- och ungdomsverksamheter och äldreomsorgen visa upp ett utdrag från belastningsregister. Denna kontroll sker vid informationsmöte då ungdom skriver anställningsavtal enligt rutin. Ett annat exempel är kontroll av tillstånd hos IVO vid beslut om personlig assistans och vid beslut om sjuklöner kopplat till personlig assistans som genomförs av medarbetare enligt rutin. I områdets internkontrollplan finns kontroller som både direkt eller indirekt bidrar till arbetet med att förebygga, upptäcka och förhindra välfärdsbrottslighet såsom kontroll av behörigheter till de sociala systemen och IA-anmälningar om otillåten påverkan. Kopplat till dessa finns även obligatorisk grundutbildning om informationssäkerhet och stadens framtagna material om otillåten påverkan som samtliga av områdets enheter ska arbeta med på APT eller andra gemensamma möten.

Arbetet kring att förebygga otillåten påverkan har fortsatt och stadens material om otillåten påverkan har gått igenom på APT. Ett antal anmälningar om otillåten påverkan har inkommit under perioden som har hanterats enligt rutin.

Socialtjänstens område vuxna har arbetat fram en lathund för seriositetsprövningar som ett led i att utveckla arbetet mot välfärdsbrottslighet. Lathunden är tänkt att gälla inför upprättande av individuellt avtal för att förebygga, förhindra och hantera välfärdsbrott utöver kontroll av tillstånd hos IVO som redan görs.

Socialtjänstens område barn och unga deltar i arbetsgrupp kring välfärdsbrott avseende HVB där en gemensam checklista tagits fram vilket ger stöd att identifiera leverantörer med förhöjd risk för välfärdsbrott. Vidare har område barn och unga tagit fram en placeringsguide för att underlätta arbetet vid placering av barn och unga.

Inom socialtjänstens område arbete och försörjning har handläggare för felaktiga utbetalningar (FUT) arbetat systematiskt med att utbilda medarbetare om de största riskerna med felaktigheter och 18 anmälningar har inkommit. FUT-handläggare har utrett dessa och hitintills har cirka 110 000 kronor betalats tillbaka.

Våldsbejakande extremism

Planering av en utbildningsserie i fyra delar (två utbildningstillfällen kommer inträffa under hösten 2025, varav ett under ”en vecka fri från våld”, de andra två under våren 2026) har genomförts under perioden. Medarbetare från förvaltningen är målgruppen men även polis, skola, vårdcentral, ungdomsmottagning och samordnare på central nivå inom staden har bjudits in för att stärkt samverkan.

Vid ett av stadsdelsförvaltningens frukostmöten presenterar preventionssamordnaren och trygghetssamordnaren om stadsdelens arbete med Samverkansöverenskommelsen (SÖK:en). Vid detta tillfälle kommer även arbetet med våldsbejakande extremism lyftas.

ANDTS-förebyggande arbete

Det ANDTS-förebyggande arbetet är även kopplat till den lokala SÖK:en och annat befintligt relaterat arbete. Planerandet för en större kunskapshöjande insats om spel om pengar för medarbetena inom Socialtjänst och fritid har påbörjats under perioden och föreläsning planeras hållas i oktober.

Preventionssamordnare har besökt ungdomens hus och arbetet med implementering av deras ANDTS-handlingsplan. Arbetet har skett utifrån olika fiktiva fall som medarbetarna har diskuterat med tillhörande aktivitetsbilaga som underlag. Handlingsplanen redovisar hur Ungdomens hus ska arbeta med ANDTS, exempelvis redogör den för hur fritidsledarna ska agera vid misstanke att ett barn/ungdom spelar, brukar narkotika/nikotin/alkohol och hur en orosanmälan upprättas.





Trygg fritid



Den öppna fritidsverksamheten är en del av det trygghetsskapande arbetet och utvecklas för att säkerställa en trygg miljö för ungdomar. Verksamheten arbetar utifrån framtagna handlingsplaner för att snabbt fånga ungdomar som motverkar en trygg miljö och sätter in det åtgärder om behövs. Ytterligare medarbetare har utbildats i metoden Mentor i våldsprevention (MVP). Förvaltningen planerar att öppna ytterligare en fritidsverksamhet i Mariehäll.

Våld


Förvaltningen har tagit fram lokala samverkansprocesser utifrån stadens program Bryt upp – sammanhållet stöd för våldsutsatta. Implementeringen fortskrider där verksamheterna fått arbeta med olika fiktiva ärenden för att vidareutveckla arbetssättet samt verka för ett vidmakthållande. Samverkan mellan socialtjänsten och polisen för att snabbt hjälpa barn som utsätts för våld, Islandsmodellen, fortsätter där rutiner utvecklats under perioden.

Relationsvårdsteamet har arbetat med att stärka kompetensen om att upptäcka våld genom att samverkat med Bromma barnmorskemottagning och verksamhet som erbjuder arbetsinriktat stöd för personer med funktionsnedsättning. Information har även getts om vilket stöd som finns för våldsutsatta och våldsutövare.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel stockholmare som upplever trygghet i den stadsdel där man bor	92 %	92 %	92 %	88 %		85 %	79 %	2025
  Stockholmarens nöjdhet med renhållning och städning	79 %	78 %	80 %	73 %		74 %	73 %	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Stockholmarnas nöjdhet med skötsel och städning av park och grönområden	76 %	74 %	79 %	74 %		74 %	73 %	2025

Nämndmål: 3.6.1. Brommaborna är trygga genom förebyggande insatser

 Uppfylls helt

Beskrivning

Att Bromma är ett tryggt och säkert stadsdelsområde är det tredje prioriterade strategiska fokusområdet inom förvaltningen. Förvaltningens samverkan internt och med externa aktörer (andra förvaltningar, bolag, näringsliv, polisen, civilsamhälle etc) är av stor vikt i arbetet och är under ständig utveckling.

Utgångspunkten för Brommas trygghetsarbete är situationell och social prevention. Stadens trygghetsprogram och säkerhetsprogram ligger till grund för hur förvaltningen planerar, genomför och utvecklar trygghets- och säkerhetsarbetet i Bromma. Tillsammans utgör de bägge programmen övergripande inriktning för stadens arbete med att nå målet om en trygg, säker och välskött stad att bo och vistas i. Arbetet utgår även från stadens program om alkohol, narkotika, dopningsmedel, tobak och nikotinprodukter samt spel om pengar samt stadens strategi för att minska risken för att barn, unga och unga vuxna ska dras in i kriminalitet.

En ren och välskött stadsmiljö bidrar till ökad känsla av trygghet. Förvaltningen fortsätter arbetet med slyröjning, förbättrad belysning, trygghetspromenader och medborgardialoger. Olika typer av spontanaktivitetsytor ska fortsatt anläggas på parkmark och upprustas i områden som idag upplevs som otrygga för att fler människor ska röra sig i området, vilket förväntas minska otryggheten ytterligare.

På lokal nivå i Bromma finns ett operativt brottsförebyggande råd (BRÅ) som träffas var fjortonde dag och delar lägesbilder, som ligger till grund för riktade åtgärder. I det förebyggande trygghetsarbetet kommer förvaltningen även samarbeta med ideella föreningar i Bromma. Föreningar med verksamheter som bidrar till ökad trygghet i närområdet prioriteras vid beslut om föreningsbidrag.

Förvaltningen behöver utveckla den digitala närvaron i det preventiva och trygghetsskapande arbetet.

Trygg och lärande miljö inom förskolorna

Förskolorna är en viktig del i det förebyggande arbetet att ge alla barn möjlighet till en trygg och lärande miljö. För att upptäcka barn som far illa och i förlängningen minska riskerna att

barn utsätts för våld, hamnar i kriminalitet och socialt utanförskap ska barnhälsoarbetet och förskolornas samverkan med socialtjänsten fortsätta utvecklas och stärkas.

Samverkansöverenskommelsen med polisen

Samverkan för ett tryggt och säkert stadsdelsområde sker bland annat genom den lokala samverkansöverenskommelsen som förvaltningen har tillsammans med lokalpolisområdet och utbildningsförvaltningen. Årligen revideras en gemensam lägesbild. Utifrån identifierade lokala behov i lägesbilden fortsätter arbetsgrupper med representanter från berörda verksamheter arbetet med orsaksanalyser samt genomförandet av åtgärder och aktiviteter för en ökad trygghet och minskad brottslighet inom stadsdelsområdet.

Bob-råd

Förvaltningen arbetar sammanhållet kring barn och unga som begår eller riskerar att begå grova brott (Bob). Förvaltningen fortsätter med utformningen av ett Bob-råd genom en arbetsgrupp bestående av representanter från socialtjänst, polis, skola och region inom ramen för SÖK-arbetet.

Platssamverkan

Platssamverkan vid Brommaplan och Blackeberg fortsätter och innebär att tillsammans arbeta praktiskt och strategiskt med trygghetsskapande, brottsförebyggande och trivselskapande åtgärder i avgränsade områden inom stadsdelsområdet. Projektet för Brommaplan leds av förvaltningen och samverkan sker med bland annat trafikkontoret, utbildningsförvaltningen, polisen, regionen och näringsidkare. Polisen ansvarar för arbetet med platssamverkan i Blackeberg i samverkan med förvaltningen, trafikkontoret, utbildningsförvaltningen och fastighetsägare, då Blackeberg fortsatt är en öppen drogscen. I arbetet med platssamverkan är det lokala näringslivet en viktig part.

Platsaktivering

Sommar i Bromma fortsätter under 2025 för att aktivera olika områden i stadsdelen. Platsaktivering sker med fokus på Mariehäll och andra områden utifrån kontinuerligt reviderade lägesbilder.

Trygghetsvandringar och medborgardialog

Trygghetsvandringar genomförs regelbundet tillsammans med medborgare, polis och näringsliv som bidrar till ökad trygghet genom riktade insatser och åtgärder som är baserade på brommabornas behov och önskemål.

Medborgardialoger sker regelbundet i olika former för att få med brommabornas fokus.

Unga i risk för destruktivt beteende och kriminella miljöer och livsstilar

Arbetet med att förebygga och möta behov tidigt ska utvecklas. En "första-linjen-verksamhet" ska utformas i enlighet med nya socialtjänstlagen.

Barn och unga i Bromma ska inte rekryteras in i kriminalitet. En välfungerande skolgång är

en central del i detta arbete. Förvaltningen ska inrätta funktionen skolsamordnare som arbetar samordnat med skolgången för placerade barn. Skolsociala team arbetar tillsammans med Brommas grundskolor gällande elever som har en måttlig skolfrånvaro för att förhindra att skolfrånvaron ökar. Socialtjänsten arbetar brett i stöd och råd gentemot föräldrar.

Förvaltningen ska i samverkan med skolan fortsätta att erbjuda och vidareutveckla föräldrastödsprogram för att möta föräldrars behov av stöd. Västerorts ungdomsmottagning (VUM) arbetar för att stärka ungas hälsa. Socialtjänsten erbjuder också stöd till enskilda som har behov av ett särskilt stöd.

Fältassistenterna besöker skolor och andra arenor där ungdomar befinner sig, med fokus på utemiljöer och de tidpunkter då ungdomarna vistas där. Fältassistenterna samarbetar med mobila ordningsvakter, nattvandrare och andra vuxna.

Välfärdsbrottslighet

Arbete kring otillåten påverkan samt hot och våld ska fortsätta. Leverantörer som förvaltningen upphandlat genom individuella avtal ska följas upp regelbundet. Förvaltningen deltar i den stadsövergripande arbetsgruppen avseende fusk inom området personlig assistans.

Våldsbejakande extremism

Verksamheter inom avdelning socialtjänst och fritid vidtar åtgärder för att öka medarbetare och chefers kunskaper gällande våldsbejakande extremism.

ANDTS-förebyggande arbete

Öppen narkotikaförsäljning och alkohol- och narkotikaanvändning ska motverkas. Det är viktigt att det uppsökande arbetet för att nå ungdomar som brukar narkotika och barn och unga som spelar om pengar stärks. Socialtjänstens verksamheter som riktar sig mot barn och unga ska genom utbildningsinsatser öka sina kunskaper gällande spel om pengar.

Trygg fritid

Den öppna fritidsverksamheten är en del av det trygghetsskapande arbetet och ska utvecklas vidare för att säkerställa en trygg miljö för ungdomarna i det nyöppnade Ungdomens hus. Genom fritidsverksamhetens arbete utifrån metodstödet "En fritid fri från våld" stärks det våldsförebyggande arbetet inom fritiden.

Förvaltningen ser över en utveckling av fritidsverksamheten, för att bredda utbudet och öppettiderna och att fritidsverksamheter i någon form ska finnas på fler platser i stadsdelsområdet. Mariehäll är ett särskilt prioriterat område i detta utvecklingsarbete.

Våld

Relationsvårdsteamet (RVT) erbjuder stöd och skydd till våldsutsatta för att enskilda ska få möjlighet att leva ett liv fritt från våld. Insatser till våldsutövare är viktigt i utvecklingen mot att våldet ska upphöra. Stadens Bryt upp-program - sammanhållet stöd för våldsutsatta ska implementeras som ger stöd till processer, rutiner och insatser till våldsutsatta. Islandsmodellen är en samverkansmodell mellan polis och socialtjänst vid och efter akuta

våldshändelser i familjer med barn. Arbetssättet ska implementeras inom förvaltningen i samråd med polis. Målet med modellen är att tillvarata våldsutsatta barn och vuxnas rätt till stöd och skydd samt möjliggöra för våldsutsatta att remitteras till behandlande enhet så nära anslutning som möjligt till våldshändelsen.



För att tidigt kunna upptäcka och stödja äldre som lever i en relation med våld erbjuds alla biståndshandläggare inom äldreomsorgen utbildning i våld i nära relation.

Förväntat resultat

Att uppnå årsmålen för fastställda indikatorer och att genomföra fastställda aktiviteter

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 ♀	Andel brommabor som känner sig trygga i stadsdelsområdets parker och grönområden	87 %	92 %	83 %	83 %		83 %		2025
	Preventionsindex mini - indexvärde för nämndens ANDTS-förebyggande arbete				85		86		2025

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	Förvaltningen ska ta fram och testa nya arbetssätt med målet att öka brommabornas upplevelse av trygghet inom stadsdelsområdet	2025-01-01	2025-12-31	
	Förvaltningen ska utveckla arbetssätt för att minska antalet öppna drogscener i Bromma	2025-01-01	2025-12-31	
	Förvaltningen ska utveckla samverkan med ideella föreningar inom ramen för det trygghetsskapande arbetet	2025-01-01	2025-12-31	
	Förvaltningens verksamheter inom avdelning socialtjänst och fritid ska vidta åtgärder för att öka medarbetare och chefers kunskaper gällande våldsbejakande extremism	2025-01-01	2025-12-31	
	Förvaltningens verksamheter ska vidta åtgärder för att öka sina kunskaper gällande spel om pengar	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

 Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet prognostiseras att uppfyllas helt. Bedömningen görs utifrån de uppnådda och prognostiserade resultaten, uppnådda och prognostiserade utfall för indikatorerna samt genomförda insatser och aktiviteter.

Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna under året som har bidrar till den prognostiserade måluppfyllelsen.

Agenda 2030 och mänskliga rättigheter

Arbetet med genomförandet av Agenda 2030 har fortsatt. Förvaltningen har hög måluppfyllnad gällande kommunfullmäktiges mål, vilka har en nära anknytning till målen i Agenda 2030 kring en hållbar och jämlik stad utan diskriminering. Samverkan internt mellan olika verksamhetsområden och externt med olika aktörer har fortsatt utvecklas och samverkan är särskilt viktigt i arbetet att nå målen.

Stadens inriktningsmål är uppdelat i huvudsak inom tre områden för att nå social-, ekonomiskt och ekologisk hållbarhet. Förvaltningen bidrar till att uppfylla målen i Agenda 2030 i den ordinarie verksamheten genom att bland annat att ta hänsyn till barns rättigheter, nationella minoriteters rättigheter samt öka tillgängligheten och delaktigheten för personer med funktionsnedsättning. Samverkan sker med relevanta nämnder i staden, civilsamhället, näringslivet och akademien.

Tillit och förtroende

För att höja förtroendet för Bromma stadsdelsförvaltning behövs en aktiv och kontinuerlig dialog med brommaborna om förvaltningens arbete för att öka kännedomen. Satsningen på att stärka kommunikationen med brommaborna har fortsatt under perioden genom, bland annat, inlägg på sociala medier, annonsering i lokaltidning, uppdatering av Stockholms stads webbplats och affischering på föreningsanslagstavlor.

För att öka tilliten och förtroendet för stadens verksamheter arbetar förvaltningen för att informationen kommer ut i tid, har rätt budskap och förmedlas i rätt kanal.

I den senaste medborgarundersökningen har förvaltningens resultat, i likhet med hela stadens, minskat. Förvaltningen kommer att analysera resultaten för att sedan utveckla arbetet med att öka förtroendet.

Barns rättigheter

Undervisningen i förskolorna är utformad så att barnen får utvecklas i en öppen, jämställd och demokratisk förskola genom att göra barnen delaktiga i undervisningen och utbildningen. Planeringen utgår från barnens tankar, teorier och intressen. Barnen delas under större delen av dagen in i mindre grupper vilket möjliggör en god språklig miljö där barnen får talutrymme och pedagogerna kan fånga upp barnens tankar och åsikter. Pedagogerna gör medvetna val kring constellationer för att skapa gruppindelningar som stimulerar och utmanar barnens förmågor. Pedagogerna arbetar närvarande med barnen och ger barnen reellt inflytande i de frågor och beslut som ligger barnen nära. Pedagogerna stöttar även barnen genom att agera språklig förebild samt sätta ord på det barnen möter under sin vistelse på förskolan. Vissa arbetslag använder TAKK (tecken som alternativ kompletterande kommunikation) och

bildstöd som komplement för barnen som behöver extra stöd. Undervisningen anpassar för att säkerställa att alla barn deltar i undervisningen utifrån sina egna förutsättningar.

Överlämningsdokumenten från förskola till skola har skrivits om. Det finns nu frågor direkt till barnen, så att de kan uttrycka sina egna tankar om att börja skolan. Det har lagts extra vikt vid att ge barn i behov av särskilt stöd möjlighet att bli lyssnade till. Specialpedagogerna har en viktig roll i att säkerställa att alla barn inkluderas i undervisningen och att den anpassas efter deras behov.

Förvaltningen bedriver ett internt samverkansprojekt med syfte att rusta upp lekmiljöer i anslutning till en förskolegård för att förbättra lekvärdena.

Förvaltningen arbetar för att stärka barnets rättigheter genom samverkan, både internt och externt. Exempelvis genom BUS-samverkan och SIP-möten för att möjliggöra en helhetssyn på barnets behov. Barns inflytande i utredningar och uppföljning av insatser ska öka och stödsamtal till barn vars föräldrar erhåller insatser från socialtjänsten ska erbjudas.

Det finns en barnrättssamordnare samt utsedda barnrättsombud för att stärka barns rättigheter.

I förvaltningens tjänsteutlåtande har barnkonsekvensanalyser gjorts i ärenden där det har varit relevant.

Jämlikhet och jämställdhet

Jämställdhetsperspektivet integreras vid beslutsfattande inom alla verksamheter för att möta den enskildes behov oavsett kön. Ett jämställdhetsperspektiv finns med i både beslut och genomförande.

Förbättringar som genomförs i parker och grönområden förväntas leda till ökad trygghet, vilket bidrar till att stadsmiljön blir tillgänglig för fler. Förvaltningen har i samband med Verksamhetsplan 2025 sökt och beviljats medel för belysningsåtgärder med syftet att öka tryggheten. Förvaltningen har även beviljats medel för att under året genomföra upprustningar längs Brommas strandpromenader.

Förskolorna gör medvetna val genom att köpa in material till lärmiljöerna där de prioriterar ett avkodat material som inte styr barnens lek utan stimulerar barnens fantasi och ger barnen möjligheter till utforskande. Lärmiljöer är anpassningsbara och går att omforma utifrån barngruppens behov och intressen. I det systematiska kvalitetsarbetet är genusanalyser ett viktigt verktyg för att utveckla undervisningen och verksamheten. Ett sådant exempel är förskoleundersökningens resultat och hur den påverkar utformningen och planeringen framåt beroende på hur vårdnadshavare för flickor respektive pojkar har svarat. Litteraturen är noga utvald, där barnen på förskolorna får möta, och lära kring jämställdhet samt demokratiska förhållningsätt.

Nationella minoriteter

Alla förskoleområden har numera tillgång till böcker och inspirationsmaterial med förslag på hur de kan arbeta med frågor rörande nationella minoriteter. Varje förskoleområde har sedan tidigare även tillgång till ryggsäckar med material och litteratur som kan utgöra komplement i att öka medvetenheten om de nationella minoriteterna.

I flera av äldreomsorgens verksamheter står de nationella minoriteternas flaggor framme för att synliggöra de olika grupperna och aktualisera frågan. Inom den förebyggande verksamheten uppmärksammas nationella minoriteters högtidsdagar med hjälp av flaggor, tipspromenadfrågor, filmer med mera.

I dialog med äldreförvaltningen har samtliga verksamheter inom äldreomsorgen sett över vilka språkkompetenser inom de fem nationella minoritetsspråken; finska, jiddisch, meänkieli, romani chib och samiska, som finns i verksamheterna. Syftet med översynen är att samlat över staden säkra att verksamheterna kan erbjuda äldreomsorg på dessa språk, helt eller till väsentlig del, för den som vill det.

HBQTQA+-personers rättigheter

Förvaltningen fortsätter att utveckla HBQTQA+ verksamheten Indigo för unga på både befintlig plats samt även på den nya mötesplatsen för unga i Mariehäll.

Inom äldreomsorgen uppmanas samtliga medarbetare att genomföra utbildning om HBQTQA+. Vidare har informationsmaterial om Queer äldreomsorg beställts inom den förebyggande verksamheten.

Rättigheter för personer med funktionsnedsättning

För de barn inom förskolan som har behov av större stöd skrivs en handlingsplan med en beskrivning av nuläget, mål, och hur pedagogerna ska arbeta för att det enskilda barnet ska få det stöd och den stimulans det behöver. Specialpedagog, förskollärare och barnets vårdnadshavare utvärderar planen tillsammans minst en gång per termin. För att göra det enskilda barnet mer delaktig och få möjlighet att påverka sin egen vardag på förskolan, har en kolumn "barnets röst" lagts till i handlingsplanen. Där är det meningen att tankar och önskningar som barnet själv har uttryckt ska stå. Om det är barn som ännu inte kan uttrycka sig verbalt, kan andra kommunikationssätt behöva användas.

Under året planeras ett antal tillgänglighetsåtgärder. Bland annat ska parken och lekparken vid Vadmalsvägen i Riksby rustas upp med ett särskilt fokus på tillgänglighet.

Se vidare gällande tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning under mål 1.3.

Klimat

Under perioden har arbetet med genomförandet av olika insatser för att minska förvaltningens klimatpåverkan fortsatt. Arbetet fortgår med åtgärder så som återbruk, energieffektivisering, minskat matsvinn, minskad köttkonsumtion, sortering av avfall och minskad plastanvändning.

Motverka rasism

Förvaltningen ska arbeta för att rasism motverkas genom stadens nya MR-program samt handlingsplanen mot rasism. Arbete för att motverka alla former av rasism ingår i arbetet med aktiva åtgärder för att motverka diskriminering och främja lika rättigheter och möjligheter oavsett diskrimineringsgrund där etnisk tillhörighet och religion eller annan trosuppfattning ingår.

Motverka diskriminering

Genom att tillämpa kompetensbaserad rekrytering motverkar förvaltningen diskriminering

och främjar lika rättigheter och möjligheter oavsett diskrimineringsgrund. Chefer inom förvaltningen har deltagit i en utbildning/workshop i kompetensbaserad rekrytering.

Förskolorna i Bromma jobbar utifrån planen "Främjande och förebyggande arbete mot diskriminering och kränkande behandling. Syftet med planen är att förebygga och förhindra att barn utsätts för diskriminering och kränkande behandling i förskolans verksamhet. Förskolorna har en systematik som innebär att planen är väl känd hos alla medarbetare.

Enligt förskolans läroplan ska förskolan ska uppmuntra och stärka barnens medkänsla och inlevelse i andra människors situation. Verksamheten ska präglas av omsorg om individens välbefinnande och utveckling. Inget barn ska i förskolan utsättas för diskriminering på grund av kön, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, sexuell läggning hos någon anhörig eller funktionsnedsättning eller för annan kränkande behandling. Verksamheten ska syfta till att barnens förmåga till empati och omtanke om andra utvecklas, liksom öppenhet och respekt för skillnader i människors uppfattningar och levnadssätt. Barns behov av att på olika sätt få reflektera över och dela sina tankar om livsfrågor med andra ska stödjas

Lokal demokrati

Ett led i arbetet med att stärka brommabornas förtroende för förvaltningen är att utveckla kommunikationen och dialogen med brommaborna kring stadsmiljöverksamheten. Kommunikationsplaner har tagits fram för större stadsmiljöprojekt för att säkerställa ändamålsenliga kommunikationsinsatser, inhämtning av synpunkter och återkoppling till medborgarna. Stadsmiljö är en del i stadsdelens månadsvisa annonsering i Mitt i Bromma för att informera om pågående och kommande arbeten i stadsmiljön. Bland annat har enheten annonserat om vårstädningen och salamanderspaningen. Förvaltningen informerar löpande om stadsmiljöverksamheten på sociala medier och via digitala annonser på tre av Brommas ICA-butiker.

Förvaltningen har under perioden tagit emot och hanterat ett antal medborgarförslag avseende stadsmiljön. Möjligheten att lämna medborgarförslag ökar brommabornas inflytande över sin stadsdel. Medborgarförslag är en tillgång för förvaltningen vid planering av åtgärder och insatser.

Förvaltningen hanterar löpande synpunkter från allmänheten och genomför åtgärder i den mån det är möjligt och lämpligt.



Inför större parkupprustningar ges allmänheten möjlighet att lämna synpunkter. Under perioden har allmänheten getts möjlighet att tycka till inför upprustningen av Olovslundsparken samt Annedalsparken.

Planering pågår inför ett nytt projekt med medborgarbudget inom stadsmiljöverksamheten. Dialogprocessen planeras till 2025 och genomförandet sker preliminärt under 2026.

Förvaltningen har undersökt möjligheterna till ett digitalt och interaktivt dialogverktyg för att förbättra dialogprocesserna inför exempelvis parkupprustningar. Utredningen har landat i att redan upphandlat system kan fylla de grundläggande behoven men att en upphandling kan bli aktuell för ett mer avancerat verktyg.

Förvaltningen deltar i det lokala pensionärsrådet och informerar löpande om pågående frågor

samt lyssnar in rådets synpunkter.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel med förtroende för stadsdelsförvaltningen i det område där man bor	43	49	38	47		45 %	39 %	2025
Analys Resultatet i medborgarundersökningen når inte upp till årsmålet för indikatorn och innebär en sänkning med fyra procentenheter från föregående år. Resultaten har precis kommit förvaltningen till kännedom och kommer att analyseras ytterligare.								

Nämndmål: 3.7.1 Bromma är ett öppet, jämställt och demokratiskt stadsdelsområde

 Uppfylls helt

Beskrivning

Arbetet med genomförandet av Agenda 2030 fortsätter. Medarbetarnas kunskap om agendan och de 17 globala målen har över tid ökat. Det har blivit tydligt hur den egna enhetens ordinarie arbete bidrar till en hållbar stad och stadens måluppfyllnad. Samverkan internt mellan olika verksamhetsområden och externt med olika aktörer ska fortsätta att stärkas, vilket ökar möjligheterna att nå de mål som särskilt berör nämndens verksamheter.

Mänskliga rättigheter

Stadens arbete för att säkerställa de mänskliga rättigheterna ska intensifieras. I detta innefattas att motverka alla former av rasism, stärka barnets rättigheter, nationella minoriteters rättigheter och jämställdhet samt lika rättigheter och möjligheter för hbtqi. Under året ska stadens nya program för mänskliga rättigheter implementeras. Tillhörande handlingsplaner ska utifrån denna arbetas fram.

Jämställdhet

Brommaborna ska mötas av öppna, jämställda och demokratiska verksamheter. Pojkar och flickor, kvinnor och män ska få sina behov respekterade och tillgodosedda. För att kunna utveckla arbetet med jämställdhet behöver det finnas ett medvetet och reflekterande arbete kring de normer som råder i samhället. Skillnaderna i förutsättningar ska synliggöras och medvetenheten hos förvaltningens medarbetare behöver öka.

Ett jämställdhetsperspektiv ska finnas med i både beslut och genomförande. För att följa vart resurserna går och vilken effekt de får för brommaborna är resultatet för flertalet indikatorer könsuppdelade. Den könsuppdelade statistiken möjliggör analyser av hur resurserna används och dess effekter. Olikheter mellan könen uppmärksammas och analyser av resultaten genomförs för att utröna om skillnaderna är relevanta eller om åtgärder behöver genomföras för en ökad jämställdhet. Ibland är det svårt att se orsakssamband. Resultaten får då följas under en längre tid för att bättre kunna analysera könsskillnader mellan pojkar och flickor,

kvinnor och män i syfte att upptäcka mönster och tillsätta riktade åtgärder.

Barns rättigheter

Varje barn har rätt att få känna sig betydelsefullt och uppleva sitt eget och allas lika värde. Inom förskolans verksamhet ska flickor och pojkar ges samma utrymme i utbildningen och få sina behov respekterade och tillgodosedda. Alla barn ska mötas i en förskoleverksamhet där det råder ett öppet och demokratiskt klimat i enlighet med barnkonventionen. Utbildningen i förskolan ska lägga grunden för barnens förståelse för olika språk och kulturer inklusive de nationella minoriteternas språk och kulturer. Alla förskolor har nu tillgång till böcker och inspirationsmaterial på hur de kan arbeta och det finns goda exempel i verksamheten. Metoder kring att sprida arbetssätt och goda exempel behöver utvecklas.

Inom förvaltningen fortsätter arbetet med att implementera barnrättsperspektivet. Rutiner och arbetssätt utvecklas för att säkerställa att barns rättigheter tas tillvara. Oavsett om det handlar om verksamhet för barn, vuxna eller äldre ska alla bemötas jämlikt och jämställt. I förvaltningens tjänsteutlåtande görs både en jämställdhetsanalys och en barnkonsekvensanalys i ärenden där detta är relevant.

Vid fördelning av föreningsbidrag säkerställs att föreningar som mottar bidrag står bakom den demokratiska rättsstatens principer, mänskliga rättigheter och jämställdhet mellan kvinnor och män/flickor och pojkar samt barnkonventionens principer. Vid fördelningen av föreningsbidrag prioriteras i år verksamheter som erbjuder barn och unga en aktiv fritid där alla kan delta på jämlika villkor och föreningar med verksamheter som bidrar till ökad trygghet i närområdet.

HBTQI

Förvaltningen ska fortsätta att erbjuda HBTQI-häng, Indigo, som är en HBTQI-certifierad verksamhet. Indigo drivs på Ungdomens hus av Fritiden och fältverksamheten gemensamt. Syftet är att erbjuda målgruppen möjlighet att på ett tryggt sätt få delta i aktiviteter på Ungdomens Hus.

Nationella minoriteters rättigheter-

Kunskapen om nationella minoriteters rättigheter ska också öka genom olika insatser. Barn som tillhör de nationella minoriteterna ska i förskolan stödjas i sin språkutveckling i sitt nationella minoritetsspråk och främjas i sin utveckling av en kulturell identitet. Den förebyggande verksamheten inom äldreomsorgen arbetar aktivt med att belysa de nationella minoriteterna för ökad delaktighet och ökad kunskap. Arbetet fortsätter under verksamhetsåret och sprids till fler av äldreomsorgens verksamheter. Socialtjänsten utvecklar arbetssätt som tillvaratar och tillgodoser stödbehov hos barn som är placerade utanför hemmet gällande nationella minoritetsspråk och minoritetskultur. Barn och unga som placeras i familjehem ska ges möjlighet att behålla sin identitet och sitt ursprung. Vårdnadshavares önskemål tas tillvara så länge det inte strider mot barnets behov. För barn med annat språk ska möjligheten till modersmålsundervisning undersökas.

Lokal demokrati - medborgarbudget

Dialogen med brommaborna ska stärkas inom stadsmiljöområdet för att öka delaktighet och inflytande samt för att tillvarata brommabornas lokalkännedom. Planering för ytterligare stadsmiljöprojekt med medborgarbudget ska påbörjas under året. För att öka förtroendet för förvaltningen och möjliggöra delaktighet ska kommunikationen stärkas ytterligare med brommaborna.

Målgruppsanpassade dialoger ska fortsatt utvecklas. Särskilt viktigt är det att engagera grupper som normalt sett inte gör sina röster hörda. Dialogen med Brommas ungdomar ska stärkas genom inrättandet av ett ungdomsråd eller ungdomskommitté. Även möjligheten att använda systemet med medborgarbudget för att stärka ungdomars delaktighet i utvecklandet av fritidsverksamheten ska ses över. Under inledningen av året ska en modell arbetas fram för hur förvaltning och nämnd tillsammans ska arbeta med medborgardialoger, trygghetsvandringar och medborgarbudget. Evenemanget Sommar i Bromma är en viktig kommunikationsarena för samverkan med brommaborna.

Motverka rasism




Förvaltningens ska arbeta för att rasism motverkas och stadens nya MR-program samt handlingsplanen mot rasism ska implementeras. Förvaltningens verksamheter vidtar åtgärder för att öka kunskaperna kring mänskliga rättigheter och rasism.

Förväntat resultat

Att uppnå årsmålen för fastställda indikatorer och att genomföra fastställda aktiviteter

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska implementera digitalt dialogverktyg inom utvalda stadsmiljöprojekt och dialogmöten	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska implementera stadens nya program för mänskliga rättigheter och tillhörande handlingsplaner ska arbetas fram	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska stärka kommunikationen med brommaborna för att öka förtroendet för förvaltningen	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska undersöka möjligheterna att genomföra ytterligare ett projekt med medborgarbudget inom ramen för stadsmiljöarbetet	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningens avdelningar ska samverka kring att undersöka möjligheterna att inrätta ytterligare medborgarkontor	2025-01-01	2025-12-31	
 Medborgardialogen i Bromma ska utvecklas i samverkan mellan förvaltning och nämnd	2025-01-01	2025-12-31	

Uppföljning av ekonomi

Uppföljning av driftbudget

Mnkr	Budget	Begärda budgetjusteringar	Prestations- och omslutningsförändringar	Prognos	Avvikelse
Anslag för nämndens verksamhet (netto)	1 949,8	1,3	16,0	1 932,8	34,3
Kostnader	2 331,7	1,3	35,3	2 334,0	34,3
Intäkter	-381,9	0,0	-19,3	-401,2	0,0
Prognos/avvikelse före resultatdispositioner					34,3
Resultatenheternas överskott från 2024					83,5
Resultatenheternas överskott till 2026					-81,7
Prognos/avvikelse efter resultatdispositioner					36,2

Årsprognosen för 2025 är positiv med 36,2 mnkr efter fond. Den positiva avvikelsen förklaras i huvudsak av en positiv prognos med 34,0 mnkr inom äldreomsorgen.

Osäkerhetsfaktorer för den ekonomiska utvecklingen under året förväntas till följd av tidigare högt inflationsläge. Kostnadsökningarna kan löpande slå igenom då avtal prisregleras eller ingås. Vidare förväntas verkan av löneöversynen synas fullt ut i och med retroaktiva löner under september och oktober.

Mnkr Netto	Budget	Begärda budgetjusteringar	Prestationsförändringar	Prognos (före resultatöverföringar)	Prognos (efter resultatöverföringar)	Avvikelse
Nämnd och administration	46,0			46,0	46,0	0,0
Individ- och familjeomsorg	180,0			177,0	177,2	2,8
<i>varav barn och ungdom</i>	87,5			92,0	92,0	-4,5
<i>varav vuxna</i>	29,0			27,5	27,5	1,5
<i>varav socialpsykiatri</i>	38,9			37,4	37,6	1,3
<i>varav nyanlända</i>	0,0			-3,5	-3,5	3,5
Arbetsmarknad sätgärder	8,0			9,5	9,5	-1,5
Ekonomiskt bistånd	56,7			60,9	60,9	-4,2

varav handläggare	13,8			14,5	14,5	-0,7
Stadsmiljö- verksamhet	39,2			39,2	39,2	0,0
Avskrivningar	14,1			14,1	14,1	0,0
Internräntor	4,5			4,5	4,5	0,0
Förskole- verksamhet	423,6			427,6	423,6	0,0
Äldreomsorg	811,1			775,8	777,1	34,0
Stöd och service till personer med funktions- nedsättning	340,0	0,5	16,0	350,8	351,5	5,0
Barn, kultur och fritid	23,6	0,8		24,4	24,4	0,0
Övrig verksamhet	3,0			3,0	3,0	0,0
Totalt	1 949,8	1,3	16,0	1 932,8	1 930,9	36,2

Budget

I samband med tertialrapport 2 omdisponerar förvaltningen 4,6 mnkr från övrig verksamhet till förskoleverksamhet. Vidare omdisponeras 4,0 mnkr från övrig verksamhet till stadsmiljöverksamhet. Från verksamhet individ och familjeomsorg omdisponeras 0,9 mnkr till verksamhet nämnd och förvaltning.

Nämnd och förvaltning

Prognosen för nämnd- och förvaltningsadministration visar en budget i balans.

Socialtjänst och fritid

Avdelning socialtjänst och fritid prognostiserar ett budgetöverskott på 2,1 mnkr efter resultatdispositioner.

Ledning

Verksamhetsledningen prognostiserar ett överskott på 1,0 mnkr.

Individ- och familjeomsorg

Verksamhetsområdet individ- och familjeomsorg som även inkluderar avdelningens ledning prognostiserar ett överskott med 3,0 mnkr före och 2,8 mnkr efter resultatdispositioner.

Beställarverksamheten

Verksamheten barn och unga förväntas ha ett underskott på 4,5 mnkr medan Flyktingverksamheten förväntas redovisa ett överskott på 3,5 mnkr. Detta innebär att verksamhetsområde för barn och unga, inklusive verksamhetsområde för ensamkommande barn, förväntas ha ett underskott på 1,0 mnkr.

Det prognostiserade underskottet inom verksamhetsområde för barn och unga beror främst på akuta och kostsamma institutionsplaceringar. Beställarverksamhet för barn och unga signalerar om ett ökat inflöde av orosanmälningar och även ett ökat antal och en ökad

komplexitet av barnärenden som är kopplade till ökad kriminalitet bland ungdomar.

Verksamheten vidhåller samverkansarbete med förskolor, skolor, polis och familjerätten för att arbeta mer förebyggande men det kvarstår en viss osäkerhet i årets prognos, vilket hänförs främst till utveckling av institutionsknutna placeringskostnader som beräknas öka.

Verksamheten ser över alla sina placeringar i form av avtal och lösningar inför hemtagning då det bedöms att hemflytt med hemmaplanslösningar är lämpliga på ungdomssidan. Målsättningen är att prioritera mer kostnadseffektiva lösningar än dyr institutionsvård samtidigt som målgruppen får adekvat stöd.

Beställarenheten vuxna prognostiserar ett överskott med 1,5 mnkr medan beställarenheten socialpsykiatri prognostiserar också ett överskott på 1,5 mnkr. Årskostnader för institutionsvård förväntas ligga på ca 13,5 mnkr motsvarande ett budgetöverskott på 1,0 mnkr mot årsbudget. Liksom föregående år har verksamheten haft fortsatt stor utmaning av ett ökat inflöde av LVM-anmälningar. Osäkerhet i prognosen är främst kopplat till behovet av tvångsvård för vuxna missbrukare.

Utförare

Utförarenheten inom individ och familjeomsorg prognostiserar ett budgetöverskott på cirka 1,5 mnkr före resultatdispositioner och ett budgetunderskott på 1,3 mnkr efter resultatdispositioner.

Utförarenheten inom individ och familjeomsorg prognostiserar ett överskott om 1,5 mnkr som återfinns inom utförarverksamheten för barn och ungdomar, mer specifikt behandling och öppenvården samt ledning på grund av vakanser. Samtidigt återfinns ett budgetunderskott på 0,3 mnkr återfinns inom Bromma arbetsmarknadscenter, som består av arbetsmarknadsinsatser och sysselsättningsverksamhet, samt verksamheter för Brommas boende och stödinsatser, som består av socialpsykiatriska boendestöd samt försöks- och träningslägenheter.

Underskottet beror dels på ett minskat antal utförda timmar och ett minskat antal brukare inom den socialpsykiatriska sysselsättningen, dels på hyreskostnaderna som gör det svårt att anpassa kostnaderna till intäktsnivåerna. Verksamheten arbetar intensivt med olika aktiviteter för att öka antalet deltagare, vilket i sin tur skulle innebära ökade intäkter. Dock kvarstår en viss osäkerhet avseende antalet utförda timmar, vilket påverkar intäkterna även om enheten skulle se ett ökat antal deltagare.

Försöks- och träningslägenhetsverksamheten fortsätter sitt arbete med att minska antalet outhyrda lägenheter inom verksamheten för boende- och stödinsatser. Vidare matchar inte övertagandet av lägenheterna remissinflödet, vilket påverkar resultatet negativt.

Resultatenheterna prognostiserar ett budgetöverskott på 0,3 mnkr innan resultatdisposition och ett budgetöverskott på 0,1 mnkr efter fondavsättning på 0,2 mnkr.

Omsorg för personer med funktionsnedsättning

Verksamhetsområdet stöd och service till personer med funktionsnedsättning prognostiserar ett överskott med 5,7 mnkr före resultatdispositioner och 5,0 mnkr efter resultatdispositioner.

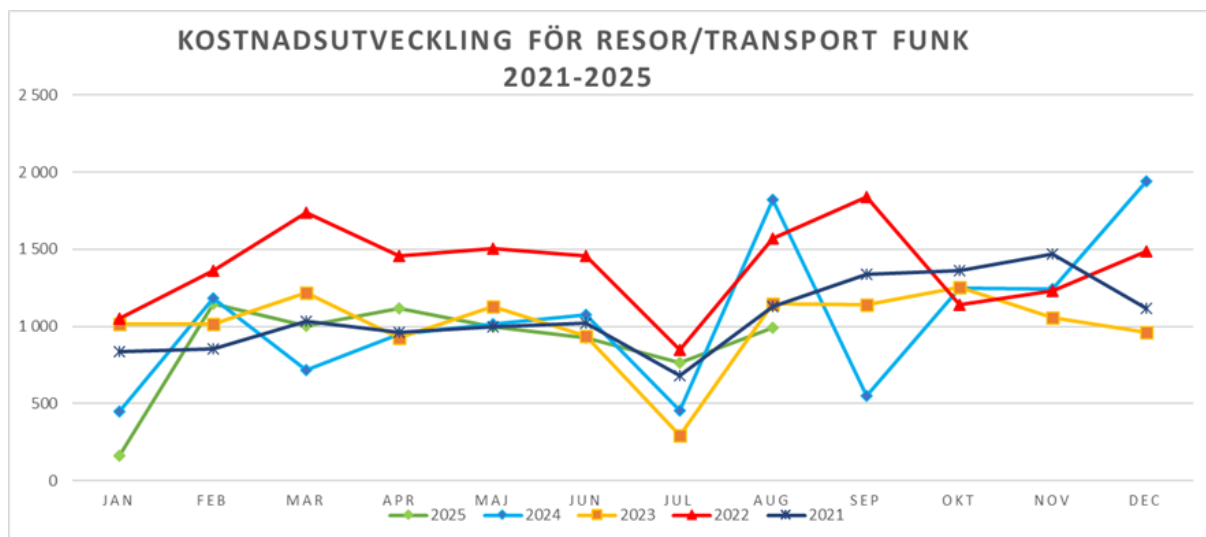
Ledning

Ledningen prognostiserar en budget i balans.

Beställarverksamheten

Myndighets- och beställarfunktionen prognostiserar ett budgetöverskott på 4,0 mnkr. Den positiva avvikelsen förklaras främst av ett något lägre behov av insatser än vad som budgeterats. Verksamhetens årsprognos påverkas i huvudsak av antalet beslutade insatser, efterfrågan på persontransporter samt kostnaden för placeringar som finansieras av det fasta anslaget, det vill säga boenden enligt socialtjänstlagen, hemtjänst och personlig assistans. Det är fortsatt osäkert hur efterfrågan på dessa insatser kommer att se ut under de kommande månaderna.

Utfallet för persontransporter till dagverksamheten för perioden januari till augusti 2025 visar på en minskning med 4,0 procent jämfört med samma period år 2024. Samtidigt förväntas kostnaderna för de turbundna resorna att öka under hösten. Därför har årets prognos för kostnader för resor och persontransporter justerats upp till 12,8 mnkr. Trots ökningen bedöms kostnaderna rymmas inom årets budget. Verksamheten arbetar kontinuerligt med att granska fakturor för turbundna resor vilket har resulterat till en mer korrekt debitering av utförda resor och en bättre kostnadskontroll.



Diagrammet ovan visar kostnader för resor och transport per månad avseende funktionshinderomsorgen.

Utförare

Området för personligt stöd prognostiserar ett överskott på 1,7 mnkr innan resultatdispositioner. Resultatenheten förväntas göra en fondavsättning på 0,7 mnkr, vilket motsvarar den maximalt tillåtna avsättningen för året. Detta innebär att enheten prognostiserar ett positivt resultat på 1,0 mnkr efter fondavsättning.

Osäkerhet råder kring årsprognos utifrån tapp i intäkter och antal icke belagda platser i samband med utökning av platser i ett av våra serviceboende. Ytterligare osäkerhet i årsprognos uppstår genom ökade personalkostnader kopplade till bemanningsutmaningar i det nyöppnade boendet i Mariehäll.

Kultur och fritid

Verksamhetsområdet barn, kultur och fritid prognostiserar en budget i balans. Tilldelade medel finansierar fritidsverksamheten och medborgarkontoret inom avdelning socialtjänst och fritid samt öppna förskolan och kulturuppdraget inom avdelning förskola.

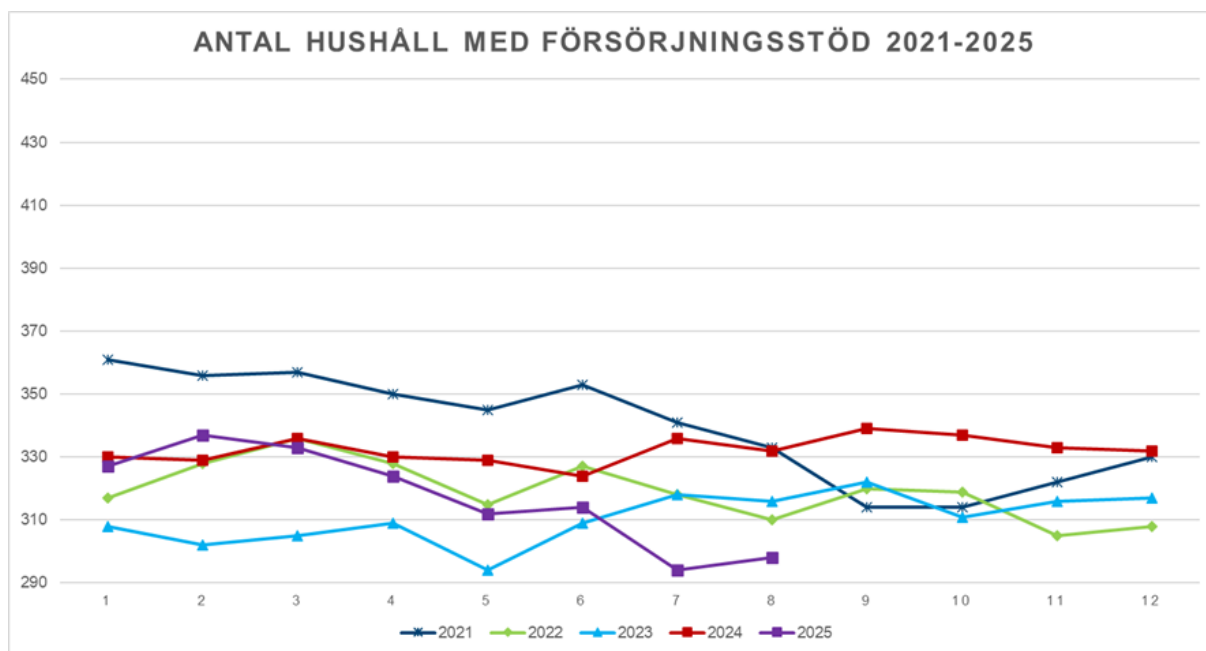
Arbetsmarknadsåtgärder

Verksamhetsområdet arbetsmarknadsåtgärder prognostiserar ett underskott på 1,5 mkr som härleds främst till ökade kostnader inom verksamheten för feriejobb.

Ekonomiskt bistånd

Enheten för ekonomiskt bistånd prognostiserar ett underskott med 4,2 mnkr. Underskottet beror i huvudsak på pågående överlämning av familjer till Skärholmen stadsdelsförvaltning. Vilket har lett till ökade kostnader men verksamheten arbetar aktivt för att optimera processen och minska de långsiktiga kostnaderna. Samtidigt har förvaltningen målsättning att andelen med egen försörjning ska öka och på så sätt minska bidragsberoendet.

Årsprognosen för ekonomiskt bistånd exklusive kostnader för handläggning uppgår till 46,4 mnkr, vilket är en ökning med 3,5 mnkr jämfört med årets budget men en minskning med 1,8 mnkr jämfört med 2024 års utfall. Antalet bidragshushåll har minskat med 4,0 procent jämfört med utfall 2024. Snittet för perioden januari till juli inklusive prognos i augusti är lika med 317 hushåll, jämfört med 331 hushåll för motsvarande period år 2024.



Diagrammet ovan visar utfallet för antal hushåll med försörjningsstöd år 2021 till 2025.

Stadsmiljö

Stadsmiljö redovisar en budget i balans.

Förskola

Avdelning förskola prognostiserar en nollavvikelse efter fond. Prognosen förutsätter att

kostnadsutvecklingen delvis täcks upp av ökad prestationsersättning på grund av ökat barnantal. Det finns dock en påtaglig risk för ett underskott med hänsyn till ökade kostnader och en osäkerhet gällande utveckling av barnantal, speciellt under hösten.

Ledning

Verksamhetsledningen prognostiserar en nollavvikelse för perioden.

Utförare

Utförarna som omfattar förskoleområdena utgörs av resultatenheter. Förändringar i barnantal och en hög kostnadsutveckling påverkar direkt resultatet för förskoleområdena och resultatenheterna redovisar sammantaget en nollavvikelse efter fond för perioden.

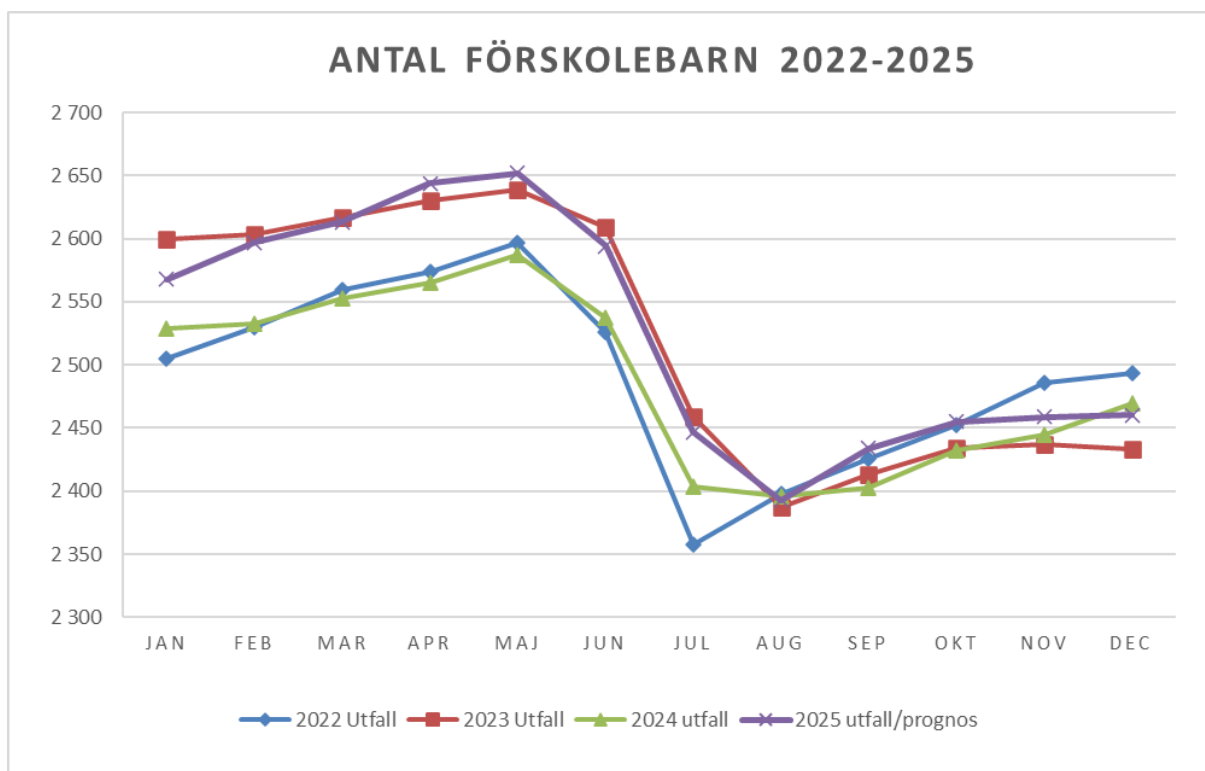
Det rådande ekonomiska läget med en relativt hög kostnadsutveckling tillsammans med en osäkerhet kring utvecklingen av barnantal på förskolorna fortsätter att vara en ekonomisk utmaning för resultatenheterna.

Barnantalet har utvecklats olika i de olika områdena. Två områden har haft fler barn än vi räknat med i budgeten, vilket har ökat intäkterna. Samtidigt har två andra områden haft färre barn än planerat. Under sommaren slutade fler barn än väntat på grund av skolstart, flytt eller nedläggning av verksamheter. Det gjorde att alla förskolor stod inför utmaningar vid höstterminens start med tomma platser. Sammantaget betyder det att barnantalet varierar mycket mellan områdena, vilket skapar både risker för lägre intäkter och utmaningar med bemanningen.

Sjukfrånvaron är fortsatt hög, vilket har lett till stora kostnader för vikarier, övertid och inhyrd personal. Frånvaron beror dels på att barn i större utsträckning lämnas sjuka på förskolan, men vi ser även att många medarbetare nu får operationstider som tidigare sköts upp under pandemin. Ett aktivt arbete för att minska sjukfrånvaron har påbörjats. Samtidigt pågår rekryteringar till bemanningsteam och pedagogtjänster för att öka flexibiliteten, men dessa är ännu inte fullt bemannade.

Utöver personal och volym påverkas ekonomin av flera engångskostnader kopplade till flyttar, nedläggningar och anpassningar av lokaler. Dessa inkluderar flyttkostnader, investeringar i säkerhetssystem, renoveringar samt utrustning till personalrum. Vid nedläggningar kvarstår ibland kostnader för avtalade tjänster som datorer och skrivare, vilket leder till merkostnader tills avtalen kan avslutas. Livsmedelskostnaderna har också ökat, mycket på grund av generella prisökningar. Hög sjukfrånvaro och behov av rekrytering bland kockar har dessutom inneburit extra kostnader. Utmaningar i de olika systemen har bidragit till att administrativa rutiner i vissa fall har försvårat uppföljningen av kostnader, vilket lett till sena korrigeringar i ekonomin.

Underskottet beror på flera faktorer som hänger ihop: hög sjukfrånvaro bland personalen samt extra kostnader för flyttar, omorganisationer och dyrare livsmedel. För att möta situationen behöver vi arbeta aktivt med frisknärvaron, bygga upp bemanningsteamet, stärka friskfaktorerna och samtidigt säkerställa en hållbar arbetsmiljö där medarbetare trivs och håller sig friska. Samtidigt är det viktigt att hålla barnantalet stabilt genom att behålla vårdnadshavarnas förtroende och vara förberedda på förändringar i befolkningen.



Diagrammet ovan visar utveckling av antal förskolebarn för perioden 2022 till 2025.

Äldreomsorg

Verksamhetsområdet äldreomsorg prognostiserar ett överskott på 34,0 mnkr efter resultatdispositioner.

Ledning

Verksamhetsledningen prognostiserar ett överskott på 33,6 mnkr. Det förklaras i huvudsak av outnyttjade reserver som finns centralt inom avdelningen för att balansera upp befarade underskott inom beställarverksamhet och hemtjänsten.

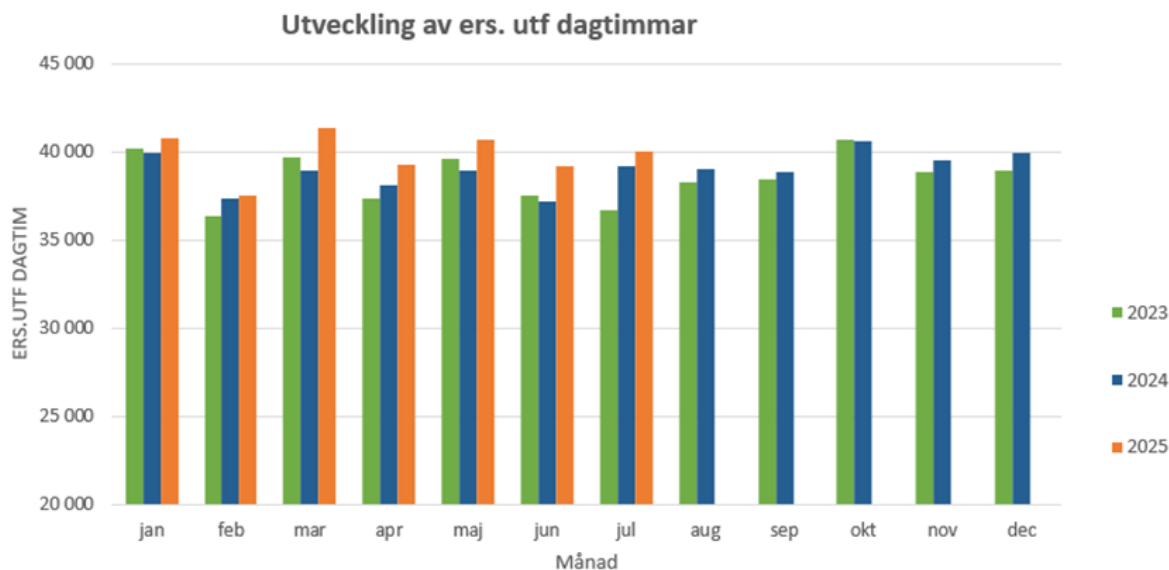
Beställarverksamheten

Myndighets- och beställarfunktionen beräknas ge ett överskott på 12,5 mnkr.

Kostnaderna för vård- och omsorgsboende visar ett överskott med 7,4 mnkr. Antalet platser på vård- och omsorgsboende med demensinriktning har under året varit färre än budgeterat och denna boendeform uppvisar en prognos 8,6 miljoner kronor bättre än budget. Ett motsatt förhållande gäller boende med somatisk inriktning som väntas ge ett underskott på 2,3 mnkr. Antalet platser på korttidsboende varierar mycket och är svårbudgeterat. Prognosen för detta visar ett överskott på 2,0 mnkr. På profilboende betalar vi nu för 28 platser att jämföras med budgeterade 26 vilket beräknas ge ett underskott på 1,7 mnkr. HVB prognostiserar ett överskott på 0,8 mnkr.

Antalet personer på vård- och omsorgsboende är i genomsnitt 425 för årets sju första månader. Det är en minskning med tre jämfört med motsvarande period 2023.

Prognosen bygger på att nuvarande volymer inte överskrids. Om det skulle ske kommer enhetens överskott bli mindre.



Antal utförda hemtjänsttimmar under januari till juli 2025 är 3procent fler än motsvarande period föregående år. Volymerna förändras från månad till månad men det är svårt att se någon tydlig trend. Antalet personer med hemtjänst är tämligen konstant men genomsnittliga insatser per individ är större än tidigare.

Beställarenhetens prognos för hemtjänst visar ett underskott på 1,0 mnkr.

Kostnaderna för stödboende prognostiseras till 1,3 mnkr under budget och kostnaderna för boendestöd prognostiseras till 1,2 mnkr under budget

För övriga insatsområden ser vi inga större avvikelser. Men på beställarenhetens verksamhet uppvisas ett överskott med 3,6 mnkr.

Utförare

De förebyggande verksamheterna prognostiserar en budget i balans.

Den kommunala hemtjänsten i egen regi prognostiserar ett underskott på 14,0 mnkr. Förklaringen till underskottet kan kort beskrivas som bristande produktivitet. Det kostar oss för mycket att producera den hemtjänsttimme hos brukaren som ger oss 508 kronor i ersättning. Nyttjandegraden, det vill säga ersatt tid hos kund i relation till arbetad tid är 68,9 procent mätt som rullande tolv. Målet är en nyttjandegrad på 75 procent.

Utförandegraden, det vill säga antalet utförda timmar i förhållande till beställda timmar, behöver öka. Ett sätt att uppnå det är att kontinuerligt stämma av varje brukares beställda timmar med de hittills utförda för att säkerställa att man planerar bättre i enlighet med beställningen. Detta är en uppgift för verksamheternas samordnare och handlingsplanens klargör att det ska finnas en enhetlig struktur för deras arbete. Samarbete mellan chef och samordnare kommer att intensifieras genom tätare uppföljningar.

En del av hemtjänstens handlingsplan handlar om kvalitet. Under hösten kommer man att lägga nytt fokus på kontinuitetsmålet, antal personal en hemtjänsttagare möter under en 14-dagarsperiod, med målet att närma oss stadens mål 10 mot årets slut. Ett antagande är att en brukare som känner och har förtroende för våra medarbetare är mer öppen för att vi stannar längre och mer sällan avböjer ett besök. Detta är ett sätt som förbättrad kvalitet kan bidra till ökade intäkter. Verksamheten har också sett att nyttjandegraden ökar när personalen görs delaktiga i planeringen.

För att öka andelen tid hos kund, den tid vi får ersättning för- av medarbetarnas arbetade timmar, behöver vi minimera all slags spilltid. Man ser nu över lokalernas placering och överväger att flytta en av dessa för att komma närmare brukarna.

Förvaltningens egna vård- och omsorgsboenden är organiserade i två resultatenheter. Det större av dessa, Mälarbacken prognostiserar ett resultat på 2,6 mnkr före bokslutsdispositioner och 1,3 mnkr efter bokslutsdispositioner.

De två mindre vård- och omsorgsboenden, Traneberg och Brommagården utgör tillsammans en resultatenhet. Denna prognostiserar en budget i balans. Anledningen är främst höga personalkostnader och en plan har utarbetats för att arbeta med en något lägre personaltäthet och därmed uppnå ett nollresultat. Vidare genomförs sedan 2023 en successiv omvandling av somatiska platser på Brommagården till platser för personer med demensdiagnos. Behovet av dessa platser är större än av platser för somatisk vård. Ersättningen för vård av personer med demensdiagnos är högre än för personer med somatiska vårdbehov, medan kostnaderna är ungefär likvärdiga.

Samtliga vård- och omsorgsboende arbetar intensivt för att bibehålla en hög belägningsgrad. Liksom tidigare eftersträvar verksamheten att upplåta tillfälliga vakanta platser för kortare vårdbehov till exempel efter sjukhusvistelse. Verksamheten arbetar även aktivt för att korta ledtiderna mellan inflyttning och utflyttning, i dialog med stadens köhantering.

Åtgärder har även satts in för att minska den korta sjukfrånvaron och därmed minska kostnaderna för timavlönade. En översyn av schemaläggning i syfte att minska behovet av timavlönade är en annan åtgärd som vidtas på vårdboendena. Ett nytt systemstöd för schemaläggning prövas nu inom några enheter och avsikten är att det ska tas i bruk av både vård- och omsorgsboendena och hemtjänsten inom avdelning äldreomsorg Bromma.

Pensionat Traneberg, är en kommunövergripande verksamhet för avlastning vid vård i hemmet. Verksamheten har en budget på 6,6 mnkr och prognostiserar ett överskott på 0,6 mnkr.

Resultatenheter

Resultatenhetens namn	Resultat- enhetens bruttobudget 2025	Resultatöver- föring från 2024 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat 2025 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat- överföring till 2026 Överskott (+) Underskott (-)
Stöd till funktionsnedsatta				
Grupp och servicebostäder	163 455,0	-15 606,3	-739,0	16 345,3

Resultatenhetens namn	Resultat- enhetens bruttobudget 2025	Resultatöver- föring från 2024 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat 2025 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat- överföring till 2026 Överskott (+) Underskott (-)
Individ- och familjeomsorg				
Långskeppet	16 388,0	-1 486,0	-152,0	1 638,0
Avdelning förskolan				
Förskoleområde 1	87 607,0	-6 504,7	1 405,0	5 099,8
Förskoleområde 2	93 745,0	-8 505,8	1 014,3	7 491,5
Förskoleområde 3	94 642,0	-8 378,2	696,2	7 682,0
Förskoleområde 4	91 425,0	-7 909,1	884,5	7 024,6
Avdelning äldreomsorg				
Brommagården och Traneberg	77 144,0	-7 575,7	0,0	7 575,7
Mälarbacken	287 868,0	-27 517,5	-1 269,0	28 786,5
Summa resultatenheter		-83 483,3	1 840,0	81 643,3

Resultatenheterna har en samlad positiv nettoprognos med 0,6 mnkr. Mellan resultatenheterna är resultatet ojämnt fördelat. Den ackumulerade fondförändringen prognosticeras till en minskning med 1,8 mnkr.

Investeringar

Mnkr, netto	Budget	Begärda budgetjusteringar	Prognos	Avvikelse
Parkinvesteringar	2,4	0,0	0,0	2,4
Nycklade medel stadsmiljö	14,5	0,0	0,0	14,5
<i>varav reinvesteringar</i>	<i>4,6</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>4,6</i>
Klimatinvesteringar	0,0	1,0	0,0	1,0
Trygghetsinvesteringar	0,1	0,0	0,0	0,1
Övriga investeringsmedel	6,7	0,0	0,0	6,7
Maskiner & inventarier	4,8	0,0	0,0	4,8
Totalt	28,5	1,0	0,0	29,5

Förvaltningen prognostiserar en investeringsbudget i balans för verksamhetsåret 2025. Förvaltningen erhöll i kommunfullmäktiges ursprungliga budget för 2025 en ram som uppgick till 21,5 mnkr. Kommunstyrelsen har tillfört ytterligare 7,0 mnkr, varför

investeringsbudgeten uppgår till 28,5 mnkr. I samband med tertialrapporten ansöks om ytterligare investeringsbudget med 1,0 mnkr. Ansökningen avser eldriva fordon för parkdrift med 1,0 mnkr.

Investeringsverksamheten bedrivits inom ramen för budgeten. Investeringar belastar driftverksamheten långsiktigt och stor försiktighet tillämpas.

Försäljningar av anläggningstillgångar

Verksamhetsprojekt (driftprojekt)

Omslutningsförändringar

Förvaltningen anmäler omslutningsförändringar med totalt 19,3 mnkr för ökade intäkter enligt nedan:

Omslutningsförändringar brutto, mnkr	VP 2025	T2 2025	Avvikelse
Individ- och familjeomsorg	-22,2	-23,3	-1,1
Äldreomsorg	-273,0	-274,8	-1,8
Funktionshinderomsorg	-24,4	-29,0	-4,6
Förskola	-1,1	-12,9	-11,8
Totalt	-320,7	-340,0	-19,3

Individ och familjeomsorg förväntas få 10,5 mnkr från bland annat dagaktiviteter och vårdinsatser. 5,5 mnkr i form av hyresintäkter, 5,2 mnkr i form av migrationsersättningar samt 2,1 mnkr i form av intäkter och bidrag.

Äldreomsorg förväntas få 205,2 mnkr från försäljning av vård och omsorgsplatser samt hemtjänststimmar utförda utanför stadsdelen. 40,0 mnkr i form av hyresintäkter från vård- och omsorgsboenden. 17,2 mnkr i form av kostersättningar samt 12,4 mnkr i form av bidrag.

Omsorg om funktionsnedsatta förväntas få 9,3 mnkr från försäljning, 9,9 mnkr i form av hyresintäkter, 11,3 mnkr i form av assistansersättning samt 0,8 mnkr i form av intäkter och bidrag.

Förskola förväntas få 1,6 mnkr i interkommunal ersättning och 11,3 mnkr i form av bidrag från skolverket.

Budgetjusteringar

Budgetjusteringar för investeringsåtgärder

Klimatinvestering

Inköp av två stycken elektriska arbetsfordon till parkdriftsskötsel i Bromma Stadsdelsförvaltning i samband med uppstart av parkdrift i egen regi.

Sökta medel 1,0 mnkr.

Budgetjusteringar för driftsåtgärder

Grupp-, service-, stödbostäder

Medel söks för Björnsonsgatan 251 C, serviceboende. Inflyttning har påbörjats från och med 2025-02-01.

Sökta medel 0,5 mnkr.

Avveckling, omstrukturering

Medel söks för Församlingshuset 6. Lokalen har fram till augusti 2025 varit en förskola som nu avvecklats. Området har varit expansivt med mycket nybyggnation och det har noterats behov av att erbjuda mer aktiviteter för ungdomar på fritiden samt samhällsinfo för medborgare vilket även bidrar till ökad trygghet. I lokalen finns plats för och behovs bedöms finnas av fritidsgård, medborgarkontor samt en daglig verksamhet.

Lokalen är tomställd från 2025-09-01 fram tills planerat tillträde 2026-05-01 för de nya verksamheterna under ombyggnation.

Sökta medel 0,8 mnkr.

Ersättning av merkostnader för kommunalt bostadsbidrag för personer med funktionsnedsättning

Sökta medel 0,6 mnkr.

Medel för lokaländamål

Analys av balansräkning

Tertialbokslut 2 har upprättats enligt den kommunala bokförings- och redovisningsdagen, god redovisningssed och i överensstämmelse med riktlinjerna i regler för ekonomisk förvaltning. Detta innebär bland annat att nedanstående principer har följts:

- *Matchningsprincipen:* Tillgångar/intäkter och skulder/kostnader har periodiserats på likartat sätt.
- *Försiktighetsprincipen:* Kostnader/skulder ska aldrig undervärderas och intäkter/tillgångar aldrig övervärderas.
- *Väsentlighetsprincipen:* Kostnader och intäkter har periodiserats om de påverkat resultatet väsentligt. I bokslutet har 50 tusen kronor varit riktmärke för vad som normalt ansetts vara av väsentlig storlek.

Nämndens balansomslutning per den sista augusti 2025 är cirka 341 mnkr vilket är en minskning cirka 22 mnkr jämfört den utgående balansen vid augusti 2024 då balansen uppgick till cirka 363 mnkr.

Tillgångar

Nämndens tillgångar består av anläggningstillgångar med cirka 197 mnkr och omsättningstillgångar med cirka 144 mnkr. Omsättningstillgångarna består till största del av kortfristiga fordringar samt förutbetalda kostnader och upplupna intäkter.

Skulder

Nämndens skulder uppgår till cirka 93 mnkr. I huvudsak är nämndens skulder av kortfristig karaktär och är kopplade till den löpande verksamheten.

Övrigt

Intern kontroll

Enligt kommunallagen (2017:725) 6 kap. 6 § ska nämnden inom sitt område se till att verksamheten bedrivs i enlighet med de mål och riktlinjer som fullmäktige har bestämt samt enligt de bestämmelser i lag eller annan författning som gäller för verksamheten.

Det interna kontrollarbetet har fortlöpt under årets första och andra tertial i enlighet med nämndens internkontrollplan.

Att ge barn och unga i Bromma möjlighet till en rik fritid

Process och arbetssätt är kopplade till KF:s mål för verksamhetsområdet 1.1.

Kontrollaktiviteten visar att systematiska kontroller har genomförts enligt plan.

Deltagarstatistik för fritidsverksamheten har följts upp regelbundet, vilket skapar underlag för att kunna anpassa utbud och öppettider utifrån målgruppens behov och önskemål.

Att ge äldre insatser med god kvalitet, trygghet och inflytande

Process och arbetssätt är kopplade till KF:s mål för verksamhetsområdet 1.4.

Kontrollaktiviteten visar att systematiska kontroller har genomförts enligt plan.

Dokumentation av läkemedelsavvikelser genomförs löpande.

Att värna den biologiska mångfalden

Process och arbetssätt är kopplade till KF:s mål för verksamhetsområdet 2.2.

Kontrollaktiviteten visar att systematiska kontroller har genomförts enligt plan. Regelbunden uppföljning sker av andel inköpta ekologiska livsmedel per enhet.

Effektiv lokalförsörjning i stadens verksamheter

Process och arbetssätt är kopplade till KF:s mål för verksamhetsområdet 3.1.

Kontrollaktiviteten visar att systematiska kontroller har genomförts enligt plan.

Avdelningschef och lokalgrupp har regelbundna lokalmöten. Förvaltningsledningen diskuterar lokalfrågor samt bjuder in lokalstrateg vid behov.

Att arbeta för ökad hälsa hos medarbetare

Process och arbetssätt är kopplade till KF:s mål för verksamhetsområdet 3.4.

Kontrollaktiviteten visar att systematiska kontroller har genomförts enligt plan.

Sjukfrånvarostatistik följs upp och analyseras regelbundet.

Att stärka och utveckla det strategiska kompetensförsörjningsarbetet

Process och arbetssätt är kopplade till KF:s mål för verksamhetsområdet 3.4.

Kontrollaktiviteten visar att systematiska kontroller har genomförts enligt plan. Övningar

inom satsningen *Aktivt medarbetarskap* genomförs i enlighet med årshjul för APT.

Inköp och avtalstrohet

Process och arbetssätt är kopplade till KF:s mål för verksamhetsområdet 3.5.

Kontrollaktiviteterna visar att de systematiska kontrollerna genomförts enligt plan. Stickprov har genomförts på leverantörsfakturor. Uppföljning av Agressorrapport med utfall per enhet sker månadsvis för att följa upp andelen inköp via stadens inköpssystem.

Systematiskt informationssäkerhetsarbete

Process och arbetssätt är kopplade till KF:s mål för verksamhetsområdet 3.5.

Kontrollaktiviteterna visar att systematiska kontroller har genomförts enligt plan. Förvaltningen har identifierat mindre avvikelser gällande att personuppgifter, datorer/iPads/telefoner ska hanteras säkert genom löpande okulär kontroll av arbetsplatser och lokaler. Medarbetare har getts information om att sekretesshandlingar inte får lämnas framme obebakade och fler besiktningar görs.

Att arbeta systematiskt med brandskyddsarbetet

Process och arbetssätt är kopplade till KF:s mål för verksamhetsområdet 3.6.

Kontrollaktiviteten visar att de systematiska kontrollerna har genomförts enligt plan. Flertalet verksamheter arbetar systematiskt med brandskyddsfrågor. Systematiken i brandskyddsarbetet är god.

Förebygga otillåten påverkan

Process och arbetssätt är kopplade till KF:s mål för verksamhetsområdet 3.6.

Kontrollaktiviteten visar att de systematiska kontrollerna har genomförts enligt plan. Framtaget informationsmaterial har använts i samband med APT.

Övrigt

Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn	Datum
Susanna Halldin Olsson, Stadsdelsdirektör	2025-09-22